



La Revista...!

Justo Medio

17 Años

ANÁLISIS • REPORTAJES • ACTUALIDAD

EDICIÓN ESPECIAL DE FIN DE AÑO



CERRAR EL 2025 CON LOS OJOS ABIERTOS

Lecciones, retos y nuevas rutas



Relanzamiento
Oficial en Perú

CONMIEP

CONFEDERACIÓN MUNDIAL DE
INSTITUCIONES Y EMPRESAS PRIVADAS

OBSERVANDO EL PANORAMA

AÑO DE AJUSTES Y CAUTELA

Perú y América Latina
frente al estancamiento global

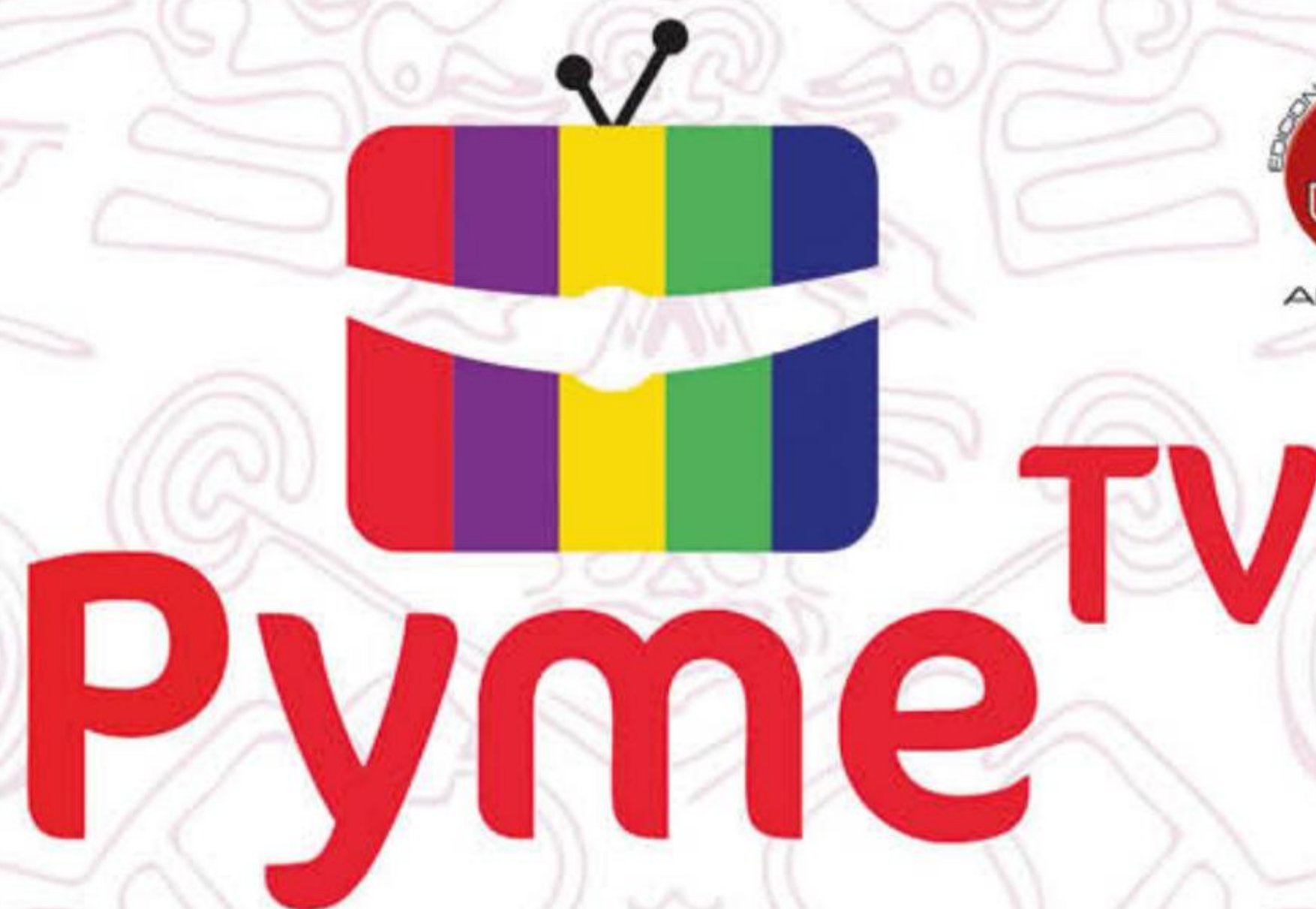


7 753182 000018 >

SECCIÓN JURÍDICA
INTERNACIONAL FIA
 El Heraldo de la FIA

 **SONDEO
POPULAR**
Información Apropriadada es Poder

Pymetv 100% empresarial



4	Editorial Cerrar el 2025 con los ojos abiertos Lecciones, retos y nuevas rutas	40	Mirada Regional El Perú profundo también habla
6	Observando El Panorama Año de ajustes y cautela	42	Sondeo Popular limpieza Pública
10	Mesa Redonda ¿Qué nos deja el 2025?	45	Municipales
13	César Campos La Iniciativa Internacional	48	Juan Miguel Guerrero Orbegozo Parque El Encuentro
14	Judiciales • Dra. Carmen Rosa Rodríguez Impacto de las Políticas Públicas • Dra. Antuanette Zuloeta Cómo hablar del abuso sexual infantil • Angelo Jaime Gutierrez Velásquez ¿Peligra tu Propiedad con el Proceso de Extinción ... • Dra. Karen López Yarlequé El Guardián Silencioso frente al Lavado de ...	50	Gustavo Montoya Crecimiento Económico y Inestabilidad Política
22	Reflexiones de Coyuntura Hechos que cierran el 2025 y anuncian los...	52	Suplemento FIA
24	Balance y Perspectiva El Gobierno de José Jeri	56	Luis Bedoya Wallace La Deforestación en el Perú
26	Reflexiones del Consejo Consultivo Propuestas desde la Experiencia para Enfrentar...	58	Adriana Aroulho El Bosque Habla, la Tecnología Escucha
28	Agenda Pública Temas que Marcarán el Rumbo del 2026	60	Agenda Empresarial Relanzamiento de CONMIEP
31	Alejandro Ramírez Merino De Patito Feo a Outsider Responsable	62	Personaje Rut Huamán: Abogada- Magíster en Gobierno y ...
32	Miguel A. Noriega Ruiz El Cuerpo como Código	63	Juan Cruz Castiñeiras Entrevista a Jaime Paz Zamora
34	Perú Rumbo al 2026 Elecciones presidenciales en el horizonte	64	Internacionales Asia 2025–2026 Poder, Conflicto y Tecnología China 2025–2026 Europa en Tiempos de Incertidumbre La Administración Trump 2025 Rusia 2025–2026 América Latina en las Urnas
36	Mayor General FAP (r) Fernando Ordoñez Por Qué el Perú no debe comprar los Gripen	76	Sección Diplomática
38	Dr. Jorge Rioja Democracia en crisis	82	Eventos
		91	Maripili Gómez-Restrepo Arroz con Leche
		92	Entrevista Jorge Berrios: De Houston al Éxito
		94	Silvia Quispe Amanda Portales
		96	Cine Hollywood en Transición
		98	Dr. Jesús Ochoa Orgullo peruano en el Tumi de Oro USA



CERRAR EL 2025 CON LOS OJOS ABIERTOS

Lecciones, retos y nuevas rutas

En un país donde la incertidumbre parece haberse convertido en una constante, el cierre del año 2025 representa una oportunidad clave para detenernos, evaluar y pensar con seriedad el rumbo que como sociedad estamos tomando. No se trata únicamente de sumar cifras económicas, repasar los vaivenes políticos o enumerar los conflictos sociales; se trata de interpretar lo que nos está diciendo el país y el mundo a través de sus tensiones, desafíos y señales.

El Perú ha atravesado este año con una mezcla compleja de avances parciales y retrocesos estructurales. Aunque ciertos indicadores económicos han mostrado leves signos de recuperación, aún predomina la sensación de estancamiento. La informalidad continúa como la norma, y la precariedad laboral afecta especialmente a los jóvenes y a las mujeres. La inversión privada se ha mantenido cauta frente a la inestabilidad política, mientras que la inversión pública ha enfrentado serios cuellos de botella en ejecución y gestión.

En el plano social, la desconfianza en las instituciones persiste como uno de los principales males estructurales. Las demandas ciudadanas por seguridad, educación

y salud siguen sin encontrar una respuesta coherente, sostenida ni eficaz. La violencia, tanto delictiva como estructural, se ha manifestado con fuerza en las calles y también en el lenguaje político, polarizando aún más a una ciudadanía que clama por ley y orden, pero también por justicia.

A nivel político, el sistema muestra signos de agotamiento. La desconexión entre los representantes y los representados se ha profundizado. La debilidad de los partidos, la fragmentación del Congreso y el uso instrumental de las instituciones para fines particulares han minado aún más la legitimidad del sistema democrático. La política ha sido, nuevamente, más escenario de enfrentamientos que de consensos.

Pero este panorama no es solo peruano. América Latina vive su propio proceso de polarización y fatiga democrática, mientras que el escenario global está marcado por tensiones geopolíticas, crisis migratorias, amenazas al orden multilateral y una economía mundial cada vez más desigual y volátil. La inteligencia artificial, la crisis climática y los cambios tecnológicos son fuerzas transformadoras que avanzan más rápido que nuestra capacidad de respuesta institucional.

Frente a este complejo cuadro, lo que más necesitamos es claridad. Claridad para identificar lo que no funciona, pero también para reconocer lo que sí ha resistido: la persistencia de sectores productivos que siguen apostando por el país, el trabajo de comunidades que se organizan para resolver problemas concretos, el esfuerzo de miles de docentes, médicos y emprendedores que, sin grandes recursos ni titulares, sostienen lo esencial.

Desde la Revista Justo Medio, creemos que este es un tiempo que exige menos estridencia y más reflexión. Menos discursos de ocasión y más políticas de largo aliento. Menos polarización y más pedagogía democrática. Por eso, esta edición extraordinaria busca no solo hacer un balance del año que termina, sino también ofrecer claves para enfrentar el 2026 con sentido crítico, pero también con esperanza informada.

El Perú necesita más que nunca una ciudadanía que piense, cuestione y proponga. Este cierre de año no puede ser solo un recuento; debe ser un punto de inflexión. Con los ojos abiertos, con la memoria activa y con voluntad de transformación.

Esa es nuestra opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4).

PRESIDENTE DIRECTOR GENERAL (PDG)

Marco Antonio Arrunátegui Cevallos

CONSEJO CONSULTIVO Y EDITORIAL

DIRECTOR: Dr. Moisés Tambini del Valle
Manuel Yompián Martínez
Stephen Haas del Carpio
Dr. José Palomino Manchego
Dr. Erasmo Reyna Alcántara
Dr. Jesús Ochoa Zavaleta
Dr. Carlos Navas Rondón
Dr. Omar Sumaria Benavente
Ing. Luis Bedoya Wallace
Dr. Octavio Rodríguez Velis Gadea
Dr. Fernando de Piérola Romero
Dra. Lorena Bellina Schrader

DIRECTOR INTERNACIONAL

Marco Antonio Arrunátegui Martínez

DIRECTOR DE CINE, ARTE Y ESPECTÁCULOS EN EEUU

Gian Carlo Arrunátegui Varillas

DIRECTORA REGIONAL LIMA PROVINCIAS

Ing. Adelia Changan Chinga

DIRECTOR REGIONAL SUR

Mario Chilco Ccama

DIRECTOR REGIONAL CENTRO

Dr. Helio Vilchez Jorge

DIRECTOR REGIONAL NORTE

Gustavo Velásquez Morveli

DIRECTOR LIMA NORTE

Lic. Julio Delgado Cavallini

ALIANZA ESTRATÉGICA

- FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE ABOGADOS con sede en Washington
- Asociación Nacional de Magistrados Cesantes del Ministerio Público
- Asociación de Clubes Departamentales del Perú
- Red Mundial de Personalidades y Empresas Benefactoras
- Colegio Oficial Internacional de Doctores
- Associacionde Residents Peruanos Al Principat D' Andorra
- Peruvian American National Council
- B & S Televisión
- Best Cable

- Oxford Business Group
- Agencia Internacional de Gobernabilidad y Política (AIGP)
- Proyecto de Desarrollo Perú Cordilleras (PRODEPECOR)
- TVI Tecnología Visual Integradora
- Global Gateway University
- Canal Digital Empresarial Pyme TV

DIRECTORA INTERNACIONAL DE PRENSA Y PROYECTOS DE EEUU Y EUROPA

Silvia Marisol Quispe Bautista

DIRECTOR DE ARTE Y CULTURA LATINOAMÉRICA

Carlos Enrique Malvestiti

DIRECTOR DE ARTE Y DISEÑO

Guillermo Gamarra Ortiz

SECCIÓN DIPLOMÁTICA
DIRECTOR: Orlando Tafur del Águila

SUBDIRECTORA:

Rosa Vargas Camacho

DIRECTOR DE RELACIONES INTERNACIONALES

Ing. Gian Piero Mubarak

DIRECTORA DE SECCIÓN ECONÓMICA INTERNACIONAL

Isabel Victoria Arrunátegui Varillas

SECCIÓN IDEAS E INNOVACIONES
DIRECTOR: Fernán Muñoz Rodríguez

DIRECTORA DE LATINOAMÉRICA

Elizabeth Núñez Acosta

SECCIÓN MUNICIPAL Y REGIONAL PUBLIREPORTAJES
DIRECTOR: Jaime Rossi del Castillo

SECCIÓN JURÍDICA - JUDICIAL
DIRECTOR:

Dr. Humberto Valladares Ñaupari

SECCIÓN JURÍDICA-JUDICIAL SUBDIRECTORA

Antuanette Zuloeta

CORRESPONSAL DE LATINOAMÉRICA

Juan Cruz Castiñeiras

CORRESPONSAL DE COLOMBIA

Roque Alfredo Pimentel Gómez

DIRECTOR DE PRODUCCIÓN VISUAL Y COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

Julio César Barriga V.

REDACCIÓN

María Ruth Díaz Ñato
Pedro Arrunátegui Arainga

REPORTERA INTERNACIONAL

Angelly Yolein Lázaro Cubas

REPORTERO GRÁFICO LATINOAMERICANO

Ángel López Remigio

COLABORADORES

Jorge Luis Espinoza Sánchez
María Carolina Renaud
Ricardo Ángel Basílico
Abraham Fudrini
Carmela de Orbegoso Russell
Walter Espinoza
José Torres Iriarte
Víctor Plaza Vidaurre
Luisa Victoria Gil Salas
Jorge Chávez Cotrina
Rosa Arrunátegui Alejandría

ADMINISTRACIÓN GENERAL DE SISTEMAS

Rubén Taipe Janampa

REALIZADOR AUDIOVISUAL

Carlos A. Gabe Villaverde

ASESORA EN SEGURIDAD Y COMUNICACIONES

Marlene Gutiérrez Astudillo

LOGÍSTICA Y SEGURIDAD

Samuel Estrada Meza

ASESORÍA LEGAL

Estudio Flint Abogados

ASESORÍA CONTABLE

Gil y Asociados Consultora Contable

NOTARIO

- Notaría Zuleta Guimet
- Notaría Soldevilla Gala

IMPRESIÓN

Vértice Consultores Gráficos

DISTRIBUCIÓN

JustoMedio Distributions

EDITADO POR PRINCIPE PRODUCCIONES S.A.C.

Nicolas de Pierola N° 917 Of. 211 Cercado de Lima Lima-Perú

Central: (511) 427-2060 Web site: www.justomedio.com E-mail: redaccion@justomedio.com

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2008-04025

"La verdad no la buscaré, ni con mi mano derecha ni con mi mano izquierda; porque en los extremos no habita la razón".
LAOZI, TAO TÉ KING SIGLO V A.C.

Nota de Redacción: La Revista JustoMedio no se solidariza necesariamente con las opiniones de sus entrevistados.



AÑO DE AJUSTES Y CAUTELA

Perú y América Latina frente al estancamiento global



Por: Marco Antonio Arrunátegui Cevallos*

*Economista Graduado en La Sorbona de París, Francia y Abogado con Maestría en Derecho Penal en la Universidad Federico Villarreal de Lima, Perú.

El año 2025 ha confirmado que la recuperación económica postpandemia sigue siendo desigual, lenta y frágil. El Perú cerrará este año con un crecimiento moderado cercano al 2.3%, según estimaciones del MEF, insuficiente para generar empleo de calidad ni para reducir la pobreza que, tras años de incremento, apenas empieza a estabilizarse. Si bien sectores como la minería y la agroexportación han mantenido su dinamismo, los conflictos sociales, la demora en permisos y la baja ejecución del gasto público han limitado su impacto redistributivo.

El consumo interno ha mostrado señales contradictorias: mientras el gasto en alimentos y productos esenciales se mantiene,

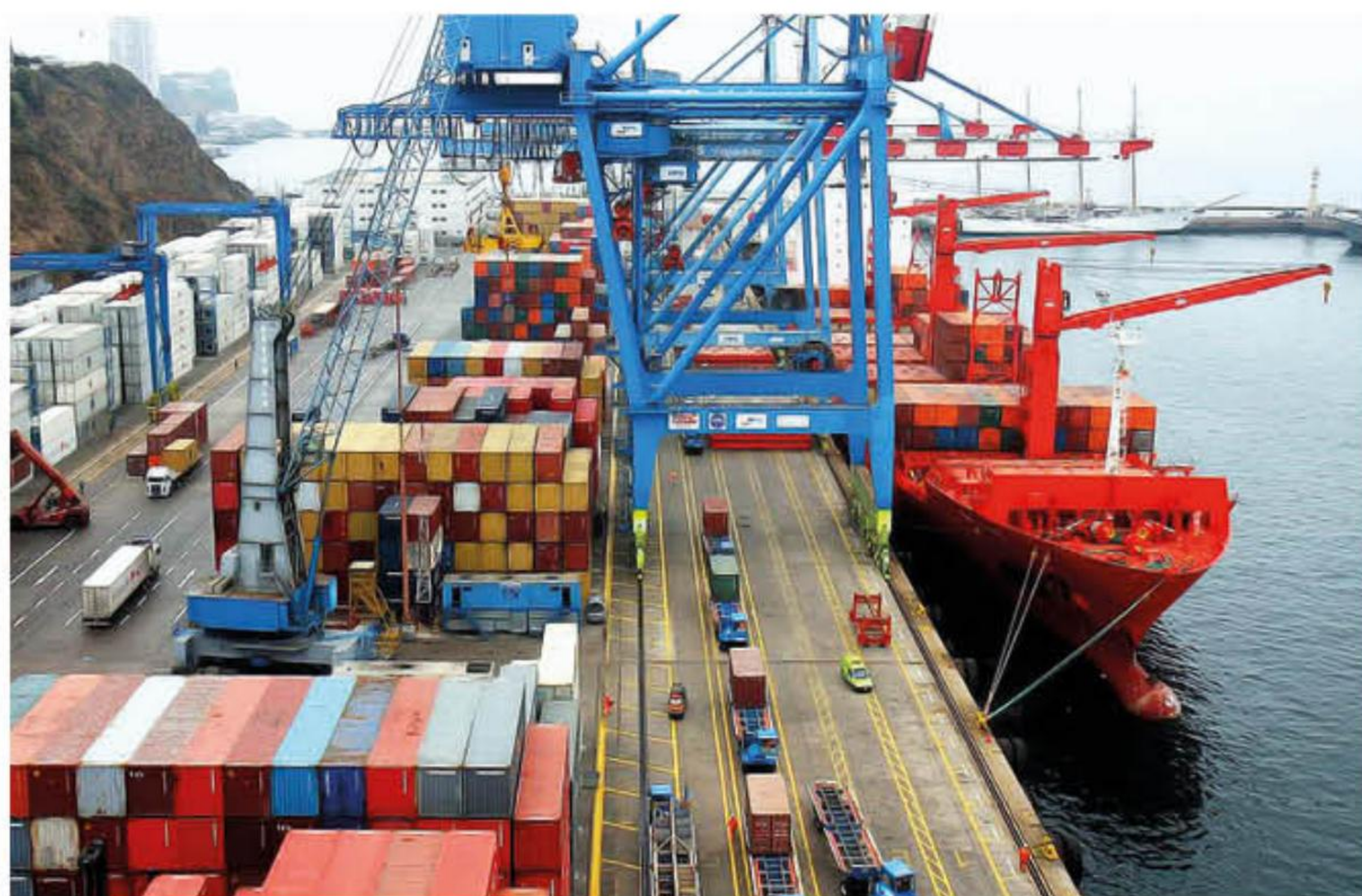
la demanda de bienes duraderos ha caído, reflejando la pérdida de confianza del consumidor. La inflación ha sido controlada gracias a una política monetaria prudente del

BCRP, pero los precios de servicios esenciales siguen siendo elevados para los sectores más vulnerables.

La inversión privada sigue marcada por la cautela. Las empresas medianas y grandes han retrasado decisiones ante la inestabilidad política, mientras que las MYPES lidian con altos costos financieros y escasa formalización. El tipo de cambio, aunque relativamente estable, sigue condicionado por factores externos como el alza de tasas de interés en EE.UU.

A nivel regional, América Latina ha enfrentado un escenario similar. Países como Chile, Colombia y Argentina han sufrido tensiones internas que han afectado su desempeño económico. En el caso brasileño, la economía ha crecido ligeramente gracias al mercado interno y la inversión en energía, pero la desigualdad se mantiene.

Para el 2026, las perspectivas dependen de factores externos como la estabilidad de los precios internacionales de commodities y de reformas internas urgentes. El Perú necesita un entorno político más predecible y una política económica que combine sostenibilidad fiscal con estímulo productivo.



SOCIEDAD

Brechas que persisten, ciudadanía que resiste

El tejido social peruano llega al final de 2025 profundamente tensionado. La inseguridad ciudadana ha escalado a niveles preocupantes, con una percepción de inseguridad del 83% a nivel nacional. El crimen organizado, la extorsión y los homicidios han golpeado zonas urbanas y rurales por igual, mientras el sistema judicial y policial sigue siendo insuficiente.

En educación, los esfuerzos del Ministerio para ampliar la educación técnica y productiva han sido positivos, pero la calidad del servicio sigue dependiendo del nivel socioeconómico. Las brechas digitales, la infraestructura deficiente y la baja capacitación docente persisten. La deserción escolar se mantiene elevada en zonas rurales.

En salud pública, se ha observado una ralentización en la implementación de mejoras pospandemia. La infraestructura hospitalaria



sigue rezagada y las quejas sobre desabastecimiento de medicinas han sido recurrentes. Si bien se ha avanzado en vacunación y prevención, la atención primaria requiere mayor inversión.

El empleo juvenil y la situación de los migrantes especialmente la población venezolana continúan siendo desafíos estructurales. La informalidad alcanza al 70% de la PEA, generando inestabilidad y desprotección para millones de familias.

No obstante, el 2025 también ha sido un año de activación ciudadana: colectivos vecinales, organizaciones juveniles, asociaciones de mujeres y comunidades campesinas han seguido articulando esfuerzos para exigir derechos, controlar autoridades y crear redes de cuidado mutuo. Esta energía ciudadana, aún dispersa, representa una reserva democrática valiosa para el futuro.

POLÍTICA

Un país que camina entre la desconfianza y la necesidad de gobernabilidad

En el plano político, el 2025 será recordado como otro año de polarización e inestabilidad. El Ejecutivo y el Congreso han mantenido una relación tensa, marcada por intercambios de acusaciones, censuras, investigaciones y decisiones de corto plazo. La ausencia de consensos básicos ha limitado la capacidad del Estado para abordar problemas urgentes.

La credibilidad de los partidos políticos se ha deteriorado aún

más. Sin reformas sustanciales, los partidos siguen siendo estructuras débiles, sin representación real ni prácticas democráticas internas. La reciente recomposición del mapa político, con nuevos movimientos regionales y alianzas electorales informales, no ha mejorado la calidad de la representación.

Casos emblemáticos de corrupción han ocupado titulares durante el año, involucrando autoridades locales y figuras del Congreso.

Esta situación ha profundizado el desencanto ciudadano: más del 80% de peruanos considera que el país está “mal gobernado”.

La gobernabilidad del 2026 dependerá de la capacidad de las instituciones para recuperar credibilidad, implementar reformas efectivas como la bicameralidad o el fortalecimiento del sistema de justicia y construir puentes con la ciudadanía. Sin esa base, cualquier propuesta se enfrentará al rechazo social o a la parálisis institucional.

INSTITUCIONALIDAD

Estado débil, ciudadanía fuerte: ¿es sostenible?

Las instituciones en el Perú continúan en crisis. La Justicia ha dado pasos importantes con sentencias históricas, pero enfrenta acusaciones de parcialidad, demoras y presiones políticas. El Ministerio Público, envuelto en pugnas internas, ha perdido liderazgo como ente anticorrupción.

La Contraloría General de la República ha incrementado sus intervenciones preventivas y su trabajo territorial, pero aún encuentra resistencia en gobiernos subnacionales poco transparentes. El Tribunal Constitucional ha tenido protagonismo en debates clave,

aunque sus fallos han sido cuestionados por falta de coherencia.

La Defensoría del Pueblo, con nuevas autoridades, ha retomado un papel vigilante frente a vulneraciones de derechos humanos. Sin embargo, su limitada capacidad de acción deja muchos casos sin seguimiento.

En este contexto, la ciudadanía ha comenzado a ocupar vacíos institucionales: desde la vigilancia digital hasta las auditorías sociales, pasando por denuncias públicas y articulaciones barriales. El riesgo, sin embargo, es que esta energía

social no pueda institucionalizarse si el Estado no se reforma ni se fortalece.



AMÉRICA LATINA Y EL MUNDO

De México a Argentina: polarización, cambios e incertidumbres

El 2025 ha sido un año electoral y geopolítico clave en América Latina. Las elecciones en México, Argentina, Venezuela y Paraguay han reconfigurado liderazgos y mostrado una región donde la polarización política sigue creciendo, muchas veces en desmedro de la institucionalidad democrática.

En México, el cambio de gobierno ha generado expectativas y tensiones, mientras en Venezuela persisten las dudas sobre la transparencia electoral y el respeto a los derechos humanos. Argentina, tras un nuevo ciclo económico crítico, busca estabilización con fuertes ajustes fiscales, mientras Brasil y Colombia transitan escenarios de reformas sociales complejas.

A nivel global, la tensión entre Estados Unidos y China ha seguido escalando, con repercusiones comerciales y diplomáticas que afectan a toda América Latina. La guerra en Europa del Este continúa sin solución clara, y la crisis en Medio Oriente ha generado nuevas



migraciones masivas y tensiones energéticas.

El cambio climático ha sido otro eje clave. Eventos extremos en Asia, Europa y América han puesto sobre la mesa la urgencia de actuar. Sin embargo, los compromisos climáticos globales siguen siendo insuficientes frente a la magnitud del problema.

Las tendencias tecnológicas, especialmente el avance de la inteligencia artificial, han abierto debates éticos y laborales aún no resueltos. El 2026 será un año donde el multilateralismo se pondrá a prueba, y donde países como el Perú deben decidir si juegan un rol pasivo o activo en la escena internacional.

Esa es mi opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4).



La Revista...!

Justo Medio

En esta Navidad y en el inicio del 2026. El Equipo Multidisciplinario de la Revista Justo Medio agradece a sus lectores por acompañarnos en la tarea de informar con mesura, objetividad, pedagogía y propuestas que construyen.

Gracias a ese respaldo, hoy somos la revista de referencia del Perú. Que estas fiestas renueven en cada persona hasta la última célula, la esperanza, la claridad y la fuerza para seguir aportando a un país que necesita unión, diálogo y soluciones reales.

En el 2026 reafirmamos nuestro compromiso: análisis serio, mirada crítica, espíritu propositivo y un firme propósito de servir al Perú.

Felices Fiestas
y un próspero Año Nuevo.

Marco Antonio Arrunátegui Cevallos
Presidente Directo General
Revista Justo Medio



MESA REDONDA

¿QUÉ NOS DEJA EL 2025?

Claves para construir un Perú más justo y viable en el 2026

Con el fin de comprender de forma multidimensional los aprendizajes del 2025 y las tareas pendientes para el 2026, la Revista Justo Medio tomó como referencia a cinco destacados especialistas desde diversas disciplinas. Este es un resumen, con preguntas comunes y respuestas construidas en base a sus perfiles, discursos y aportes anteriores al país.

PARTICIPANTES:

- Elmer Cuba – Economista, socio de Macroconsult
- Rosa María Palacios – Abogada, analista política y periodista
- María Pía Molero – Especialista en políticas públicas con enfoque de género
- José Alejandro Godoy – Politólogo y docente universitario
- Lucía Ruiz – Ex ministra del Ambiente y consultora internacional en sostenibilidad





MESA REDONDA

¿Qué palabra define el año 2025 para el Perú y por qué?

Elmer Cuba:

Estancamiento. Porque si bien evitamos una recesión profunda, no avanzamos de forma sostenida. La economía sigue con motores apagados: baja inversión privada, gasto público mal ejecutado y una informalidad que nos frena estructuralmente.

Rosa María Palacios:

Desconfianza. En las instituciones,

en los líderes y entre peruanos. Vivimos una crisis de representación que impide que se tomen decisiones de largo plazo.

María Pía Molero:

Resistencia. A pesar de las brechas, muchas mujeres, jóvenes y comunidades han sostenido el país desde el territorio. Esa capacidad de organización y cuidado no ha sido reconocida ni potenciada.

José Alejandro Godoy:

Desgaste. Las estructuras políticas muestran signos evidentes de agotamiento. El Congreso, los partidos y hasta los gremios no están respondiendo a las demandas ciudadanas.

Lucía Ruiz:

Advertencia. El cambio climático, la pérdida de biodiversidad y las crisis alimentarias nos están hablando. Y no estamos escuchando con la urgencia debida.



Elmer Cuba



Rosa María Palacios



María Pía Molero



José Alejandro Godoy



Lucía Ruiz

¿Cuál debería ser la prioridad nacional en el 2026 para evitar otro año de inercia o retroceso?

Elmer Cuba:

La inversión. No vamos a crecer ni generar empleo si no dinamizamos proyectos públicos y privados. Eso requiere estabilidad política y reglas claras.

Rosa María Palacios:

Recuperar el pacto democrático. La sociedad necesita confiar en que las reglas del juego son justas y que el Estado no es rehén de intereses particulares.

María Pía Molero:

Invertir en el cuidado: salud, educación, trabajo digno para mujeres. No hay desarrollo posible si ignoramos las bases que sostienen la vida cotidiana.

José Alejandro Godoy:

Reformas políticas urgentes: partidos con democracia interna, bicameralidad real, justicia electoral autónoma. Sin eso, el 2026 será más de lo mismo.

Lucía Ruiz:

Planificar con visión climática. Las decisiones de hoy deben ser compatibles con la sostenibilidad del país en 30 años. No más “reactivaciones” que destruyen ecosistemas.



MESA REDONDA



¿Qué papel puede jugar la ciudadanía organizada frente al deterioro institucional?

Elmer Cuba:

La presión ciudadana es clave para forzar reformas. Pero también hay que reconocer que no toda protesta genera desarrollo. Necesitamos ciudadanos informados.

Rosa María Palacios:

La ciudadanía está reemplazando al Estado en muchos frentes. El reto es que esa energía no se disperse ni sea cooptada. Se necesita formación cívica.

María Pía Molero:

Las mujeres, sobre todo en zonas populares, vienen organizándose

para resolver lo que el Estado no atiende: seguridad, alimentación, convivencia. Ellas son clave.

José Alejandro Godoy:

Las universidades, los colectivos jóvenes, los medios alternativos, todos están generando propuestas. El Estado debe escucharlos y abrirles canales reales de participación.

Lucía Ruiz:

Sin ciudadanía activa, no hay sostenibilidad. La defensa del agua, los bosques o el aire limpio ha venido más de comunidades que de ministerios.



¿Y si no cambiamos nada? ¿Qué escenario podríamos enfrentar en los próximos años?

Elmer Cuba:

Una década perdida. Si seguimos con esta inercia, no solo nos estancamos, sino que retrocedemos frente a nuestros pares en la región.

Rosa María Palacios:

Un colapso democrático más profundo. La desafección política puede abrir las puertas a propuestas autoritarias o antidemocráticas.

María Pía Molero:

Mayor desigualdad y violencia. Si no corregimos el rumbo, la vida se

volverá más difícil, especialmente para quienes ya cargan con más exclusiones.

José Alejandro Godoy:

Fragmentación territorial. El Estado ya no llega a muchas zonas. Podríamos tener regiones con autonomía de facto, sin conexión con el centro.

Lucía Ruiz:

Una crisis ecológica irreversible. Si no actuamos ya, la crisis climática nos pasará factura en agua, alimentos y salud.

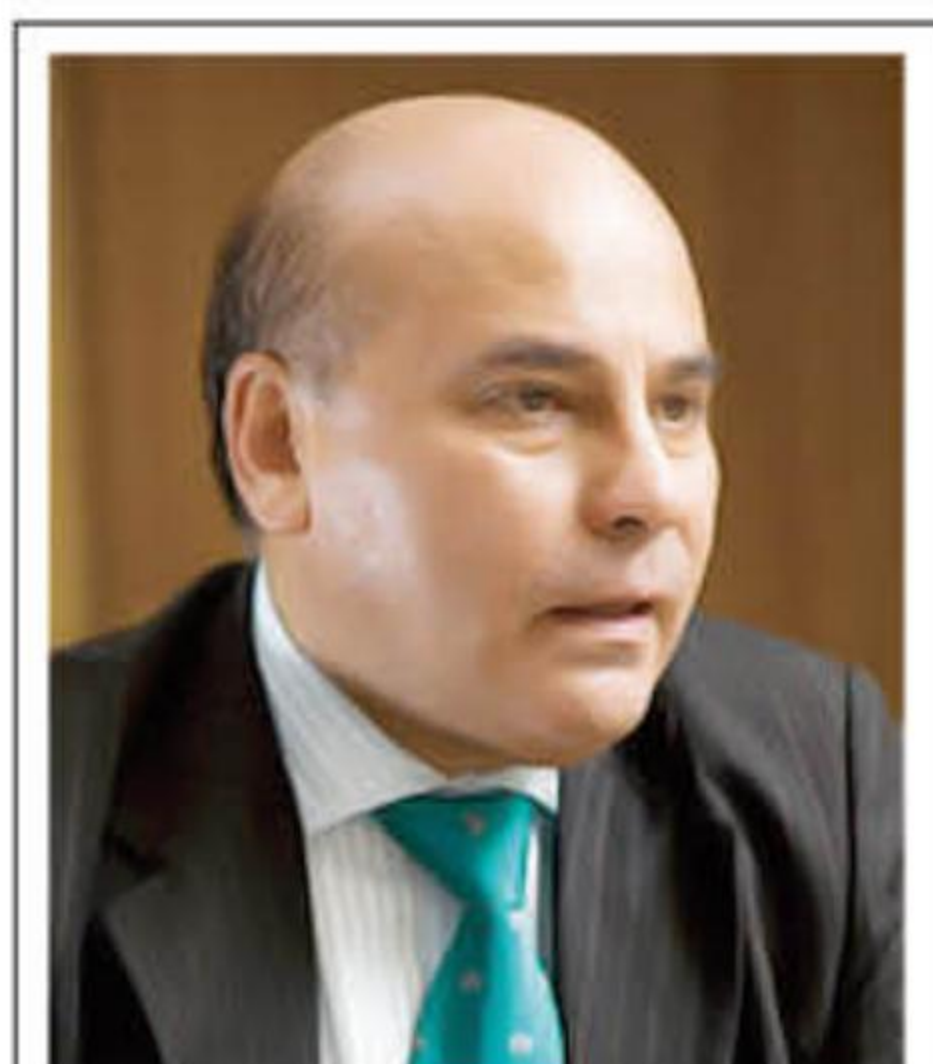


Cierre de la Mesa Redonda

Los especialistas coincidieron en que el 2025 ha sido un año de advertencias y aprendizajes que no deben pasar desapercibidos. Coinciden también en que la transformación estructural no vendrá de la clase política por sí sola, sino de

una ciudadanía que exija, proponga y sostenga una nueva visión de país.

El 2026, año de preparación para nuevos procesos electorales regionales y posibles reformas constitucionales, debe marcar un punto de inflexión, o corremos el riesgo de normalizar el deterioro.



Por: César Campos R.

La Iniciativa Internacional

El pronunciamiento del ministerio de Relaciones Exteriores respecto al trámite de asilo diplomático iniciado por el gobierno de México a favor de Betsy Chávez Chino, la última presidente del consejo de ministros de Pedro Castillo, debe tomarse en una dimensión más amplia que la simple dilucidación sobre el futuro de la golpista. Abre diversas líneas que le permite a nuestro país retomar un liderazgo efectivo en la formulación de iniciativas internacionales para esta parte del hemisferio.

Torre Tagle ha dado un giro a la tuerca burocrática del derecho de asilo que si bien tuvo un origen justo y pertinente para frenar las persecuciones políticas de las dictaduras contra sus adversarios (de ahí el caso de Víctor Raúl Haya de la Torre versus la de Manuel Odría que terminó con dos sentencias garantistas de la Corte Internacional de Justicia), colocando en el centro de la atención el mal uso de esa herramienta por parte de países asilantes que benefician a servidores públicos de otras naciones procesados por corruptos ante tribunales independientes y bajo el más estricto ejercicio de la libertad de prensa. Sometidos en la materia a la Convención de Caracas de 1954 sobre

asilo diplomático, la cancillería pone en manos de la OEA la revisión y actualización del mismo instrumento.

Aquí hay dos aristas: una, la precisión jurídica a fin de separar el rábano de las hojas y no debilitar los sistemas de justicia locales. Un asilo mal concedido no pega directamente a los gobiernos sino a los jueces en su función jurisdiccional. Por ese motivo, en el caso de Chávez Chino, ha hecho bien la Sala Penal Especial de la Corte Suprema al no declararla “reo contumaz” pues ello implicaría reservar el proceso y no continuar el juicio por el delito de rebelión. Y dos, permitirá en el nivel de la OEA consolidar un bloque de países democráticos que tomen

distancia de aquellos que mecen la cuna de las dictaduras de Cuba, Venezuela y Nicaragua, así como de los corruptos afines a su ideología izquierdista. En este último tiene liderazgo el régimen de Claudia Sheinbaum de México.

Tal la virtud de un ministerio de RREE conducido ahora por el embajador Hugo de Zela Martínez, conocedor de los vericuetos de la OEA desde que fue funcionario de nuestra misión acreditada ahí bajo la jefatura de Luis Gonzáles Posada, luego asistente directo de los secretarios generales Joao Baena Soares y José Miguel Insulza, y nuestro representante entre el 2010 y 2011. Hace recordar las gestas de las 200 millas de mar territorial, la conformación de los grupos de los 8 (sobre la base del de Contadora para respaldar la pacificación de centroamérica) y de Lima (2017, a fin de impulsar la democracia en Venezuela), la Alianza del Pacífico (Alan García, 2010), entre muchas otras.

Hace falta meterle diente también al sesgado sistema interamericano de justicia sin renunciar a su jurisdicción. Recobrar primacía en el ajedrez diplomático regional es bastante más de lo esperado de un gobierno transitorio.





IMPACTO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

En la Gestión Social Inclusiva de los Gobiernos Locales



Por: Carmen Rosa Rodríguez Caro*



El presente artículo se desarrolla como una revisión de la literatura que compila, analiza e interpreta los datos disponibles relacionados al desarrollo de la gestión pública en los gobiernos locales, así como a los temas relacionados a la inclusión social y grupos vulnerables. El propósito principal fue compilar, analizar e interpretar la información existente sobre la gestión pública y la inclusión social de los grupos sociales vulnerables o frágiles, en los gobiernos locales.



Del mismo modo hemos querido determinar la importancia de la protección estatal para reducir barreras sociales, permitiendo la inclusión social sostenida, su desarrollo y el ejercicio de los derechos de estos sectores vulnerables de la población. La investigación se realizó mediante una revisión de la literatura existente, compilando y analizando

datos de bases académicas como Scielo, y otras revistas de alto impacto, libros y normativas legales sobre la materia. Asimismo, se complementó con entrevistas a expertos sobre discapacidad, adultos mayores, sobre su percepción de infraestructura inclusiva, etc. Así como en temas relacionados a la niñez y adolescencia, enriqueciendo la comprensión del presente reportaje.



Entre los resultados se encontró que se promueve la inclusión social, económica y política universal para el año 2030, la misma que se encuentra alineada a la Nueva Agenda Urbana de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 11:

- **ODS meta 10.2** (Reducción de las desigualdades): "Para 2030, empoderar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o condición económica o de cualquier otra índole."

- **ODS meta 11.7:** "Reafirmando el compromiso con la promoción de ciudades accesibles, seguras y equitativas para toda la población." Se enfatiza que el modelo social de discapacidad se enfoca en las barreras del entorno. También se habla sobre la capacidad jurídica de las personas con discapacidad, para tomar sus propias decisiones con apoyo solo cuando fuera necesario, sin suplantar su voluntad. Por otro lado, se identificaron barreras físicas y la falta de recursos financieros municipales como obstáculo.

En referencia a los adultos mayores, se propuso una cuota laboral obligatoria. También se mencionó la importancia de estar a la vanguardia social y el uso de la IA, así como la necesidad de la implementación y fortalecimiento de los Programas Sociales como el CIAM, DEMUNA, OMAPED, CCONNA, incluido el Programa Social del Vaso de Leche, el mismo que es de carácter totalmente inclusivo para las personas en situación de vulnerabilidad.

En conclusión, la implementación de buenas prácticas de gestión inclusiva es crucial. El nuevo enfoque de la capacidad jurídica

empodera a las personas con discapacidad, eliminando restricciones y previniendo abusos.

Finalmente, se subraya la necesidad de implementar la enseñanza en todos los colegios del lenguaje de señas a nivel nacional. Por otro lado, se propone descentralizar los tratamientos para enfermedades huérfanas o raras en todas las provincias del Perú y la creación del primer Instituto Nacional de Enfermedades Huérfanas o Raras.

Ejes Clave y Hallazgos

La investigación subraya la alineación de la gestión local con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, específicamente las metas 10.2 y 11.7, que promueven la inclusión universal y ciudades accesibles para 2030.

- **Modelo Social de Discapacidad:** El texto enfatiza que la discapacidad no es un problema médico o religioso, sino social, causado por barreras del entorno. Aboga por un enfoque de derechos humanos, empoderando a las personas con discapacidad para tomar sus propias decisiones, con apoyo solo cuando sea necesario.

- **Barreras Identificadas:** Se identificaron obstáculos prácticos como barreras físicas y la escasez de recursos financieros municipales.

- **Propuestas:** Entre las recomendaciones se incluyen una cuota laboral obligatoria para adultos mayores, la descentralización del tratamiento de enfermedades huérfanas o raras en el Perú, y la implementación nacional del lenguaje de señas en las escuelas.

Enfoque Integral para la Inclusión
El artículo concluye que una gestión inclusiva eficaz requiere un enfoque integral que garantice el acceso equitativo a:

- Educación y salud de calidad.
- Oportunidades de empleo y vivienda digna.
- Acceso a la justicia, la participación política y la recreación.

Enfatiza la necesidad de fortalecer programas sociales existentes (CIAM, DEMUNA, OMAPED) y de eliminar barreras arquitectónicas y de comunicación para lograr una participación plena de todos los ciudadanos en la sociedad.



Conclusiones:

En base a los hallazgos investigados, estudiados consideramos lo siguientes:
Se hace imprescindible el uso de buenas prácticas de gestión inclusiva, brindándoles una serie de oportunidades y retos a las personas más vulnerables

La discapacidad, no debe ser invisibilizada, la solidaridad y la ayuda social debe promoverse entre todos los ciudadanos de una sociedad cada vez más sensible.

Es necesario resaltar la importancia de la inclusión, equidad y la defensa de los derechos de los sectores vulnerables de la población.
La protección del Estado, debe darse con igualdad y equidad para todos.

Envejecer con dignidad, significa participar activamente en todos los eventos sociales, culturales, etc. que organicen los gobiernos locales, instituciones públicas y privadas, no ser discriminados por razón a la edad, seguir laborando hasta que se goce de las capacidades profesionales, técnicas.

*Registro C.A.L 21102



CÓMO HABLAR DEL ABUSO SEXUAL INFANTIL

...y dejar de perpetuar la cultura del silencio



Por: Antuanette
Zuloeta Sánchez*



En el Perú, el abuso sexual infantil no ocurre “en la calle” ni a manos de desconocidos. Ocurre, mayoritariamente, en casa. Y el agresor suele ser alguien en quien la familia confía: un padrastro, un tío, un vecino, un profesor, un hermano, incluso el propio padre. Pese a ello, seguimos mirando hacia otro lado.

* Abogada / Subdirectora Sección Jurídica Judicial



El abuso sexual infantil es el crimen más silenciado, el más negado, el más incómodo de nombrar. Y ese silencio —familiar, escolar, institucional y social— no solo oculta el daño: lo perpetúa. Hablar de esto no es una opción. Es una obligación moral y jurídica.

En 2025, según datos del Ministerio de Salud (Minsa), entre enero y octubre se atendieron 9.880 casos de abuso sexual contra niñas, niños y adolescentes. De ese total, 2.617 víctimas tenían 11 años o menos —es decir, un 26,5 % del total— lo que evidencia la vulnerabilidad extrema de los más pequeños. Estas cifras recientes obligan a mirar la radiografía real del problema: no estamos ante hechos aislados, sino frente a una emergencia nacional.

La cultura del silencio es el primer agresor

El abuso sexual infantil no prospera por la astucia del abusador, sino por la complicidad involuntaria del entorno. “No digas nada, van a pensar mal de la familia.” “Seguro es una fantasía.” “No arruines su vida, él es buen chico.” “No es para tanto, solo fue un tocamiento.” “Es tu padre, respétalo.” Estas frases son violencia. Son el muro que protege al agresor y encarcela a la víctima. El tabú mata. El silencio educa para la impunidad.

La familia: el lugar más seguro... y a veces el más peligroso. El derecho de familia lo sabe: la mayoría de casos de abuso sexual infantil no vienen de extraños. Pero a muchas familias les cuesta aceptar esa verdad. Algunas dinámicas familiares que favorecen el crimen: normalizar que los niños “deben obedecer sin cuestionar”; minimizar las denuncias por miedo al escándalo; dar más valor al apellido, al puesto o al salario del agresor que al tes-



timonio del niño; presionar a las madres para “evitar problemas”; creer que los niños “inventan”. La familia es el primer sistema que falla. Y cuando falla, falla de manera cruel: protege al agresor y abandona al niño.

Las escuelas: silencios institucionalizados

Muchos colegios todavía manejan los casos de abuso como “asuntos internos”, cuando en realidad son delitos. Errores gravísimos en instituciones educativas: guardar silencio para “proteger la imagen del colegio”; no activar protocolos; no llamar a la policía. Esa estrategia de “discreción” no busca proteger a los alumnos, sino salvaguardar reputaciones. Mientras tanto, una infancia queda partida.

La justicia: lenta, técnica, deshumanizada

Los datos del Ministerio Público muestran que en los primeros nueve meses de 2023 se registraron 6.377 denuncias por abuso y violación sexual contra menores de edad, lo que equivale a unas 23 denuncias por día en ese periodo. Pero esos números solo representan una parte: muchos casos quedan sin denunciar, muchas víctimas silencian por miedo, culpa o confusión. Una justicia que tarda no es justicia: es abandono con sello oficial.

¿Cómo hablamos de esto sin traumatizar, pero sin maquillar? Con claridad, sencillez y respeto. Sin diminutivos ni eufemismos. Los niños necesitan herramientas, no amenazas; palabras, no silencios. Hay que enseñarles que nadie puede tocar donde la ropa interior cubre; que los secretos sobre el cuerpo no se guardan; que si sienten miedo, hablen; que si hablan, les creemos. Nombrar no sexualiza: protege. Es el silencio el que los deja expuestos.

Este problema no es privado, ni íntimo, ni “de familia”. Es social, estructural, cultural. Y mientras sigamos diciendo “estas cosas no pasan aquí”, seguirán pasando aquí mismo. El abuso sexual infantil prospera cuando todos callan: la madre que duda, el padre que minimiza, el colegio que esconde, el Estado que demora, la comunidad que sospecha del niño antes que del adulto. Somos responsables. Nos guste o no.

El silencio no es neutral. Siempre toma partido. Hablar no destruye familias: las salva. Denunciar no arruina vidas: evita que se arruinen más. Romper la cultura del silencio no es un acto de valentía, es un acto de decencia. De humanidad. De justicia. El abuso empieza en un acto, pero termina cuando alguien se atreve a decir la verdad.

.....
Esa es mi opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4).



¿Peligra tu Propiedad con el Proceso de Extinción de Dominio?



Por: Angelo Jaime Gutierrez Velásquez*

Últimos acontecimientos nos han provocado cierta alarma sobre la supuesta persecución “arbitraria” del Estado en contra de todo tipo de patrimonio, es decir, sobre tu vehículo o inmueble o dinero que ostentes actualmente. Según refieren algunos críticos, de forma arbitraria te podrían quitar o despojar de tus bienes sin mayor argumentación o proceso judicial válido.

Esto claramente es una falacia en toda dimensión, en atención a que el Estado a través de este nuevo derecho que es la extinción de dominio busca, entre otros, recuperar o erradicar patrimonio ilícito, sea porque hayan sido destinados o instrumentalizados para cometer delitos graves o favoreciendo a la criminalidad organizada que amenaza constantemente a nuestro país. Así como también, busca erradicar del comercio legal aquel patrimonio que haya sido adquirido-comprado-obtenido con dinero producto del despliegue criminal.

A modo de ejemplo, aquel vehículo utilizado para transportar



droga o servido para favorecer al despliegue criminal de alguna organización o red de tráfico nacional o internacional de trata de personas. Otro ejemplo, según el

orden, también es que producto de la venta de la droga, se obtenga un dinero que permite comprar camionetas de alta gama o inmuebles o departamentos de lujo en



zonas privilegiadas en el Perú o en el extranjero. Claramente esto no sería justo, y mucho menos sería válido o legítimo en un Estado Social Democrático de Derecho como nuestro país.

Decreto Legislativo

El Decreto Legislativo N° 1373 – Ley de Extinción de Dominio, nace a razón de la necesidad imperiosa de poder hacer frente a esta injusticia relacionada o vinculada a esas propiedades, sirviendo como herramienta de política criminal para sumar a otros decretos o leyes que luchan frontalmente contra diversos fenómenos sociales que provocan millonarios gastos para perseguir, capturar y llevar a prisión aquellas organizaciones criminales que lesionan diversos bienes jurídicos como vida, cuerpo, salud, patrimonio, tranquilidad o seguridad pública, correcta administración pública, de justicia entre otros.

Esta norma se ha visto modificada por la Ley 32326 (promulgado el 09/05/2025), que aparentemente reforzaría la extinción de dominio, sin embargo, afecto grave y groseramente su autonomía e independencia, al condicionar su procedibilidad a una sentencia penal previa consentida o firme. Ante ello, debemos resaltar que este nuevo derecho -extinción de dominio- va dirigido contra bienes, jamás busca perseguir personas. Siendo este último extremo de atención exclusiva del proceso penal, por eso es que tampoco podría hablarse de “presunción de inocencia”, estando proscrito ese análisis en extinción de dominio.

Sentencia del TC

Nuestro Tribunal Constitucional, en su última sentencia de agosto del 2025 (STC 135/2025 – Exp.



008-2024-PI/TC) legitima la extinción de dominio y complementa varias aristas que se mantenía en debate, zanjando muchos puntos, así como también ha permitido una tratativa de mayor atención al sentido o espíritu de la norma in comento por lo que, aspectos como encontrar ligado a delitos graves o en el entorno de desligue de la criminalidad organizada. Respecto a la autonomía ha resaltado en diversos fundamentos que no debe ser objeto de sentencia penal previa, muy por el contrario, debería fortalecerse el proceso para debilitar el poder patrimonial o adquisitivo de estas organizaciones criminales o relacionadas a delitos graves.

Otro aspecto que revalida el TC es el respeto y debido procedimiento que se les sigue al patrimonio de aquellos que obraron de buena fe o no hayan participado en la actividad criminal. Significa ello, en palabras mas sencillas que, si tu inmueble que alquilaste o arrendaste a otra persona fue allanada siendo usado para centro de acopio, preparación y comercialización de droga,

deberá el Ministerio Público lograr determinar que tu proceder como propietario incurrió en omisiones relevantes para lograr que el juez declare fundada la demanda. Muy por el contrario, si la fiscalía no ofrece medio probatorio de la omisión o falta de diligencia respecto de tu patrimonio, la judicatura en grado deberá ordenar la devolución y/o levantamiento de toda medida cautelar que pese sobre el bien.

Conclusión

Finalmente, esto nos brinda un panorama suficiente sobre este nuevo derecho -extinción de dominio- que más allá de conjeturas que buscan debilitar esta herramienta, resultaba imperante que se haga saber al lector que el Estado busca garantizar en todo momento el debido proceso y tutela jurisdiccional efectiva, es decir, respeten todos tus derechos en el procedimiento así como también una sentencia final que argumente, motive y explique con prolijidad los alcances del pronunciamiento judicial fundado en derecho y -sobre todo- justicia.

*Abogado / Coordinador Nacional del Área de Extinción de Dominio de la Procuraduría de Droga



El Guardián Silencioso frente al Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo



Por: Karen López Yarlequé*

Los nuevos sujetos obligados: la expansión del perímetro de supervisión

En los últimos años, la UIF-Perú ha ampliado de manera significativa el universo de los sujetos obligados. A los tradicionales actores del sistema financiero se han sumado sectores como el inmobiliario, los notarios, las casas de empeño, los comerciantes de metales y piedras preciosas, los juegos de azar, los clubes deportivos profesionales, las constructoras, y recientemente, las empresas dedicadas a la gestión de activos virtuales y las organizaciones sin fines de lucro con riesgo elevado.

Esta ampliación formalizada a través de resoluciones SBS y decretos supremos emitidos por la PCM responde a una realidad dinámica: el lavado de activos busca espacios con menor control. Cada nuevo

En un país donde la informalidad se disfraza de normalidad y la corrupción ha aprendido a usar saco y corbata, hablar de cumplimiento no es solo una cuestión de regulación, sino de supervivencia institucional. El área de cumplimiento, ese espacio muchas veces subestimado en las organizaciones se ha convertido en una de las últimas líneas de defensa frente a los riesgos de lavado de activos y financiamiento del terrorismo (LA/FT).

sector incorporado representa una barrera más contra la infiltración del dinero ilícito en la economía formal.

Para los nuevos sujetos obligados, adaptarse a este sistema no es tarea sencilla. Supone implementar procedimientos de debida diligencia, capacitar al personal, identifi-



car operaciones inusuales y mantener canales de comunicación efectivos con la UIF. En muchos casos, se trata de un cambio cultural que requiere liderazgo y comprensión del riesgo reputacional.

El Pilar Fundamental

El oficial de cumplimiento ocupa en este escenario un lugar neurálgico. Es quien traduce la normativa en acción concreta, quien diseña los filtros que impiden que una operación dudosa se convierta en un delito silencioso. Pero su labor no se limita al reporte o la alerta; implica también crear una cultura de prevención dentro de la organización. Una cultura que cuestione, que verifique.

Por ello, el cumplimiento deja de ser un lujo burocrático y se convierte en una declaración ética. Los nuevos sujetos obligados no solo cumplen con la ley: se suman a la construcción de un país más transparente. Y en esa tarea, el oficial de cumplimiento es mucho más que un funcionario: es un guardián invisible de la credibilidad.

*Abogada en el área de compliance

El "Capital sin Misterio" de Marco Antonio Arrunátegui en las principales Librerías del Perú





Hechos que cierran el 2025 y anuncian los desafíos del 2026

Esta sección recoge breves análisis sobre hechos recientes ocurridos entre octubre y noviembre de 2025 que, por su relevancia política, económica o institucional, influirán directamente en la agenda pública del próximo año.

Aprobación del Presupuesto General de la República 2026

¿Más dinero, mejores servicios?

La eterna interrogante

El Congreso aprobó el Presupuesto General de la República para el año 2026, con un aumento del 4.2% respecto al año anterior. Sin embargo, más allá del crecimiento nominal, persisten dudas sobre la eficiencia del gasto público. Sectores como educación, salud y seguridad recibirán mayores asignaciones, pero los problemas de baja ejecución presupuestal, especialmente en gobiernos regionales y locales, siguen sin resolverse.

El debate en el Pleno volvió a evidenciar la ausencia de una visión de desarrollo territorial, con recursos asignados más por cálculo político que por criterios técnicos. La gran deuda pendiente continúa siendo la calidad del gasto público, no solo su cantidad.

Crisis en el Ministerio del Interior

Entre cambios, renuncias y una Policía cuestionada

Este año ha estado marcado por la renuncia de varios Ministros del Interior, en medio de cuestionamientos por presuntos vínculos con redes de corrupción policial. Son cuatro titulares del sector en menos de dos años, reflejo de la inestabilidad crónica que afecta a una cartera clave para la lucha contra el crimen organizado.

Este cambio se da en un contexto de aumento sostenido de la criminalidad, con zonas del país bajo el control de mafias locales y extranjeros, y con una ciudadanía que ya no confía ni en los comisarios ni en las medidas de seguridad del Estado.

El 2026 empezará con el reto de reformar a fondo la Policía Nacional del Perú, devolverle legitimidad a sus cuadros honestos, y fortalecer la inteligencia operativa desde una política de seguridad ciudadana integral, no solo reactiva.

Fallo clave del Tribunal Constitucional sobre la prisión preventiva

Una decisión con impacto en la justicia y la opinión pública

El reciente fallo del Tribunal Constitucional que limita el uso de la prisión preventiva en casos de corrupción y crimen organizado ha generado un intenso debate nacional. Mientras algunos sectores lo consideran un avance en la defensa del debido proceso, otros lo ven como un retroceso en la lucha anticorrupción, y una posible puerta abierta a la impunidad.

La decisión obliga al Ministerio Público a reforzar su capacidad investigativa y sustentar mejor sus requerimientos, pero también pone en evidencia los problemas de un sistema judicial que, muchas veces, recurre a la prisión preventiva por falta de pruebas sólidas o mecanismos alternativos eficaces.

Este fallo marcará el rumbo de varios procesos judiciales emblemáticos en 2026, y obligará al sistema de justicia a responder con mayor profesionalismo y transparencia frente al escrutinio público.



Tensiones en la región andina por la disputa limítrofe comercial con Bolivia

Comercio fronterizo y soberanía en tensión

Una controversia diplomática surgida en octubre ha escalado en las últimas semanas: autoridades bolivianas cuestionaron la instalación de puestos de control aduanero en zonas fronterizas peruanas cerca del Lago Titicaca, acusando restricciones a su comercio local.

Aunque se trata de un conflicto de baja intensidad, el hecho revela la fragilidad de la diplomacia vecinal en un contexto de creciente informalidad transfronteriza. La Cancillería peruana ha reafirmado el respeto al principio de soberanía, mientras se busca una salida dialogada con autoridades del altiplano.

Este incidente, aunque menor en términos geopolíticos, pone sobre la mesa la necesidad de una política fronteriza moderna, que combine seguridad, desarrollo local e integración comercial con nuestros vecinos.

Avance de la Inteligencia Artificial en el sector educativo peruano

¿Tecnología al servicio del aprendizaje o exclusión digital?

El Ministerio de Educación anunció en noviembre la expansión del programa piloto de uso de inteligencia artificial generativa en plataformas de asesoría académica para secundaria. Si bien representa un salto en innovación, su implementación ha generado dudas sobre brechas de acceso, capacitación docente y regulación ética.

En regiones con baja conectividad, el riesgo es que esta innovación reproduzca o amplíe desigualdades existentes. A su vez, expertos advierten que no basta con incorporar IA en aulas si no se forma previamente a los profesores ni se establece un marco normativo claro sobre privacidad, propiedad de datos y sesgos algorítmicos.

Para el 2026, será clave garantizar que estas herramientas tecnológicas no sean solo promesa de modernidad, sino instrumentos de verdadera inclusión educativa.



Conclusión

Estos eventos de coyuntura reflejan los dilemas centrales del país: Estado versus crimen, justicia versus impunidad, crecimiento versus desigualdad, tecnología versus exclusión. Son piezas del mismo tablero que debe ser leído con mirada estratégica.

El 2026 no será un año fácil, pero sí puede ser un año clave. Todo dependerá de nuestra capacidad como sociedad para responder no solo a lo urgente, sino también a lo importante.

EL GOBIERNO DE JOSÉ JERI

Orden, confianza y Estado moderno: promesas en disputa

El segundo semestre del 2025 ha sido un año decisivo para el gobierno de José Jeri, quien asumió el poder con un mensaje claro: restaurar el orden interno, recuperar la autoridad del Estado y generar condiciones para el desarrollo económico sostenible. En el discurso, la promesa fue contundente; en la práctica, los avances han sido mixtos, con logros iniciales, retrocesos visibles y desafíos que marcarán el rumbo del 2026. Este artículo hace un balance crítico y medido de cuatro frentes clave de su gestión: la guerra contra el crimen organizado, la lucha anticorrupción, la generación de empleo y la modernización del aparato estatal.



1 La guerra interna contra el crimen organizado: ¿Estado en ofensiva?

Desde los primeros meses de gobierno, Jeri declaró una "guerra interna contra el crimen organizado", poniendo en marcha una estrategia nacional que incluyó el fortalecimiento de la inteligencia policial, despliegues focalizados en zonas críticas como Trujillo, Sullana y Lima Norte, y el endurecimiento de las penas por delitos de extorsión, sicariato y lavado de activos.

Avances notables:

- Desarticulación de al menos 14 bandas criminales de alcance regional en los primeros tres trimestres de 2025 (Fuente: Ministerio del Interior).
- Creación del Comando Nacional de Lucha contra el Crimen Organizado, con participación multisectorial.

- Incremento del 30% en operaciones conjuntas Policía-FFAA. en zonas de alta incidencia.

Limitaciones persistentes:

- Persisten zonas controladas por mafias locales y extranjeras (casos en el Callao y San Juan de Lurigancho).
- Denuncias por abuso de autoridad y detenciones arbitrarias en operativos masivos.

- Falta de articulación con gobiernos locales y programas de prevención en barrios vulnerables.

Perspectiva 2026:

El éxito de esta estrategia dependerá de su profesionalización, sostenibilidad y enfoque territorial, además de evitar que el uso del término "guerra" legitime medidas represivas sin resultados estructurales. Se requiere más inteligencia, menos espectacularidad.

2 Lucha contra la corrupción: entre avances normativos y resistencias internas

Uno de los pilares del discurso de José Jeri ha sido el combate frontal contra la corrupción. A lo largo del 2025, su gobierno impulsó una serie de medidas para fortalecer los sistemas de control y transparencia.

Logros institucionales:

- Creación del Registro Nacional de funcionarios Sancionados por Corrupción, con cruce automático con procesos judiciales.
- Fortalecimiento presupuestal de la Procuraduría General del Estado (+25% respecto al 2024).
- Reformulación de los procesos de contratación pública en el marco de obras por impuestos y emergencia.

Retos que persisten:

- Lentitud en las reformas estructurales al sistema de justicia.
- Escasa voluntad política en gobiernos regionales para implementar mecanismos de integridad.
- Casos de presunta corrupción en el propio Ejecutivo, aún sin resolver, afectan la credibilidad del mensaje oficial.

Perspectiva 2026:

La lucha anticorrupción necesita continuidad y respaldo político real. No basta con discursos: se requiere blindar a los equipos técnicos, acelerar reformas judiciales y sostener la presión social por la transparencia.

3 Empleo y reactivación: ¿se está activando el motor productivo?

La recuperación económica ha sido una promesa reiterada, con énfasis en infraestructura pública, formalización de MYPES y promoción de empleo juvenil. Sin embargo, los resultados han sido moderados.

Cifras claves (INEI, tercer trimestre 2025):

- Desempleo urbano: 6.8% (leve reducción respecto a 2024, pero aún elevado).
- Subempleo: afecta al 44% de la PEA activa.
- Formalización de MYPES: 28 mil nuevas registradas, aunque con alta rotación.

Medidas implementadas:

- Reactivación de obras paralizadas a través de convenios con gobiernos subnacionales (programa “Obras que Vuelven”).
- Incentivos tributarios temporales para empresas que contraten jóvenes y madres solteras.
- Plan piloto de empleo verde en zonas afectadas por el cambio climático.

Problemas estructurales:

- Baja ejecución presupuestal en regiones.
- Falta de articulación entre oferta educativa técnica y demanda productiva local.
- Continuidad de un sistema tributario regresivo que ahoga a pequeños contribuyentes.

Perspectiva 2026:

El gobierno necesita una reforma económica con enfo-

que social, que impulse cadenas productivas regionales, potencie la capacitación, la educación técnica, fortalezca el acceso al crédito de las MYPES y la búsqueda de mercados en el Perú y el mundo Globalizado. De lo contrario, seguirá predominando el empleo precario.

4 Modernización institucional: ¿más digitalización o transformación real?

Uno de los ejes silenciosos pero claves del gobierno ha sido el intento de modernizar el Estado, especialmente a través de la digitalización, la reestructuración funcional de ministerios y la meritocracia en cargos públicos.

Aspectos positivos:

- Ampliación del sistema “Gob.pe” a gobiernos regionales y municipalidades provinciales.
- Incorporación de perfiles técnicos en direcciones estratégicas de los ministerios de Educación, Salud y Producción.
- Reducción de tiempos en trámites clave (RENIEC, SUNARP, SENCICO).

Límites y riesgos:

- Persisten más de 2,800 funcionarios con cargos de confianza sin evaluación meritocrática.
- Alta rotación de directores generales en sectores clave.
- La digitalización avanza sin acompañamiento en alfabetización digital en regiones rurales.

Perspectiva 2026:

Sin una reforma estructural de los recursos humanos del Estado y sin un pacto político por la meritocracia, la modernización quedará a mitad de camino. El reto es transformar la cultura institucional, no solo los sistemas.

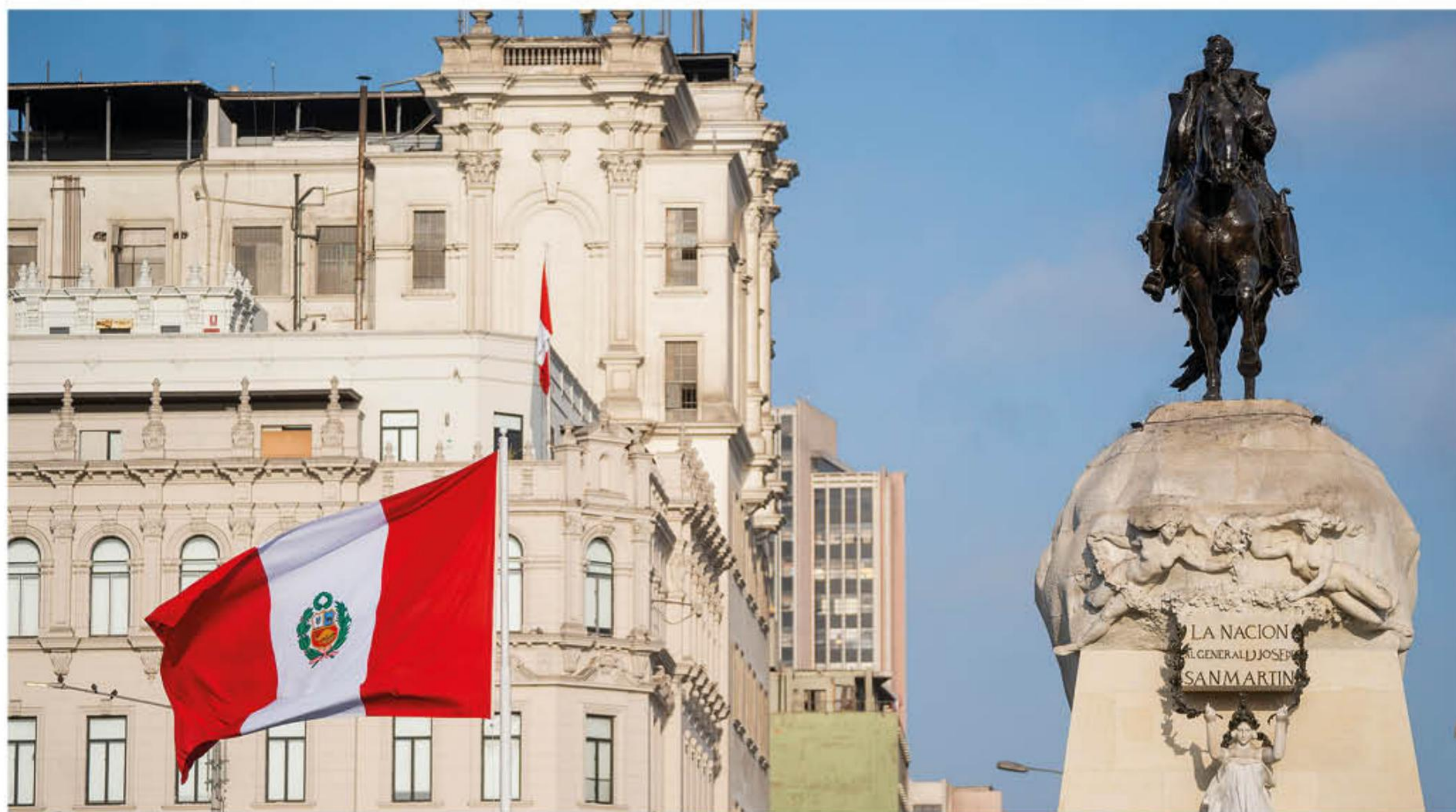


Conclusión

El gobierno de José Jeri ha sido una etapa de tensión entre promesa y realidad. Si bien se ha intentado marcar distancia del pasado inmediato con un enfoque de orden y tecnocracia, los límites del aparato estatal, las resistencias internas y la desconfianza ciudadana siguen siendo grandes obstáculos.

El 2026 será decisivo: o se consolida un modelo de gobierno orientado al fortalecimiento institucional y a la recuperación de la autoridad legítima, o se caerá nuevamente en el ciclo de desgaste y frustración que ha marcado la política peruana de las últimas décadas.

PROPUESTAS desde la Experiencia para Enfrentar el 2026 con Esperanza Crítica



En esta edición extraordinaria, los miembros del Consejo Consultivo de Justo Medio comparten sus reflexiones sobre lo que deja el año 2025 y lo que el Perú necesita construir colectivamente para encarar el 2026 con mirada estratégica, visión de país y compromiso ciudadano.

A continuación, presentamos cinco textos breves, representando perspectivas desde distintos campos: economía, institucionalidad, desarrollo social, sostenibilidad y gobernabilidad democrática.

1. Recuperar la visión de largo plazo en la economía

En medio de una recuperación mundial desigual y una economía nacional estancada, urge recordar que el crecimiento no es un fin en sí mismo, sino un medio para

mejorar las condiciones de vida. La obsesión por cifras trimestrales ha debilitado nuestra capacidad de mirar más allá.

Necesitamos una agenda económica que combine tres principios: estabilidad macroeconómica,

inclusión productiva y sostenibilidad ambiental. Esto implica reformar el sistema tributario para hacerlo más progresivo, impulsar la formalización desde incentivos reales y reorientar el gasto público hacia infraestructura útil, conectividad y desarrollo tecnológico.

El Perú debe dejar de depender de la extracción primaria sin encadenamientos productivos, y apostar por sectores estratégicos que generen empleo digno, como la agroindustria, la economía digital, el turismo sostenible y los servicios especializados.

2. La institucionalidad no se reconstruye con declaraciones, sino con decisiones

Uno de los grandes aprendizajes del 2025 ha sido que sin reglas claras, instituciones sólidas y autoridades responsables, no hay política pública que funcione ni derecho ciudadano que se garantice.

Nuestra débil institucionalidad no es reciente, pero este año la descomposición se ha hecho más visible. Desde conflictos entre poderes del Estado hasta designaciones arbitrarias, pasando por el uso clientelista de recursos públicos, todo apunta a un modelo que se reproduce a pesar del descrédito.

El 2026 debe marcar un antes y un después. Es imprescindible retomar la reforma del sistema de justicia, garantizar la independencia de los organismos electorales y promover una regeneración política real, con partidos que rindan cuentas, respeten su democracia interna y no se conviertan en franquicias electorales sin sustancia.

3. Sin una sociedad protegida, no hay futuro posible

El Perú cierra el 2025 con una ciudadanía golpeada: inseguridad, informalidad, servicios públicos

Urge revalorizar el trabajo de cuidado, muchas veces invisible pero esencial.

deficientes y un sentimiento extendido de abandono. Pero en esa misma ciudadanía está la fuerza para salir adelante.

Urge revalorizar el trabajo de cuidado, muchas veces invisible pero esencial, e invertir con urgencia en salud, educación inicial, prevención de violencia y acceso a justicia para los sectores más excluidos.

No es solo un tema de presupuesto, sino de prioridades del Estado. Si la política sigue al servicio del cálculo y no del bienestar, el malestar social seguirá creciendo. El 2026 debe ser el año en que se ponga a las personas y especialmente a los más vulnerables al centro de la planificación y la acción.

4. Gobernabilidad no es estabilidad sin contenido

La tan mencionada “gobernabilidad” no puede seguir siendo entendida como la simple ausencia de crisis. La ciudadanía exige algo más profundo: representación, participación y rendición de cuentas.

Una democracia funcional no se sostiene solo en procesos electorales, sino en instituciones que escuchen, en medios que informen

con rigor, en liderazgos éticos, y en ciudadanos activos que se reconocen como sujetos de derechos y deberes.

Para el 2026, es indispensable reabrir el diálogo social, generar mecanismos de consulta vinculante en temas territoriales y ambientales, y renovar el vínculo entre autoridades y ciudadanía con un horizonte de mediano plazo. La desconexión entre Lima y las regiones no es solo territorial: es política, cultural y económica.

5. La sostenibilidad no es opcional, es la única salida

Los eventos climáticos extremos que se vivieron en varias regiones del país durante el 2025 nos recuerdan que la crisis ambiental no es futura, es actual. Y sus impactos son desiguales: afectan más a quienes menos responsabilidad tienen sobre las emisiones o la degradación ambiental.

El Perú tiene una riqueza natural que debe proteger y un potencial en energías limpias que debe activar. Pero aún seguimos planificando como si los recursos fueran infinitos. Las decisiones de infraestructura, transporte, energía y agricultura del 2026 deben ser evaluadas bajo criterios de sostenibilidad y resiliencia.

No se trata solo de adaptarnos, sino de transformar el modelo de desarrollo hacia uno que garantice equidad intergeneracional. La sostenibilidad es una tarea ética, no solo técnica.

Conclusión colectiva

El 2025 nos deja heridas, pero también lecciones. Y la más importante de todas es que ningún país sale adelante si no se mira con honestidad, si no planea con inteligencia y si no actúa con sentido colectivo. El Consejo Consultivo reafirma su compromiso con un país más justo, más transparente, más resiliente y más humano. Que el 2026 sea el inicio de una nueva etapa: menos improvisación, más propósito.

TEMAS QUE MARCARÁN EL RUMBO DEL 2026

...y que requieren atención sostenida

Más allá de los titulares inmediatos, existen asuntos estructurales que deben ocupar un lugar central en el debate nacional durante el 2026. Esta sección propone una mirada anticipada y estratégica a los temas que deberían ser prioridad en la agenda pública del país en los próximos meses.

1 Reforma del sistema político: ¿volverá a discutirse en serio?

Aunque el tema ha sido recurrente en los últimos años, la reforma política sigue pendiente. La crisis de representación, la debilidad de los partidos y la desconfianza ciudadana se han agudizado. A pesar de los anuncios de bicameralidad o renovación por mitades, no se han implementado cambios sustantivos.

En el 2026, el debate debería enfocarse en:

- Reglas claras para el financiamiento político.

- Filtros más exigentes para candidaturas (idoneidad, antecedentes, formación).
- Fortalecimiento de la democracia interna y registro partidario.
- Nueva relación entre Parlamento y Ejecutivo.

Es vital que esta discusión no se reduzca a intereses coyunturales, y que se convoque a la academia, la sociedad civil y los organismos electorales para un debate técnico y transparente.



2

Seguridad ciudadana: ¿habrá un verdadero plan nacional?

La percepción de inseguridad ha llegado a niveles récord, afectando tanto zonas urbanas como rurales. La extorsión, los homicidios y el crimen organizado han superado la capacidad de respuesta del Estado. Hasta ahora, las medidas han sido fragmentadas y poco sostenidas.

El país requiere con urgencia un Plan Nacional de Seguridad Ciudadana 2026–2030 con una guerra frontal contra el crimen organizado mediante:

- Diagnóstico territorial realista y actualizado.
- Reestructuración profunda de la Policía Nacional del Perú.
- Fortalecimiento de fiscalías especializadas.
- Prevención comunitaria y recuperación del espacio público.

Si no se prioriza este tema, el 2026 puede ser un año de mayor violencia, con graves consecuencias sociales y económicas.



3

Sostenibilidad y cambio climático: del discurso a la planificación

El año 2025 dejó huella en varias regiones del país por eventos climáticos extremos: lluvias inusuales en la sierra sur, sequías en la costa norte y aumento de enfermedades por vectores en la Amazonía. Sin embargo, la resiliencia climática sigue sin ser prioridad estatal.

El 2026 debe ser el punto de partida para:

- Transversalizar el enfoque ambiental en todas las políticas públicas.
- Fortalecer el presupuesto climático descentralizado.
- Incluir a comunidades y gobiernos locales en los planes de adaptación.
- Regular el uso de suelos y proteger ecosistemas estratégicos (cabeceras de cuenca, humedales, bosques nativos).

El Perú no puede seguir tratando la sostenibilidad como un apéndice, cuando en realidad es una condición de viabilidad futura.



4 Educación técnica y tecnológica: ¿llegó el momento de la gran apuesta?

En un país con alta informalidad y desempleo juvenil, la educación técnica productiva sigue siendo subvalorada y mal financiada. El 2025 mostró avances normativos (como el reconocimiento de aprendizajes previos), pero falta un salto cualitativo.

Se propone que en 2026 se priorice:

- La creación de institutos tecnológicos públicos de alta calidad en todas las regiones.
- Vinculación con sectores productivos locales.
- Certificación por competencias laborales.
- Programas especiales para jóvenes excluidos del sistema universitario.

Invertir en educación técnica no es una opción menor: es una vía concreta hacia la inclusión productiva y el desarrollo descentralizado.



5 Reforma del Estado y meritocracia pública



La debilidad del Estado ha sido uno de los principales obstáculos del 2025. Baja ejecución presupuestal, burocracia poco capacitada, corrupción en compras públicas y rotación constante de funcionarios afectan la capacidad de respuesta institucional.

El año 2026 necesita decisiones firmes:

- Reactivación de la Autoridad Nacional del Servicio Civil (SERVIR) como eje de reforma.
- Evaluaciones meritocráticas para cargos directivos en todas las entidades.
- Reducción de designaciones políticas y fortalecimiento de carreras públicas.
- Digitalización total de los trámites estatales más usados por la ciudadanía.

Un Estado eficaz no se construye con slogans, sino con decisiones técnicas, sostenidas y fiscalizadas.

> Cierre

Estos temas no agotan los desafíos del país, pero sí representan nudos estructurales que definirán el rumbo del Perú en los próximos años. Desde la Revista Justo Medio, convocamos a autoridades, medios, academia y ciudadanía a no perder de vista lo importante en medio de lo urgente.

La agenda pública del 2026 no debe imponerse desde el poder, sino construirse desde el diálogo, el conocimiento y la ética cívica.

De Patito Feo a Outsider Responsable

En esta elección presidencial 2026 el outsider ya está presente y, de qué viene, viene; de eso no hay duda, y de “patito feo” en esta campaña pasará a ser percibido como el “outsider responsable”.

Las cifras de intención de voto de los llamados partidos tradicionales, con bancada en el Congreso, así lo reflejan. Están jalados por la ciudadanía: ninguno pasa del 10% hace ya varios meses, por más exposición mediática que realizan sus líderes.

Esto, en un frío análisis, significa que la población no quiere votar por ellos por ser parte del establishment que es rechazado por la mayoría de peruanos. La ciudadanía está en busca de un rostro nuevo y limpio, y esto no lo encuentra en el pelotón de los que están arriba hasta el momento.

Los partidos con bancada en el Congreso pensaron que, dando normas electorales favorables a ellos, a medida de sastre, iban a evitar la aparición del temido outsider, y en ese andamiaje de leyes electorales pensaban amarrar la elección presentando como única alternativa su repetitivo y desagradable menú, para que los elijan sí o sí, con el ya conocido “mal menor”, que en la práctica termina siendo el “mal peor”.

Esta vez el tiro les saldrá por la culata, pues no repararon que, con

26 mil firmas para inscribir un partido, surgiera esta atomización de candidaturas, que son 39 que irán por la presidencia. En esa línea, el outsider ya está presente en esta campaña y saldrá del pelotón de los “patitos feos” de los candidatos de abajo que aún no tienen exposición mediática relevante.

En ese sentido, ya la población comienza a visualizarlos y, en ese orden, aparecen dos personajes como posible “outsider responsable”: Wolfgang Grozo, Teniente General de la FAP (r), experto en seguridad estratégica y catedrático de la Universidad de Lima, con un buen perfil de candidato nuevo en política y limpio en su hoja de vida, que podría convertirse en el triunfador de la elección.



Por: Alejandro Ramírez Merino*

Otro que ha comenzado a mostrarse es Carlos Espá, nuevo en política, limpio, pero tiene la desventaja de ser una figura fría, sin carisma y que no conectaría con los sectores D y E.

También podría ser Rafael Belaúnde, pero tiene la desventaja de haber sido ministro de Energía y Minas y podría ser etiquetado como parte del establishment. Aunque podrían venir otros más —que lo vemos difícil—, en una campaña electoral en el Perú nada está dicho, y en los cinco meses que faltan para las elecciones resultan una eternidad, pues nuestro electorado se ha acostumbrado a definir su voto en el último mes antes de la elección.

Lo que sí hay que recalcar es que esta vez la población votará por un “outsider responsable”, por un personaje nuevo, limpio, pero que busque la unidad para evitar más polarización, que solo trae inestabilidad política, y es por eso que buscarán a alguien que tenga un mensaje centrista que les dé confianza y seguridad de que gobernará con sensatez y con apertura para todos los sectores sociales del país. Ya no votarán por un improvisado o extremista. El ganador podría ser un “outsider responsable”. ¡Lo afirmo y lo firmo!

*Analista Político y CEO de la Consultora Estrategia & Poder.

EL CUERPO COMO CÓDIGO

Biometría, Derecho y el Inminente Horizonte Posthumano



Por: Miguel A. Noriega Ruiz*

Cuando el iris, el rostro y las huellas dactilares se convierten en contraseñas comercializables, y nuestros pensamientos en datos explotables, el Derecho enfrenta su desafío definitivo: trazar el límite entre el progreso tecnológico y la dignidad inviolable de la persona.

Esta investigación sostiene una tesis central: el avance disruptivo de la inteligencia artificial y la biotecnología está forzando una reinención del Derecho, que debe evolucionar de un marco reactivo a uno anticipatorio para proteger la dignidad humana en esta nueva era. El dilema ya no es solo técnico



o jurídico, sino filosófico: ¿cómo garantizar que la ley proteja al ser humano cuando la propia definición de “humano” está en juego?

La erosión de los derechos fundamentales

La privacidad mental, la autonomía, la dignidad humana y la presunción de inocencia están siendo erosionadas por tecnologías como los algoritmos predictivos, las interfaces cerebro-computadora y la vigilancia masiva. Series como Black Mirror o Panteón ya no son ciencia ficción lejana, sino espejos de un presente en desarrollo.

El cine anticipó estas tensiones con una lucidez profética:

- **Minority Report** advierte sobre los algoritmos predictivos y la pérdida de la presunción de inocencia, al mostrar personas encarceladas por crímenes que no han cometido.

- **Gattaca** expone cómo la biometría puede convertirse en base de una nueva forma de discriminación y control social, creando castas genéticas que desafían la dignidad humana.

- **Ghost in the Shell** aborda la privacidad mental en un mundo donde la conciencia puede ser “hackeada” o manipulada digitalmente, ilustrando la pérdida total de la autonomía individual cuando la mente se convierte en código accesible.

Incluso aquellas viejas leyendas latinoamericanas sobre supuestas empresas que “compraban iris” resultan hoy metáforas anticipatorias de una realidad emergente: nuestros cuerpos se han convertido en la nueva frontera de datos.

Mientras la tecnología avanza hacia la integración hombre-máquina, el Derecho continúa anclado en un paradigma analógico. La cuestión ya no es solo qué pasará cuando el cuerpo se fusione con lo artificial, sino si el sistema jurídico estará preparado para reconocer a los seres híbridos que surgirán de esa unión.

La biometría: la nueva moneda de la identidad

Ya no somos solo propietarios de bienes; somos custodios de datos corporales únicos e irrevocables. El patrón del iris, la huella dactilar o el mapa facial constituyen contraseñas biológicas de altísimo valor, pues abren las puertas a

nuestra vida digital: banca, salud, identidad y privacidad.

En un vacío legal, este “cuerpo-código” puede ser tratado como una mercancía, especialmente entre los sectores más vulnerables, que intercambian su información biométrica por beneficios inmediatos, sin dimensionar los riesgos futuros.

El abismo legal: cuerpos analógicos en mundos digitales

La legislación actual continúa separando el cuerpo humano de los dispositivos digitales, una distinción que se vuelve insostenible. Mientras el Reglamento General de Protección de Datos (GDPR) europeo protege con firmeza los datos biométricos, muchas normativas latinoamericanas permanecen ambiguas y rezagadas.

Surgen así dilemas inéditos: ¿se aplica la ley de propiedad intelectual a un brazo protésico con software patentado? ¿Las leyes de protección de datos cubren la actividad cerebral registrada por un implante neural? El vacío normativo es tan grande que un ser humano mejorado podría no tener derechos claros sobre sus propias partes.

El horizonte híbrido: legislar al ser post-biológico

El futuro no trata solo de escanear iris, sino de reemplazarlos. Entramos en la era del ser híbrido.

Mientras la tecnología avanza hacia la integración hombre-máquina, el Derecho continúa anclado en un paradigma analógico.

do: individuos que integran partes biológicas con componentes artificiales inteligentes —prótesis neurales, órganos bioimpresos, retinas sintéticas—.

Esta nueva condición humana exige una revolución jurídica. Se propone el reconocimiento de un nuevo estatuto: el Derecho Posthumano, basado en tres principios esenciales:

1. **Autodeterminación biométrica:** derecho inalienable a controlar, auditar y desconectar cualquier dato o dispositivo integrado en el cuerpo.

2. **Propiedad sobre la mejora:** los datos generados por un implante pertenecen a la persona, no al fabricante.

3. **Privacidad neuro-biométrica:** los pensamientos y patrones neuronales son la última frontera de la intimidad y deben estar protegidos de toda intrusión.

Legislar al humano del mañana, hoy

El Derecho debe proteger la autonomía y la identidad de la conciencia, sin importar el sustrato —biológico o artificial— en el que habite. Reconocer jurídicamente al ser híbrido no es ciencia ficción; es una necesidad urgente para asegurar que la evolución humana no signifique la pérdida de nuestros derechos fundamentales.

El gran desafío del siglo XXI será definir —y proteger— lo que significa ser humano en una era post-biológica. El caso de la compraventa del iris en Latinoamérica revela una urgencia innegable: establecer límites éticos y jurídicos que salvaguarden lo que aún nos define como Ser.

Estudiante de la Carrera Profesional de Derecho con Diplomados en Neuroderecho Descifrando La Mente Para Una Justicia Del Siglo XXI Y En Derecho Penal Y Código Procesal Penal. / Activista Social y Filántropo. Ex Parlamentario Joven. Ex Presidente de la Asociación de estudiantes de Derecho Filial - LORETO.

ELECCIONES PRESIDENCIALES EN EL HORIZONTE

¿Regeneración Democrática o Repetición del Desencanto?

A pocos meses de las elecciones generales de abril del 2026, el Perú se encuentra frente a un nuevo ciclo electoral que concentra tensiones, expectativas y temores. Tras una década marcada por la inestabilidad política, la fragmentación del Congreso, el desgaste de los partidos tradicionales y una ciudadanía cada vez más escéptica, este proceso electoral no solo busca definir quién ocupará la Presidencia de la República, sino también si el sistema democrático tiene capacidad real de regenerarse o corre el riesgo de una mayor descomposición.



Este artículo ofrece un balance del 2025 en materia política y electoral, así como un análisis de las tendencias, riesgos y oportunidades que se proyectan de cara al proceso del 2026.

Balance del escenario político en 2025: fragmentación, descrédito y oportunismo

Durante el 2025, el escenario político peruano ha estado dominado por cinco factores estructurales:

1. Desconfianza ciudadana: Según el último sondeo de IEP (septiembre 2025), el 89% de peruanos considera que el país va por mal camino, y solo el 8% confía en los partidos políticos.

2. Congreso desacreditado: El Parlamento ha mantenido su imagen negativa con casos de corrupción, pugnas internas y poca producción legislativa de impacto.

3. Gobierno transicional debilitado: La actual administración,

surgida del pacto de gobernabilidad de 2024, ha mantenido cierta estabilidad institucional, pero sin liderazgo político claro ni respaldo ciudadano.

4. Proliferación de precandidaturas: Más de 25 líderes han manifestado intenciones presidenciales, la mayoría sin partido propio o con organizaciones poco estructuradas.

5. Judicialización de la política: Varios actores políticos siguen siendo investigados o procesados

por delitos de corrupción, lo que refuerza la percepción de impunidad. Este balance refleja un sistema que no ha sabido renovarse ni reconciliarse con la sociedad. El riesgo de repetir fórmulas populistas o caudillistas sigue vigente.

Proceso electoral 2026: el calendario y sus retos

El calendario oficial de elecciones generales establece que el domingo 12 de abril de 2026 se realizará la primera vuelta electoral para elegir:

- Presidente y vicepresidentes de la República.
- 130 diputados,
- 60 senadores,
- 5 parlamentarios andinos.

En caso de no haber mayoría absoluta, la segunda vuelta presidencial se realizaría en junio de 2026.

Los principales desafíos que enfrentará este proceso son:

- Garantizar neutralidad y capacidad operativa de los organismos electorales (ONPE, JNE y Reniec), bajo fuerte presión mediática y política.
- Combatir la desinformación digital y el uso de redes sociales para campañas sucias, noticias falsas y manipulación de emociones.
- Fiscalizar el financiamiento de campañas, en un contexto donde el dinero informal y no bancarizado sigue influyendo.
- Promover el voto informado y responsable, especialmente en regiones donde la conectividad es limitada.

Panorama de candidaturas: dispersión sin liderazgo nacional

Al cierre de noviembre del 2025, el escenario electoral muestra una alta fragmentación, sin una figura que lidere con claridad las encuestas. Entre los posibles candidatos que suenan con fuerza aunque sin confirmar alianzas ni inscripciones definitivas se encuentran:

- Figuras del espectro conservador-populista, que combinan discurso de orden, religión y antiizquierdismo.

- Liderazgos regionales con fuerte arraigo local, pero escasa proyección nacional.

- Exministros, tecnócratas o independientes, que apelan al voto de centro urbano.

- Reaparición de viejos rostros con pasados cuestionados, que buscan reciclarse con nuevos logos.

Según Datum (octubre 2025), ningún precandidato supera el 12% de intención de voto, y más del 45% declara no sentirse representado por ninguno. Esto refleja una ciudadanía que aún no encuentra alternativas creíbles ni renovadoras.

Riesgos y advertencias: ¿una elección democrática sin contenido democrático?

El riesgo central del 2026 no es solo que haya elecciones sin incidentes técnicos, sino que se legitime un proceso formal vacío de legitimidad real. Entre los riesgos más relevantes están:

- Captura del Estado por coaliciones informales de poder político-económico, interesadas en blindarse judicialmente.
- Radicalización del discurso, con énfasis en el miedo, la división

y el ataque personal en lugar de propuestas programáticas.

- Ausencia de debate ideológico estructurado, donde se discutan modelos de desarrollo, políticas públicas y reforma del Estado.

- Incremento de la apatía electoral, que derive en una alta abstención o voto nulo, afectando la legitimidad del resultado.

Perspectivas 2026: ¿qué puede cambiar?

A pesar de los retos, el 2026 puede marcar un punto de inflexión si:

- Surgen candidaturas articuladas con equipos técnicos, propuestas viables y vocación democrática.
- La sociedad civil, las universidades, los medios y los jóvenes se involucran activamente en el escrutinio del proceso.
- Los organismos electorales garantizan reglas claras, imparciales y fiscalización activa del proceso.
- Se promueven debates regionales, temáticos y abiertos, más allá de Lima.

El Perú tiene la oportunidad de empezar a reconstruir el pacto democrático desde las urnas, pero eso solo será posible si el proceso electoral es más que un trámite institucional: debe ser un espacio de deliberación pública con sentido de país.

Conclusión

Las elecciones presidenciales de abril del 2026 no solo definirán quién gobernará el Perú, sino también qué tipo de democracia queremos construir. El 2025 ha dejado en claro que el sistema político está agotado, pero la ciudadanía aún tiene el poder de renovar el rumbo si decide participar con información, exigencia y criterio.

Desde la Revista Justo Medio, hacemos un llamado a la reflexión cívica: el voto no debe ser un acto de resignación, sino una herramienta de transformación. El 2026 puede ser un nuevo comienzo o la repetición de viejos errores. La elección no es solo electoral, es ética, histórica y urgente.

Por Qué el Perú no debe comprar los Gripen

UNA ADVERTENCIA DESDE LA REALPOLITIK DE KISSINGER



Por: Mayor General FAP
(r) Fernando Ordoñez
Velázquez*

Henry Kissinger, el arquitecto de la realpolitik moderna, solía recordar que “ser enemigo de los Estados Unidos puede ser peligroso, pero ser su amigo es fatal.” La frase, más que una crítica, es una advertencia sobre los peligros de la dependencia. Para Kissinger, ningún país debe atar su destino estratégico a la voluntad de otro, porque toda potencia sea militar, industrial o tecnológica actúa en función de sus propios intereses, no de los de sus aliados.



A la luz de esa filosofía, la propuesta de adquirir los cazas suecos Gripen no representa una oportunidad para fortalecer la soberanía aérea del Perú, sino un riesgo geopolítico y tecnológico que podría comprometer nuestra autonomía durante décadas.

1. Un avión moderno, pero una soberanía condicionada

El Gripen se presenta como un caza eficiente, versátil y de bajo costo operativo. Sin embargo, bajo su apariencia de independencia tecnológica se esconde una cadena de dependencia múltiple: el avión sueco no es completamente sueco. Su motor es estadounidense (General Electric F414), su radar y buena parte de sus sistemas electrónicos provienen de fabricantes de países miembros de la OTAN, y su software de misión depende de autorizaciones internacionales.

Esto significa que cualquier actualización, repuesto o integración de armamento estaría sujeta a licencias de exportación y aprobaciones políticas externas. En otras palabras, el Perú no controlaría plenamente su capacidad aérea, sino que operaría dentro de un marco de permisos donde un tercero puede decir cuándo y cómo volar. Kissinger habría sido categórico: la dependencia tecnológica es la forma más moderna de la subordinación política.

2. Suecia carece de peso estructural en el orden mundial

Desde la perspectiva del equilibrio de poder —pilar de la filosofía kissingeriana—, un país pequeño no debe vincular su defensa a otro con limitada influencia global. Suecia no es miembro permanente del Consejo de Seguridad de la ONU, no posee poder de veto, ni capacidad real para proteger diplomáticamente a sus socios en caso de crisis internacional.

A diferencia de Francia, Reino Unido o Estados Unidos, cuya proyección geopolítica puede respaldar o garantizar intereses de terceros, Suecia carece de ese poder estructural. En términos reales, el Perú quedaría asociado a un proveedor sin peso estratégico global, pero con total control sobre la tecnología que operaría en su espacio aéreo. Es decir: sin influencia, pero con dependencia.

3. El factor Brasil: subordinación regional disfrazada de cooperación

El programa Gripen en Sudamérica está dominado por Brasil, que fabrica y ensambla las versiones regionales del avión bajo licencia de Saab. Esto introduce un riesgo adicional: dependencia industrial y logística de un país vecino.

Si el Perú adquiriera los Gripen, estaría sujeto no solo a decisiones suecas, sino también a la política industrial y diplomática brasileña. Brasil, como potencia regional emergente, utilizaría ese rol de proveedor para reforzar su influencia sobre los demás países del continente. Desde la lógica kissingeriana, ningún Estado mediano debe colocarse en posición de subordinación ante otro actor regional que aspira a liderazgo. La defensa no puede depender de la “buena voluntad” de un socio que mañana podría priorizar sus propios intereses.

4. Lecciones de la historia: las amistades que cuestan soberanía

Kissinger entendía que el poder no se comparte, se administra. América Latina ha sufrido las consecuencias de depender de proveedores externos: embargos, sanciones, falta de repuestos y presiones políticas. El Perú mismo vivió esa realidad en los años setenta, cuando Washington bloqueó suministros militares tras la nacionalización de empresas estadounidenses.

Repetir ese error con otro proveedor —aunque ahora sea Suecia y no Estados Unidos— significaría volver a hipotecar la independencia militar. Cambia el rostro, pero no la estructura de dependencia.

5. Autonomía o alineamiento: la decisión crucial

Desde la mirada de Kissinger, el interés nacional debe ser la brújula de toda política de defensa. Comprar Gripen implicaría entregar a terceros el control sobre mantenimiento, armamento y actualizaciones, bajo la supervisión de países sin compromiso de seguridad mutua con el Perú.

El país necesita aviones que refuercen su soberanía, no que la condicionen. Existen alternativas —como el Rafale francés, el FA-50 surcoreano o un modelo de cooperación europea diversificada— que permitirían mayor autonomía tecnológica y libertad de acción diplomática.

➤ Conclusión

La advertencia de Kissinger

La sabiduría de Kissinger se resume en una idea central: el poder se equilibra, no se delega. Adquirir los Gripen sería, en apariencia, una modernización tecnológica; pero en la práctica, una cesión estratégica. El Perú se convertiría en operador de un sistema controlado desde Estocolmo y ensamblado en São Paulo, dependiente de licencias estadounidenses y de intereses ajenos a su seguridad nacional.

Kissinger lo habría dicho sin titubear: en política internacional, quien confunde cooperación con dependencia termina pagando con su soberanía. Por eso, el Perú no debe comprar los aviones de combate Gripen.

* General FAP en situación de retiro. Se graduó como Alférez FAP de Armas Comando y Combate, en la especialidad de piloto de combate. Bachiller en Ciencias de Administración Aeroespacial, ha realizado los cursos de posgrado profesional militar de Comando y Estado Mayor FAP, curso del Colegio de Comando y Estado Mayor Aéreo USAF, Oficial Asesor de la Universidad USAF en Montgomery, Alabama (1992-1993), Curso de Administración para Ejecutivos de alto nivel ESAN, Curso de Derecho Aéreo y Espacial, Curso de Planificación Nacional para Operaciones de Mantenimiento de la Paz, en Beijing, China (2018).



La democracia en el Perú vive una crisis orgánica que cada día pone en cuestión su credibilidad. Si bien es cierto que la Constitución dispone que todos somos iguales; tenemos derechos, libertades y formas de participar en las decisiones del país, en la práctica no todos pueden ejercer sus derechos ni sus libertades. La situación política y social que vive el país es complicada, es el hecho que las medidas que deberían usarse sólo en casos extremos como los estados de emergencia se ha vuelto permanente, perjudicando a miles de personas que no pueden disfrutar plenamente de las garantías que debería garantizar el gobierno en un país democrático.



Por: Dr. Jorge Rioja

Esta situación acredita una sensación de desigualdad entre los ciudadanos y deja claro que el gobierno aún no logra proteger a todos por igual. Mientras no se corrija este problema, hablar de una real democracia seguirá siendo más un deseo que una realidad.

Artículo 137 de la constitución...

Es de precisar que en los últimos 37 años los diferentes gobiernos que se han sucedido hacen uso de lo previsto en el artículo 137

de la Constitución, que señala que ante situaciones de conflicto social, pueden mediante Decreto Supremo declarar el estado de emergencia, siendo que a la fecha ya son más de 100 Decretos con dicha finalidad, medida que debe ser usada por un tiempo corto, sin embargo ya llevamos los 37 años conviviendo con esta limitación de derechos para un sector de la población del país, como los del Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), algo que debía ser excepcional es parte de la vida diaria de esta

zona del país, ahora administrado bajo estado de emergencia permanente, generando una situación inusual en la que, por un lado, está el gobierno elegido por la población y, por otro, un gobierno político-militar que controla la zona de manera continua.

La consecuencia más seria de este problema es que existen según data del INEI más de 500 mil habitantes que viven con sus derechos limitados. Las personas que habitan en el VRAEM deben adaptarse a reglas diferentes a

las del resto del país, con restricciones para reunirse y para movilizarse así como la presencia constante de militares y policías que controla su vida diaria. En la práctica, esto ha creado una ciudadanía desigual, donde algunos pueden ejercer plenamente sus derechos mientras otros apenas viven una democracia que solo está escrita en el papel y que se siente más como una ficción que como una realidad.

Aquí tienen un gran desafío los dirigentes de los partidos políticos y el gobierno, que ignoran esta situación. El tema VRAEM aparece en las conversaciones públicas solo cuando ocurre algún problema que obliga a mencionarlo, pero en la agenda real del país casi no existe, es invisible. Esta indiferencia muestra una falla profunda en nuestra cultura democrática, que acepta sin mucho cuestionamiento que una parte del territorio viva bajo medidas de excepción indeterminada violando el mandato constitucional. Esta actitud revela también una falta de compromiso para atender a las comunidades más olvidadas.

Mientras no se reconozca esta realidad, será difícil construir un país justo, inclusivo e igual para todos. El estado de emergencia se declaró inicialmente para enfrentar los remanentes subversivos y combatir la articulación entre narcotráfico y violencia en la zona.

Rol de las fuerzas armadas y policía

Las Fuerzas Armadas y la Policía debieron resolver el problema en el corto plazo. Sin embargo en más de tres décadas la situación es más complicada ya que sabemos que la producción de cocaína ha aumentado y que el gobierno aún no logra tener el control real del territorio. La intervención militar, al no alcanzar los resulta-

dos esperados, debe ser evaluada con seriedad y tomar decisiones coherentes con la defensa de los derechos fundamentales de todos; ya que se ha vuelto una práctica permanente que se renueva de manera automática sin evaluación responsable de la eficacia y efectividad de la gestión pública en esta zona.

La emergencia en el Gobierno de Alan García y Humala

Es de recordar un episodio ocurrido durante la transición entre el gobierno de Alan García y el de Ollanta Humala, la declaración o prórroga del estado de emergencia es por 60 días, García prorrogó el estado de emergencia unos 50 días antes del final de su mandato, sin embargo, el nuevo gobierno no se dio cuenta de que la prórroga vencía los primeros días de agosto 2011 y se venció el plazo es decir no dispuso la prórroga, permaneciendo la zona varios días con la presencia militar y policial en el VRAEM sin amparo legal.

En esta ocasión antes de asumir responsabilidades, el gobierno de Humala optó por declarar un nuevo estado de emergencia haciendo una simulación administrativa que mostraba un supuesto repliegue de las fuerzas armadas para luego renviarlas otra vez, en realidad nunca se movieron. En cualquier democracia fuerte este episodio habría generado sanciones como exigir la renuncia y hasta censura del gabinete, pero simplemente voltearon la página sin mayor discusión.

Este hecho, más allá de ser un episodio concreto, evidencia un problema mucho más grande. Si el estado de emergencia puede prorrogarse por décadas sin mostrar resultados concretos y además se convalida su prórroga sin consecuencias administrativas ni políticas, entonces la idea de lo óptimo de la democracia

se vuelve cada vez más frágil. Un país que convive tantos años con territorios bajo medidas de excepción no puede considerarse democrático, y más aún ahora estando ad portas de un nuevo proceso electoral no hay pronunciamiento alguno al respecto de ninguno de los 36 partidos y las 3 alianzas que serán protagonistas.

El desafío del presente

Surge una pregunta es inevitable, después de más de treinta y siete años de intervención militar y policial en el VRAEM, y la interrogante es ...¿si el narcotráfico ha disminuido, si la presencia del gobierno se ha fortalecido o si la vida de la población ha mejorado de manera concreta? La evidencia disponible señala que nada de esto ha ocurrido. Mientras tanto, los habitantes del VRAEM continúan viviendo bajo un régimen que limita sus derechos y convierte lo excepcional en permanente. El gobierno y los actores políticos, por su lado, siguen mirando hacia otro lado, como si esta realidad no formara parte de nuestra democracia.

Si el Perú realmente aspira a fortalecer su democracia, necesita reconocer esta realidad y asumirla con responsabilidad urgente. Ningún sistema democrático puede sostenerse mientras existan territorios donde la Constitución se cumple a medias o simplemente no se cumple. La igualdad de derechos no puede depender del lugar donde alguien nace o vive. Ha llegado el momento de devolver a todos los ciudadanos, sin excepción, las garantías que la Constitución declara y que el gobierno en nombre del Estado, durante décadas, ha dejado de garantizar. Solo entonces podremos hablar de una democracia real para todos, y no de una que sólo aparece como una bella declaración en el texto de la constitución.

EL PERÚ PROFUNDO TAMBIÉN HABLA

Luces y Sombras del 2025 desde las Regiones

Una mirada justa del país exige romper con el centralismo analítico que reduce el Perú a Lima y Callao. Las regiones tienen su propia dinámica política, económica y social. En esta edición, la Revista Justo Medio presenta una panorámica de cuatro regiones clave, representativas de distintos retos y avances que marcaron el 2025, y que anticipan lo que vendrá en el 2026.

Piura: reconstrucción a medio camino y riesgo hídrico persistente

Tras los embates del Ciclón Yaku en 2023, Piura sigue siendo un símbolo de la reconstrucción inconclusa. En 2025 se ejecutaron algunos proyectos de defensas ribereñas y canalización, pero la

lentitud burocrática y la fragmentación institucional han generado frustración entre la población.

En el sector agrícola, las MYPES han sufrido por la irregularidad de las lluvias y la falta de acceso a capacitación, asesoría técnica, crédito y mercados. A pesar de

ello, experiencias de innovación agroecológica han comenzado a emerger en distritos como Chulucanas y Tambogrande.

El 2026 será un año clave: si no se acelera la infraestructura preventiva, Piura quedará nuevamente expuesta al riesgo climático.

Junín: entre la reactivación productiva y el conflicto minero

La región de Junín ha tenido un 2025 dinámico en lo económico: la reactivación de la minería y el crecimiento del comercio local han generado empleos tempora-





les, pero el conflicto en torno al proyecto minero de Colquijirca ha encendido las alarmas.

Mientras algunos municipios defienden la inversión como motor de desarrollo, organizaciones campesinas denuncian contaminación de fuentes de agua y falta de consulta previa. El Gobierno Regional ha mantenido un perfil ambiguo, sin liderazgo claro para mediar el conflicto.

Junín representa el dilema nacional: ¿cómo generar crecimiento sin poner en riesgo el entorno ni la paz social?

Ucayali: avance del narcotráfico y abandono estatal

En 2025, la región amazónica de Ucayali ha enfrentado una expansión acelerada de economías ilegales, especialmente narcotráfico y tala ilegal. Las comunidades nativas han denunciado amenazas, desplazamientos y falta de presencia estatal.

A pesar de planes de desarrollo alternativo, el Estado no ha logrado garantizar seguridad jurídica, ni inversión sostenible ni protección ambiental efectiva. La ausencia de conectividad, servicios básicos y presencia institucional ha convertido zonas enteras en territorios sin ley.

El 2026 exigirá un enfoque multi-sectorial y territorialmente dife-

renciado, que ponga en el centro a los pueblos indígenas y frene la criminalidad organizada en la Amazonía.

Cusco: turismo en recuperación y ciudadanía organizada

Cusco ha mostrado una de las recuperaciones económicas más sostenidas gracias al retorno progresivo del turismo nacional e internacional. Sin embargo, esta reactivación no ha llegado de manera uniforme: mientras el circuito turístico recibe inversión, muchos distritos rurales siguen excluidos. A nivel social, destaca el papel de las rondas urbanas y organizaciones juveniles que han impulsado campañas contra la violencia, cuidado del patrimonio y control vecinal.

Cusco muestra que es posible combinar identidad, participación ciudadana y desarrollo económico, aunque aún faltan estrategias más inclusivas para que el turismo beneficie a más actores locales.



Cierre

Estas cuatro regiones reflejan la diversidad y complejidad del Perú real. No hay un solo país, sino varios países dentro del mismo mapa. Los desafíos del 2026 no se resolverán desde Lima, sino desde un nuevo pacto territorial, donde el Estado escuche, respete e invierta con criterios de equidad.

Desde la Revista Justo Medio, seguiremos promoviendo una mirada descentralizada, crítica y propositiva sobre el país que habitamos.

Programas para la Mujer en los Municipios

Los Programas para la mujer en las municipalidades es un servicio gratuito que tiene como objetivo proteger los derechos de las mujeres durante todo su ciclo de vida: niñez, adolescencia, juventud, adultez y adultez mayor, así como implementar medidas de prevención en la lucha contra la erradicación de todos los tipos de violencia, conforme a las políticas y marco normativo vigente.



La ley establece que las municipalidades implementen normativas y mecanismos para prevenir y sancionar la violencia contra la mujer y promover la igualdad de género y establecer programas sociales que busquen la independencia y desarrollo económico de las mujeres. Esto a través de la realización de trabajos manuales y oficios prácticos que se pueden aprender en los diferentes talleres de manualidades dictados por sus municipios.

Un informe de la Defensoría del Pueblo de 2019 señaló que 23 municipalidades de Lima Metropolitana aún no cumplían con implementar completamente las normas contra el acoso sexual, lo que sugiere brechas en la implementación general de oficinas y programas para la mujer. No obstante, un reporte de 2020 indicó que 28 distritos ya habían implementado su instancia de concertación contra la violencia.

Es por esta situación que sondeo Popular salió a las calles y realizó la siguiente pregunta: ¿Se está cumpliendo con los programas sociales para las mujeres en su municipio?



MAGDALENA DEL MAR
Francis Allison Oyague

SI	73.3%
NO	22.2%
N/R	4.4%



S. DE SURCO
Carlos Bruce

SI	72.2%
NO	24.4%
N/R	3.3%



SI 71.1%
NO 25.6%
N/R 3.3%



SI 70.0%
NO 24.4%
N/R 5.6%



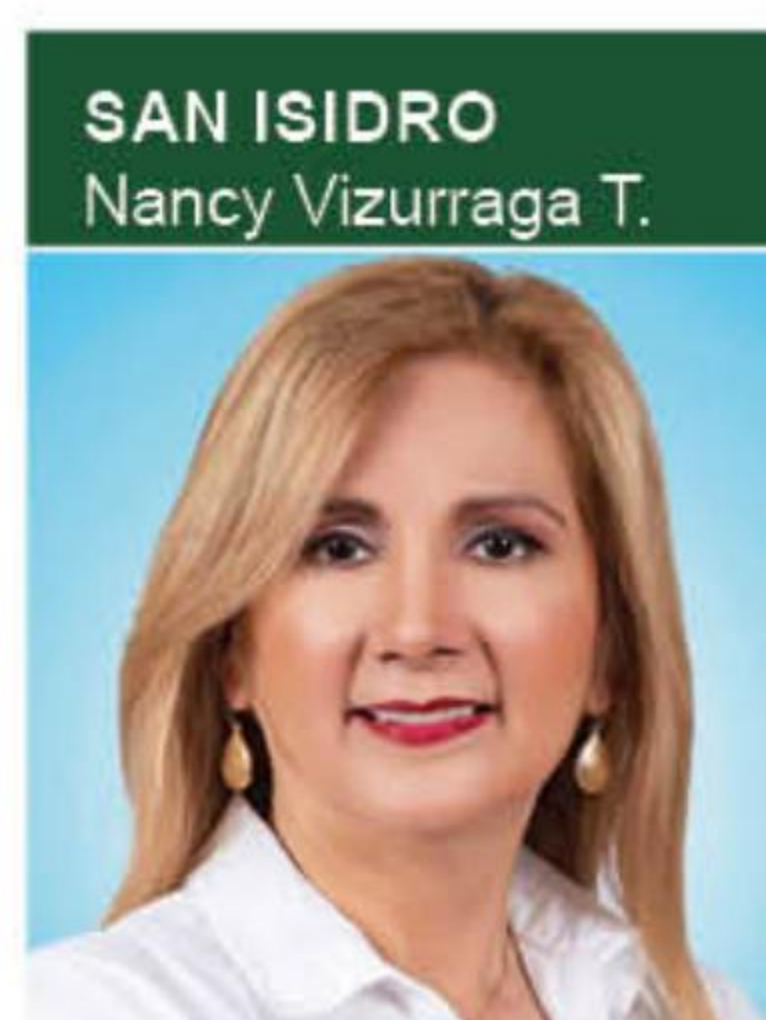
SI 68.9%
NO 26.7%
N/R 4.4%



SI 67.8%
NO 25.6%
N/R 6.7%



SI 66.7%
NO 27.8%
N/R 5.6%



SI 64.4%
NO 27.8%
N/R 7.8%



SI 63.3%
NO 32.2%
N/R 4.4%



SI 62.2%
NO 31.1%
N/R 6.7%



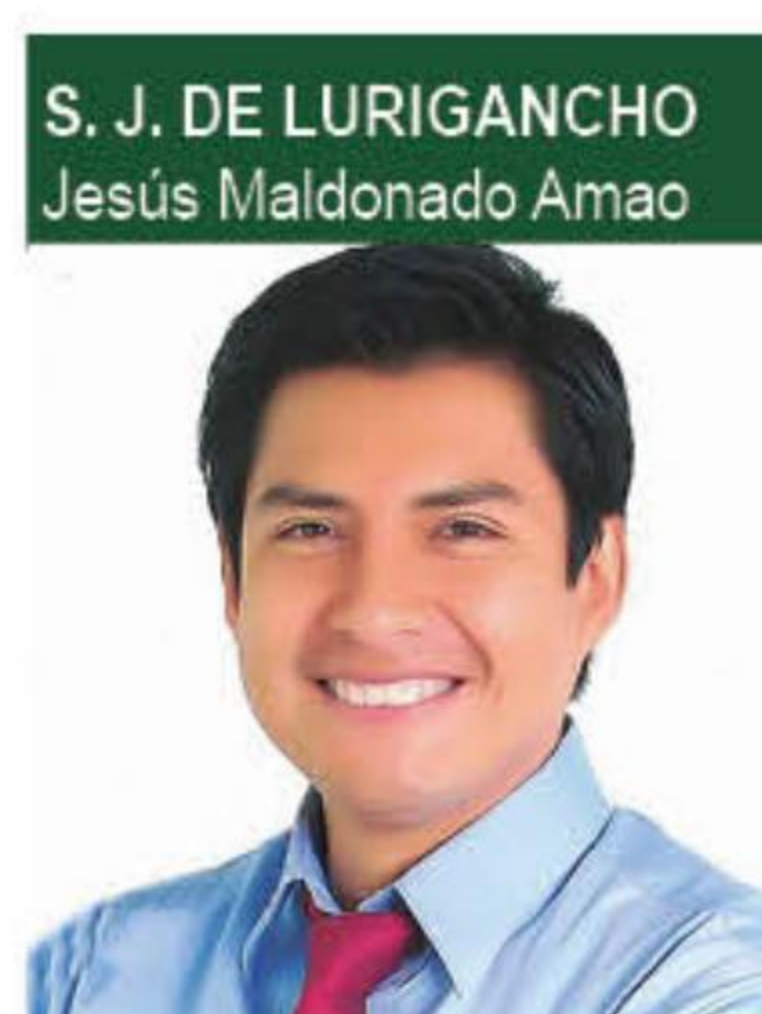
SI 61.1%
NO 30.0%
N/R 8.9%



SI 60.0%
NO 34.4%
N/R 5.6%



SI 58.9%
NO 31.1%
N/R 10.0%



SI 57.8%
NO 34.4%
N/R 7.8%



SI 57.8%
NO 31.1%
N/R 11.1%



SI 56.7%
NO 33.3%
N/R 10.0%



SI 55.6%
NO 35.6%
N/R 8.9%



SURQUILLO
Cintia Loayza



SI 54.4%
NO 32.2%
N/R 13.3%

LA MOLINA
Esteban Uceda G.



SI 53.3%
NO 34.4%
N/R 12.2%

ALCALDES DE LA PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO

CALLAO
Pedro Spadaro



SI 64.4%
NO 27.8%
N/R 7.8%

LA PUNTA
Ramón Garay León



SI 61.1%
NO 30.0%
N/R 8.9%



C. DE LA LEGUA R.
Edwards Infante



SI 58.9%
NO 31.1%
N/R 10.0%

VENTANILLA
Jhovinson Vásquez



SI 56.7%
NO 33.3%
N/R 10.0%

LA PERLA
Rodolfo Adrianzen



SI 54.4%
NO 32.2%
N/R 13.3%

BELLAVISTA
Alexander Callan



SI 53.3%
NO 34.4%
N/R 12.2%

MI PERÚ
Irvin Chávez



SI 53.3%
NO 34.4%
N/R 12.2%

FICHA TÉCNICA: Sondeo de Opinión **AGENCIA:** Sondeo Popular SAC

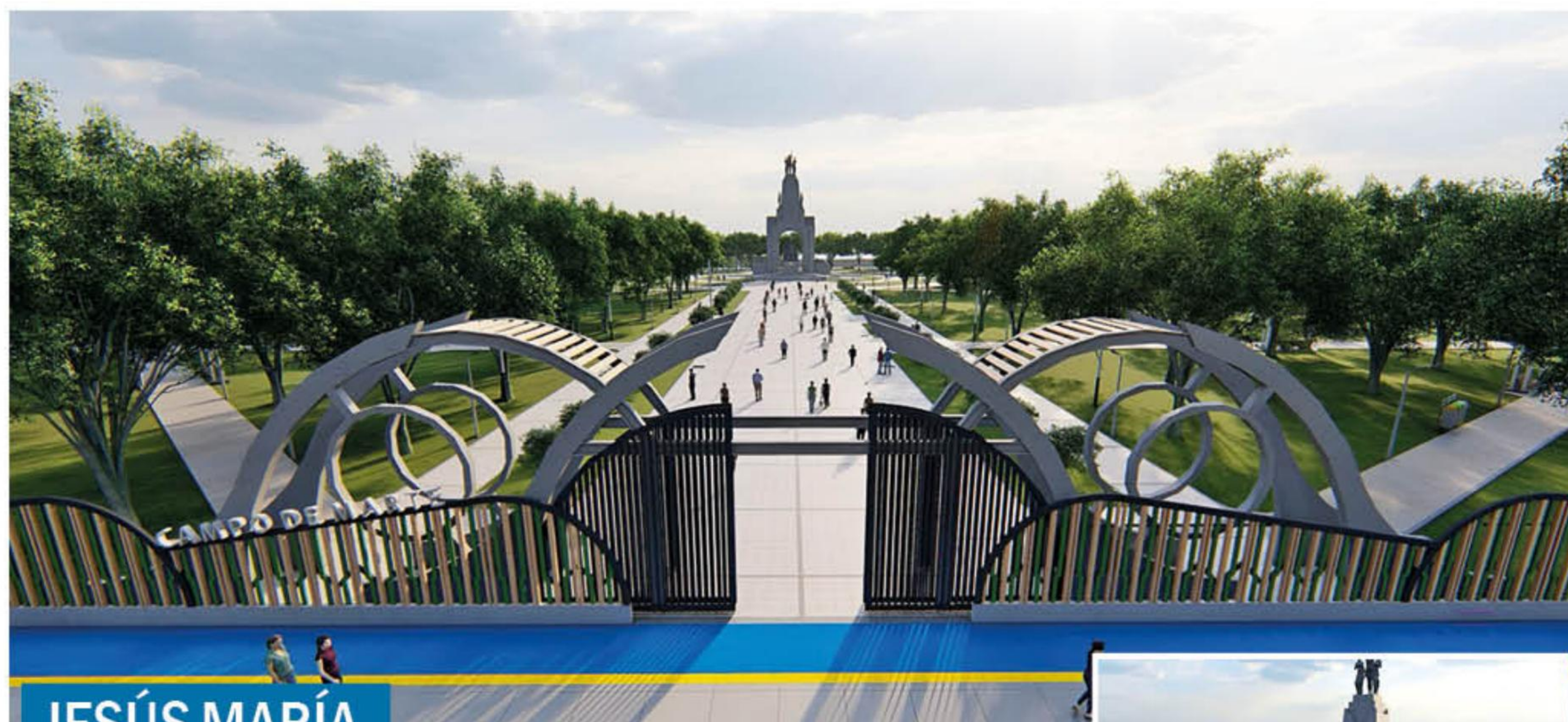
AUTORIZACIÓN: Registro N° 000477-REE/JNE **FINANCIA:** Revista JustoMedio

UNIVERSO: Personas de 18 a más años de edad que residen en los 40 distritos de Lima y El Callao en evaluación.

TÉCNICA DE LA ENCUESTA: El diseño muestral es polietápico, probabilístico y estratificado según zonas urbanas. La selección de los entrevistados se hizo respetando las cuotas de edad y sexo en cada uno de los distritos seleccionadas.

TAMAÑO DE LA MUESTRA: 3,600 encuestas, (90 casos por distritos). Con un margen de error para el total de 1.5%, en el supuesto de máxima dispersión de los resultados para un nivel de confianza del 95%.

FECHA DEL TRABAJO DE CAMPO: Del 25 al 30 de noviembre del 2025



JESÚS MARÍA

Anuncia la rehabilitación integral del Campo de Marte



Después de más de cuatro décadas de espera, la Municipalidad de Jesús María, liderada por el alcalde Jesús Gálvez, junto a la Municipalidad Metropolitana de Lima, iniciará la rehabilitación integral del histórico Campo de Marte, una obra largamente anhelada por los vecinos del distrito y de toda la ciudad.

El proyecto contempla la ampliación de áreas verdes, la siembra de nuevos árboles, la implementación de juegos infantiles inclusivos, modernas zonas deportivas, un renovado estacionamiento y una central de monitoreo para reforzar la seguridad. Cada intervención será ejecutada respetando estrictamente la ley de intangibilidad del espacio y garantizando su protección ambiental.

Los trabajos tendrán una duración estimada de seis meses, periodo en el que el Campo de Marte permanecerá cerrado al público. Culminada la obra, los vecinos podrán disfrutar de un espacio renovado, sostenible y pensado para el bienestar de todas las familias jesumarianas y visitantes.



MAGDALENA DEL MAR

Árbol de Navidad en la Plaza Túpac Amaru

El encendido del árbol navideño en el distrito para esta temporada de 2025 se realizó el sábado 29 de noviembre.

El evento tuvo lugar en la Plaza Túpac Amaru, e incluyó presentaciones artísticas y la participación especial del Coro Infantil Municipal, y del Elenco Municipal de Folklore, quienes llenaron la noche de música y emoción y reuniendo a las familias para celebrar el inicio de la Navidad.



SAN LUIS

Se prepara para la Navidad

En el marco de las Fiestas Navideñas 2025, la Municipalidad de San Luis continúa fomentando el deporte en el distrito, con el objetivo de generar espacios de integración entre los vecinos. Como parte de estas actividades, se ha anunciado un Torneo de Vóley Femenino Adulto.

Asimismo, los integrantes del Centro Integral de Atención al Adulto Mayor (CIAM San Luis) ya se preparan para celebrar la magia de la Navidad con entusiasmo. Recientemente, participaron con alegría y atención en un taller de elaboración de velas aromáticas navideñas, una de las actividades programadas para la temporada festiva.



CARABAYLLO

Recibe Reconocimiento Nacional

Por cumplir metas de la estrategia “Ponte en #ModoNiñez 2025”

La Municipalidad Distrital de Carabayllo, bajo el liderazgo del alcalde Pablo Mendoza Cueva, fue distinguida con el Reconocimiento Público de la Estrategia Ponte en #ModoNiñez – 2025, otorgado durante una ceremonia nacional que por quinto año consecutivo destaca a los gobiernos regionales y locales que cumplen satisfactoriamente los indicadores vinculados a la protección y promoción de los derechos de niñas, niños y adolescentes.

El reconocimiento, entregado directamente al alcalde Pablo Mendoza, certifica el cumplimen-

to integral del 100% de las metas establecidas para esta edición, posicionando a Carabayllo entre los municipios con mejor desempeño en políticas públicas orientadas a la niñez y adolescencia.

Entre los principales criterios alcanzados por el distrito se encuentran:

- Acreditación de la DEMUNA ante el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables.
- Incorporación del marco normativo Ord. N.º 159-2024, que prohíbe el castigo físico y el trato humillante hacia niñas, niños y adolescentes.



- Implementación del servicio “Juguemos”, orientado a la promoción del desarrollo infantil.
 - Constitución del CCONNA, que impulsa la participación organizada de líderes infantiles y adolescentes.
- Entre otros.

SAN MIGUEL

Encendido del Árbol Navideño

La Municipalidad de San Miguel realizó el tradicional encendido del Árbol de Navidad en el parque Media Luna, ubicado en la cuadra 4 de la avenida Federico Gallese. La actividad reunió a numerosas familias del distrito, quienes participaron de un ambiente de alegría y unión para dar inicio a las celebraciones navideñas.

Niñas, niños, jóvenes y adultos disfrutaron de presentaciones artísticas, espectáculos temáticos y una zona especial para fotografías con Papá Noel. Además, se ofreció la tradicional chocolatada con panetón para todos los asistentes,



reforzando el espíritu solidario y festivo de estas fechas.

El Árbol de Navidad instalado en el parque Media Luna mide más de cinco metros de altura y está iluminado con cientos de luces

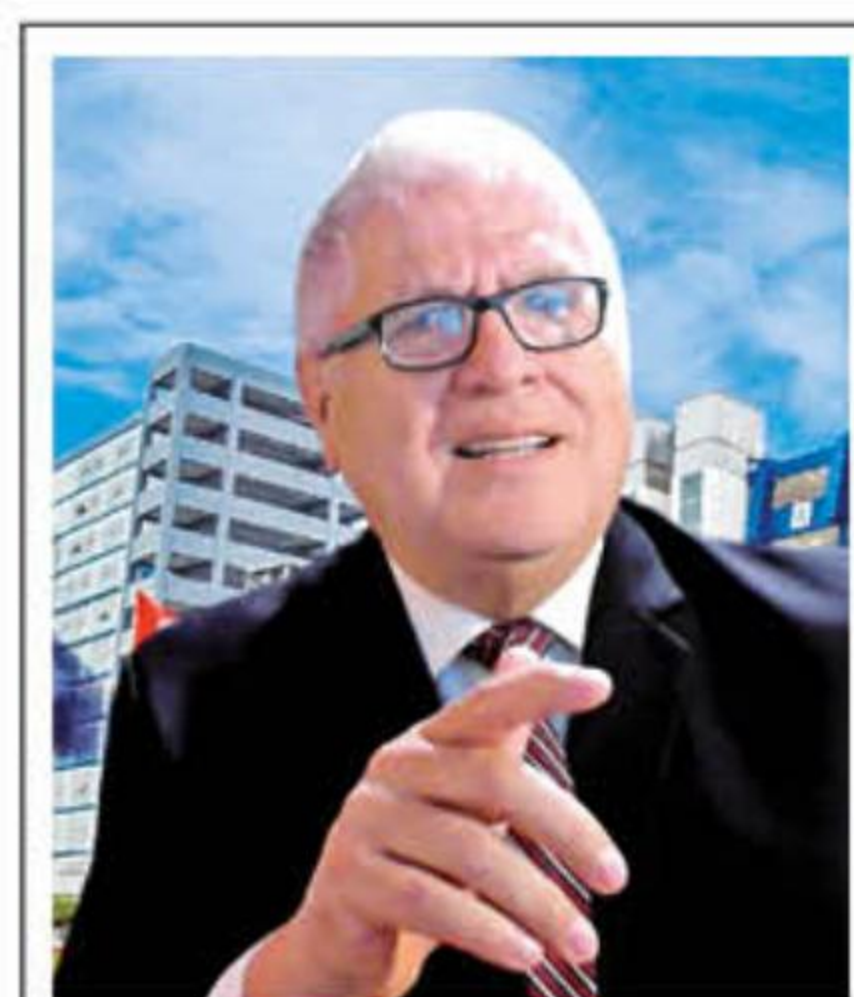


multicolores que podrán apreciarse cada noche en este emblemático espacio público de San Miguel.

Con esta actividad, la Municipalidad reafirma su compromiso de promover espacios de sano entretenimiento y convivencia familiar, fortaleciendo el sentido de comunidad y esperanza en estas fiestas.

Un pulmón urbano para el distrito de La Victoria
un oasis de bienestar en el centro de Lima

Parque El Encuentro



Por: Juan Miguel
Guerrero Orbegoza*



El Parque El Encuentro, ubicado en el distrito de La Victoria en Lima, Perú, representa mucho más que un simple espacio verde. Es un proyecto urbano que ha revitalizado una zona histórica de la capital peruana, convirtiéndose en un símbolo de renovación, convivencia y bienestar comunitario. Este parque ha trascendido su función tradicional de área recreativa para convertirse en un catalizador de transformación social y ambiental, en uno de los distritos más densamente poblados de Lima.

Inaugurado como parte de una iniciativa municipal ambiciosa, el Parque El Encuentro refleja la visión de una ciudad más inclusiva, donde los espacios públicos sirven como lugares de encuentro, reflexión y desarrollo integral de la comunidad. Su nombre no es casual: es precisamente en el encuentro

donde diferentes grupos sociales, edades y culturas convergen en armonía. Se erige como un espacio público que trasciende su condición de área verde: es un punto de convergencia social, un regulador ambiental y un catalizador de bienestar para la ciudad de Lima. Su diseño y funciones aportan no solo belleza paisajística, sino beneficios tangibles en salud pública, cohesión comunitaria, economía local y resiliencia urbana; su existencia aporta valor a La Victoria y a la capital en su conjunto.

Calidad ambiental y mitigación climática

Una de las funciones más relevantes de Parque El Encuentro es



la mejora del entorno ambiental. Los árboles y vegetación: Filtran partículas en suspensión y reducen contaminantes atmosféricos, mejorando la calidad del aire en una zona urbana con alta densidad. El parque alberga una considerable cantidad de árboles, plantas nativas y jardines temáticos que no solo embellecen el espacio, sino que cumplen funciones ecológicas vitales como la purificación del aire y la regulación de la temperatura.

Contribuyen a mitigar el efecto "isla de calor" mediante la sombra y la evapotranspiración, reduciendo temperaturas superficiales en los meses más cálidos. Favorecen la infiltración de agua y disminuyen la escorrentía superficial, aportando a la gestión de aguas pluviales y reduciendo el riesgo de anegamientos en episodios de lluvia intensa.

Salud y bienestar de la población

Parque El Encuentro promueve estilos de vida activos y saludables. Sus senderos, áreas deportivas y espacios abiertos facilitan la

práctica de caminata, trote, ejercicios al aire libre y disciplinas no estructuradas. Entre los beneficios destacados:

Reducción del estrés y mejora del estado anímico gracias al contacto con la naturaleza y espacios para el esparcimiento.

Fomento de la actividad física regular, clave para prevenir enfermedades crónicas como la obesidad, diabetes y problemas cardiovasculares.

Espacios seguros para la recreación infantil, contribuyendo al desarrollo físico y social de niñas, niños y adolescentes.

Cohesión social y seguridad ciudadana

Los parques urbanos son nodos de interacción social; Parque El Encuentro no es la excepción. Su diseño inclusivo y diverso permite la convivencia entre diferentes generaciones y grupos sociales, fortaleciendo el tejido comunitario. Algunos efectos positivos: Generación de encuentros intergeneracionales que alimentan el intercambio cultural y la solidaridad vecinal. Activación de la vigilancia natural: la mayor presencia de personas en el espacio público contribuye a disuadir conductas antisociales y a mejorar la percepción de seguridad. Reuniones Comunitarias: Ha servido como escenario para eventos culturales, actividades recreativas y encuentros vecinales que fortalecen el tejido social. Abuelos, padres e hijos encuentran actividades apropiadas para cada edad, fomentando la convivencia intergeneracional.

Reactivación económica y valorización urbana

Un parque bien gestionado impulsa la economía local de maneras directas e indirectas. Comercios, mercados y pequeños emprendimientos cercanos se benefician del flujo de visitantes. Además:



Mejora del atractivo del barrio para residentes y visitantes, lo que puede traducirse en mayor demanda de servicios y dinamismo comercial.

Potencial valorización de inmuebles en las inmediaciones, siempre que se priorice un desarrollo urbano inclusivo que evite desplazamientos forzados.

Oportunidades para ferias, mercados temporales y eventos que incentivan la economía cultural y el trabajo de microempresarios.

Cultura, educación y ocio

Parque El Encuentro ofrece un escenario propicio para actividades culturales y educativas: conciertos, ferias del libro, talleres, teatro comunitario y programación escolar. Enriquecen la oferta cultural del distrito y acercan propuestas formativas a públicos amplios. Facilitan programas de educación ambiental que sensibilizan so-

bre conservación, reciclaje y uso responsable del espacio público. Favorecen la creatividad y la participación ciudadana mediante espacios para la expresión artística. Artistas, músicos y creadores locales encuentran en el parque un espacio para mostrar sus talentos y conectar con la comunidad. Escenario para actividades culturales, educativas y comunitarias que revalorizan la identidad local y fomentan la participación ciudadana.

Accesibilidad e inclusión

Un parque verdaderamente valioso es aquel que es accesible para todas las personas. Parque El Encuentro destaca por contar con: Circulaciones y mobiliario adecuados para personas con movilidad reducida. Un aspecto fundamental del Parque El Encuentro es su diseño inclusivo que garantiza acceso a personas con discapacidad. Cuenta con rampas, caminos accesibles, servicios higiénicos adaptados y áreas específicamente diseñadas para garantizar que todos los ciudadanos, sin excepción, puedan disfrutar del espacio público.

Zonas de tránsito seguro para ciclistas y peatones

Espacios de descanso, sombra y mobiliario que permiten su uso por adultos mayores y familias con niños.

Conclusión

Las bondades de un parque dependen de su mantenimiento y de la relación con la comunidad: Gestión transparente y colaborativa entre municipalidad, organizaciones civiles y vecinos para asegurar la conservación y el uso plural del parque. Vincular el parque a redes de movilidad sostenible: conexiones peatonales, ciclovías y transporte público que faciliten el acceso sin aumentar la congestión vehicular.

Parque El Encuentro es más que un área verde: es un catalizador de salud, vida comunitaria y resiliencia urbana. Sus bondades —ambientales, sociales, económicas y culturales— se traducen en beneficios concretos para el distrito de La Victoria y para Lima. Invertir en su cuidado y en su integración con políticas públicas urbanas, amplía su potencial para contribuir a una ciudad más habitable, equitativa y sostenible. Un parque así no solo embellece el paisaje urbano; fortalece la calidad de vida de quienes lo habitan y proyecta un futuro más saludable y solidario para todos.

*Arquitecto, Magister y Doctor en Gestión Pública y Doctor en Arquitectura.



Crecimiento Económico y Inestabilidad Política



Por: Gustavo Montoya Chávez*

La economía peruana ha mostrado una notable capacidad de recuperación y resiliencia a pesar de los vaivenes políticos.

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) destacó que la actividad económica del país continúa en expansión por 17 meses consecutivos, consolidando una trayectoria sostenida de

crecimiento. De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), en agosto de 2025 la economía del país creció 3,2 %, con lo cual el Producto Bruto Interno (PBI) acumuló un avance de 3,3 % entre enero y agosto de

este año. Este resultado refleja el sólido desempeño de los sectores productivos, y reafirma la confianza empresarial en la consolidación de la economía.

Esto muestra que nuestra economía es la más altas de América Latina. No obstante, los expertos coinciden en que la inestabilidad política frena un crecimiento aún mayor y genera incertidumbre en las inversiones a largo plazo.

Factores Clave

La independencia y el manejo solvente del Banco Central de Reserva del Perú (BCRP) son considerados pilares de la estabilidad económica, controlando la inflación y manteniendo la confianza de los inversionistas.

Perú mantiene uno de los niveles de deuda pública más bajos de la región, muy por debajo de sus pares regionales, lo que refleja fortaleza fiscal.

El modelo de economía abierta, con un balance comercial estructuralmente positivo y altos términos de intercambio, ha permitido un dinamismo comercial.

A pesar de la volatilidad política, el riesgo país del Perú se mantiene en niveles bajos en comparación con otros países de la región, lo que indica confianza de los mercados internacionales.

Inestabilidad Política y Percepciones del Mercado

Aunque la economía se mantiene estable en términos macroeconómicos, la inestabilidad política tiene consecuencias tangibles. Sin embargo, a pesar de este contexto, las expectativas macroeconómicas

El desafío persistente para el Perú es lograr un crecimiento inclusivo que garantice que los beneficios lleguen a las mayorías.

de los agentes económicos han mostrado mejoras, según la última encuesta del Banco Central de Reserva (BCRP):

- Optimismo en Indicadores Clave: Las expectativas mejoraron en octubre con respecto a septiembre, con 16 de los 18 indicadores ubicándose en el tramo optimista (por encima de los 50 puntos).

- Expectativas de Crecimiento e Inversión: Las expectativas sobre la economía a tres meses pasaron de 55,6 puntos a 55,9 puntos. Las expectativas de inversión de la empresa en ese mismo periodo también se elevaron de 55,9 puntos a 56,3 puntos.

- Proyecciones a Largo Plazo y Empleo: El indicador de inversión de la empresa a 12 meses se incrementó de 64,1 puntos a 65,3 puntos.

La expectativa de contratación de personal subió a 63,7 puntos de 62,8 puntos que tenía en septiembre.

Estos datos reflejan que, a pesar de la coyuntura política, los agentes

económicos mantienen una visión positiva sobre la trayectoria futura de la economía, aunque la inestabilidad política sigue siendo un factor que frena el potencial de crecimiento del país y genera problemas a nivel ciudadano como el alto costo de vida y la falta de empleo.

En resumen, la economía peruana ha demostrado una gran fortaleza institucional a nivel técnico, pero su desempeño se ve constantemente desafiado y limitado por la recurrente turbulencia política.

Distribución Desigual

A pesar del crecimiento general, los niveles de pobreza monetaria siguen siendo altos (alrededor del 29% de la población en 2025) y han aumentado desde los niveles prepandemia. Esto sugiere que los beneficios del crecimiento no llegan eficazmente a los segmentos más vulnerables.

La distribución del ingreso en Perú sigue siendo un desafío. El crecimiento ha estado acompañado en ocasiones por un aumento en la desigualdad, lo que indica que quienes ya tienen más recursos (capitalistas, exportadores a gran escala, etc.) a menudo se benefician proporcionalmente más que los trabajadores con menores ingresos o aquellos en la economía informal.

Conclusión

Si bien el crecimiento genera oportunidades y dinamiza sectores clave de la economía, el desafío persistente para el Perú es lograr un crecimiento inclusivo que garantice que los beneficios lleguen a las mayorías y a todas las regiones del país, reduciendo la pobreza y la desigualdad.



* Magister en Gestión Pública / Licenciado en Economía con un Diplomado en Comunicación Política en ESAN.



MENSAJE SOBRE LA REUNIÓN DEL CONSEJO DE LIMA NOVIEMBRE – 2025

La reunión del Consejo de la Federación Interamericana de Abogados – FIA en Lima, Perú, fue todo un éxito y reconoczo los méritos a sus organizadores.

La agenda se inició el día 12 de noviembre, con la Asamblea General en la que contamos con la asistencia de representantes de la Orden de los Abogados de Brasil, el Instituto de Abogados Brasileños, la Federación Argentina de Colegios de Abogados, el Colegio de Abogados de Santa Cruz – Bolivia, el Colegio de Abogados de República Dominicana, el Colegio de Abogados de Lima – Sur – Perú, el Colegio de Abogados de Pichincha, el Colegio de Abogados de Puerto Rico, la Junta de Decanos de los Colegios de Abogados del Perú, que aprobó enmiendas al estatuto de la FIA, que busca modernizar nuestras normas legales, así como tres resoluciones de la 61ª Conferencia Anual celebrada en São Paulo, Brasil.

El mismo día, 12 de noviembre se llevaron a cabo dos eventos notables en la historia de la FIA: en primer orden, tuve el honor de otorgar la medalla del 85º aniversario de nuestra Federación al Presidente de la República del Perú, José Enrique Jerí Oré. Posteriormente, los consejeros y miembros del Comité Ejecutivo de la FIA fueron recibidos en el Palacio Municipal de Miraflores por el Alcalde Carlos Canales Anchorena, quien fue homenajeado con la imposición la medalla del 85º ani-



Raúl Lozano Pdte Comité Organizador, Marco García Claros Past President, María Gloria Bobadilla Granada Miembro Comité Ejecutivo, Edson Miranda Pdte, Mabel Antezana Secretaria y Alejandra Pasquet Vice Pdta.





Sección Jurídica Internacional FIA



Las autoridades de la Federación Interamericana de Abogados fueron recibidos por el Pdte de la República del Perú José Jerí, a quién se le hizo entrega de la Medalla del 85° aniversario de la Institución.

versario y quien, a su vez, entregó condecoraciones a los presentes, resaltando la enorme experiencia intelectual de los invitados.



El 13 de noviembre celebramos la reunión del Consejo, que fue muy fructífera y en la cual se desarrolló la agenda ejecutiva y eficiente; contamos con una asistencia significativa de nuestros consejeros destacados. Acto seguido, a todos los consejeros se les ofreció un almuerzo en el destacado restaurante La Huaca Pucllana con la presencia del alcalde Carlos Canales Anchorena.



Finalmente, el 14 de noviembre, se llevó a cabo un almuerzo ofrecido por el Dr. Moisés Tambini del Valle en su casa de campo a las afueras de Lima. Fue un encuentro memorable con una increíble combinación de platos típicos, espectáculos con caballos bailantes y bailes típicos del Perú, demostrando toda

Municipalidad dde Miraflores: Los miembros de la Federación Interamericana de Abogados fueron recibidos por el Alcalde Dr Carlos Canale Archorena. Las autoridades de FIA/IABA recibieron reconocimientos y declarados visitantes Ilustres por Resolución Municipal.



Sección Jurídica Internacional FIA



Almuerzo de confraternidad con la presencia del Alcalde de Miraflores Lima, Dr. Carlos Canale Archorena, fue ofrecido por el Comité organizador. Se degustó la exquisita gastronomía peruana en la Huaca Pucllana con una vista arqueológica monumental.

la hospitalidad y cariño del pueblo peruano para los asistentes.

En mi calidad de Presidente de la FIA, extendiendo un sincero agradecimiento a todos los que nos recibieron en Lima y, en particular, al Comité Organizador presidido por nuestro ex Presidente Raúl Lozano Merino, quien realizó un trabajo excelente, con menciones especiales al Dr. Moisés Tambini del Valle y al Dr. Vicente Paul Espinoza Santillán.

Edson Antonio Miranda
Presidente
Federación Interamericana
de Abogados



Almuerzo ofrecido por el Dr. Moisés Tambini del Valle en su casa de campo.



MML en pos del Ansiado Canon Aduanero

Concejo aprueba iniciativa legislativa para acceder al 2% del canon

Regidora metropolitana Giuliana Calambrogio confía en que el Congreso apruebe la ley correspondiente. Lograría más de 180 millones de soles anuales para ser invertidos en el mantenimiento de las vías metropolitanas que conducen al Callao.



Por: Julio Alzola Castillo

Lima la niña excluida durante años de los beneficios del canon aduanero, es posible que pueda acceder pronto a ese recurso. El Concejo Metropolitano aprobó una iniciativa legislativa que tiene por finalidad incorporar a la MML en la participación de rentas de aduanas por ser administrador de vías de accesos principales al puerto del Callao y que forman parte del Sistema Nacional de Carreteras que cruzan el área metropolitana de Lima-Callao y se vinculan con el resto del país. En tal sentido, conversamos con la regidora Giuliana Calambrogio Correa De Balmaceda, autora de la iniciativa que será elevada al Congreso de la República.

¿Qué busca la iniciativa legislativa?

Primero debo puntualizar que tenemos la esperanza que esta

iniciativa sea aprobada por el Congreso de la República, ya sea en lo que resta de esta legislatura o en la siguiente. Debemos llegar a buen puerto, que la iniciativa sea tomada en cuenta y que la MML se beneficie del canon aduanero.

¿Y por qué?

De aprobarse la iniciativa legislativa la MML recibirá un 2% de las rentas de aduana que se generen por el uso de vías de acceso al puerto del Callao. Eso quiere decir que suma más de 180 millones de soles anuales, que deben invertirse en el mejoramiento de las vías metropolitanas limeñas que conducen al puerto del Callao. La cifra puede variar en cuanto a lo que se perciba por exportación e importación. Pero queremos que estos 180 millones de soles sean invertidos directamente en obras de mantenimiento de las vías que conectan a Lima con el Callao y viceversa.

¿Cuáles son esas vías?

Las avenidas Argentina, Colonial, Venezuela, que conducen directamente al Callao y otros corredores viales como Carretera Central, Nicolás Ayllón, Canadá, Vía de Evitamiento y más, que necesitan un mantenimiento prolijo debido a la cantidad de trailers de alta capacidad que transitan por allí.

“La verdad es que Lima Metropolitana necesita anualmente más de 90 millones de dólares para el mantenimiento de sus vías. Eso asciende a más 400 millones de soles. Si podemos recibir 180 millones de soles por canon aduanero estaremos de alguna manera paliando este déficit”, subraya la regidora con emoción.

En la interna de la MML todos los sectores colaboraron en la elaboración del proyecto de ley que modifica la Ley 27613, Ley de Participación en Renta de Aduanas y la Ley de Tributación Municipal.

¿Y cuáles son las conclusiones?

- La exclusión inicial de la MML en la participación de rentas de aduanas constituye una omisión normativa que impacta en su sostenibilidad financiera y en la gestión de la infraestructura vial.
- La propuesta de la modificación de la Ley N° 27613 y de la Ley de Tributación Municipal busca restablecer la equidad fiscal y reconocer el rol estratégico en la logística nacional.
- Se concluye que la incorporación de la MML como beneficiaria de la renta aduanera es compatible con la Constitución, promueve la descentralización y asegura un uso eficiente de los recursos públicos.



La Deforestación en el Perú



Por: Luis
Bedoya Wallace

Como sabemos nuestro país es multiverso, tenemos casi todos los climas y pisos ecológicos del mundo, padecemos de un centralismo crónico y nos hemos concentrado mayoritariamente en las ciudades de la costa y nos parece remoto que seamos un país mayoritariamente amazónico, de los 128 millones de hectáreas que tiene nuestro territorio, más del 50% es selva, tenemos bosques húmedos y también bosques secos y andinos. Según el Ministerio del Ambiente tenemos 73.4 millones de hectáreas de bosques de los cuales mas de 68 millones son bosques húmedos amazónicos que hacen el 53,2 % del territorio nacional, con una gran riqueza forestal que es estratégica para la bio diversidad y para el ciclo del agua.



La deforestación se ha convertido en uno de los principales problemas ambientales, que afectan tanto a la biodiversidad como al clima y a las comunidades. Estamos perdiendo mas de 170,000 hectáreas al año y la cifra es cada vez mayor y está concentrada en la selva amazónica en más del 94%; en la costa es mucho menor ya que esta es árida y se ha concentrado



en los valles agrícolas y en los bosques secos de Tumbes y Piura donde se usa leña para cocinar, principalmente de algarrobo. En la sierra es menor pero su impacto es mayor por la erosión de los suelos, huaicos y pérdida de fuentes de agua, mayoritariamente debida a el uso de la leña para cocinar y a la expansión de la ganadería.

Las zonas críticas son en la selva de Ucayali, Loreto, Madre de Dios, San Martín y Huánuco; con diversas causas legales e ilegales, por ejemplo: los cultivos de palma aceitera, el cacao, el café entre otros y la tala indiscriminada de árboles. Cada zona tiene sus características propias, muy distinta es la deforestación que se produce en La Pampa en Madre de Dios que la que se produce en Ucayali para



Cultivos de palma aceitera

sembrar palma aceitera, siendo la que produce la minería ilegal mucha más desbastadora que la de la palma aceitera y así cada zona tiene sus propias características.

Cuando construimos una carretera importante en la selva, como por ejemplo la Interoceánica Sur, inmediatamente se crea una faja de unos 5 km a cada lado de deforestación con el cuento que se va a hacer agricultura o ganadería ya que la carretera facilita la evacuación de sus productos, se quema el monte y se inician algunos emprendimientos que difícilmente prosperan por las dificultades que presentan y la falta de recursos de los que se apropian de los terrenos, demora muchos años en consolidarse.

La tala ilegal

Sobre la tala ilegal, Ucayali y Loreto son las dos regiones donde es mayor esta actividad a pesar de que existe un organismo supervisor que es el OSIFOR, pero poco hace por mitigar esta ilegal práctica ya que mas de la mitad de la madera que se comercia en el país es ilegal, y mucho tiene que ver con la corrupción en la entrega de concesiones madereras, ya que las maderas finas como la caoba, cedro, shihuahuaco, etc., son muy cotizadas en el mercado y tienen alto precio y se explotan al punto de casi desaparecerlas ya que la reforestación es casi nula y cada

vez es mas lejana su extracción y más costosa su comercialización, trayendo como consecuencia que se degraden los bosques y se pierda la biodiversidad, ya que el crecimiento de los árboles es lento. Esto produce muchas pérdidas al estado y distorsiona los mercados legales.

Esta actividad informal ha hecho que el Perú siendo un país amazónico con muchísima riqueza forestal exporte 50 veces menos que Chile que su riqueza forestal se ha conseguido sembrando haya logrado una sólida industria forestal que representa más del 2 % de su PBI y en el Perú es casi nula, exporte más de 6,000 millones de dólares y nosotros solo 120 millones.

Chile no solo exporta madera aserrada, sino que lo hace con mucho valor agregado como tableros, molduras, puertas prefabricadas, hasta papel; mientras que nosotros perdemos mercados por la ilegalidad y problemas ambientales ligados al aumento de CO2 por deforestación de bosque naturales. Este es un punto más en el que tenemos que reflexionar y muestra lo mal que estamos como país y la calidad de nuestros gobiernos corruptos que hacen muy poco por nuestro desarrollo y nunca están a la altura de nuestra patria, que siendo tan rica no salimos de nuestra condición de pobreza.

El Bosque Habla, la Tecnología Escucha

Por: Adriana Aroulho*

*Presidenta de SAP para
América Latina y el Caribe

La preservación de la Amazonia es un pilar insustituible para la estabilidad económica y climática global. Aunque la reducción de las emisiones de CO² es crucial, detener la deforestación y promover la reforestación es la vía más rápida, accesible y viable para contener el calentamiento global. La COP 30 está aquí para debatir el tema. Y traigo mi reflexión: no basta con hablar; es necesario escuchar al bosque y a quienes viven en él y dependen de él.

No es una tarea sencilla: son más de 8 millones de kilómetros cuadrados que albergan cerca de 40 millones de personas, según estimaciones de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica. Aprendí en la práctica la magnitud de este desafío a lo largo de los diez años de colaboración que SAP mantiene con la Fundación Amazonas Sostenible (FAS): diez años buscando una forma de escuchar al bosque y transformar esa voz en datos que nos ayuden a comprender y preservar el entorno.

En este esfuerzo, la FAS se ha convertido en pionera global en el uso de tecnología para la gestión forestal, mediante el Sustainability Control Tower, un software que desarrollamos para recopilar, almacenar y analizar datos relacionados con iniciativas sostenibles. Donamos la solución a la FAS, que hoy atiende a más de 21 mil familias en la región, con un nivel admirable de inteligencia de datos.



La recopilación de datos en el bosque tiene un impacto social enorme: el Control Tower permitió, por ejemplo, realizar análisis predictivos sobre los niveles de agua de los ríos, información que se utiliza para ajustar proyectos y anticipar posibles condiciones de sequía extrema, como las ocurridas en 2023 y 2024. Con el conocimiento anticipado de la sequía, la FAS puede actuar para reducir sus efectos en las comunidades ribereñas e indígenas. El bosque habla, la tecnología escucha y los humanos actúan.

Así enfrentaremos la emergencia climática: con datos y ciencia. El bosque no es el único beneficiario de este tipo de innovación; también lo es el sector corporativo. Me enorgullece decir que el compromiso de las empresas brasileñas con este tema ha sido ejemplar.

La misma solución que ha ayudado a la FAS a escuchar al bosque ayudará a Facchini S/A – la sépti-



ma mayor fabricante de equipamiento vial del mundo – a comprender el impacto ambiental de sus operaciones y mitigarlo. Un proceso que antes llevaba meses se reducirá a semanas gracias a la automatización de datos. Por su parte, FS, una empresa global de biocombustibles y nutrición animal, está utilizando la misma tecnología para acelerar su objetivo de convertirse en el mayor productor mundial de combustible con carbono negativo.

Hay otras iniciativas. Cenibra ha utilizado Green Token para cumplir con una exigencia de la Unión Europea (UE), publicada a finales de 2023, según la cual los exportadores de productos

forestales deben demostrar que la madera no proviene de la deforestación. SAP Green Token recopila imágenes de las áreas de extracción y cruza esos datos con información del proceso productivo, ayudando a certificar la procedencia de la madera.

La aplicación de la tecnología ha permitido acelerar la agenda global de sostenibilidad. Garantizar que el avance tecnológico vaya de la mano con la responsabilidad socioambiental es crear un planeta más saludable y económicamente sostenible. Este círculo virtuoso demuestra que la sostenibilidad no es un costo, sino un motor de eficiencia y crecimiento.

“RELANZAMIENTO OFICIAL EN PERÚ DE LA CONFEDERACIÓN MUNDIAL DE INSTITUCIONES Y EMPRESAS PRIVADAS – CONMIEP”



Una confederación de alcance mundial fundada en Miami – EE.UU. en 2012, que inicia en Perú una nueva etapa institucional desde San Isidro, con el objetivo de impulsar cooperación técnica empresarial, otorgar premiaciones internacionales, impulsar misiones comerciales a diferentes países del mundo y ejecutar programas de fortalecimiento para emprendedores, Jóvenes, instituciones y empresas privadas.

CONMIEP se establece como una organización promotora del desarrollo económico y el comercio exterior, siguiendo el modelo de articulación empresarial que hace más de 4 décadas atrás dio origen a entidades nacionales como CONFIEP.

Hoy, CONMIEP proyecta esa visión hacia un nivel global, conectando al empresariado peruano con el mundo.



La Confederación Mundial de Instituciones y Empresas Privadas – CONMIEP, creada en 2012 en Miami – Estados Unidos, marca su relanzamiento oficial en el Perú como una organización global que integra empresarios, instituciones y corporaciones privadas de distintos países con enfoque de desarrollo económico, innovación, reconocimiento y cooperación técnica.

A diferencia de organizaciones locales que luego buscan abrirse al exterior, CONMIEP nace global desde su origen, construida para unir empresas del mundo bajo un eje de desarrollo privado conjunto, facilitando espacios de contacto, alianzas estratégicas, eventos empresariales y plataformas de expansión comercial.



La Consolidación de CONMIEP en Perú

Una Nueva Era para el Desarrollo Empresarial Regional

La Confederación Nacional de Instituciones y Empresas Privadas (CONMIEP) marcará un hito estratégico con su consolidación en el país, estableciendo una plataforma robusta diseñada para catalizar el desarrollo empresarial a escala regional y global.

Un Ecosistema de Crecimiento Sostenible

La plataforma de CONMIEP va más allá de la representación gremial tradicional. Su propuesta de valor se centra en pilares clave para la profesionalización y expansión del sector:

- **Reconocimientos Corporativos:** Premiar la excelencia y la innovación empresarial, sirviendo como un sello de calidad y prestigio.
- **Networking de Alto Nivel:** Facilitar foros y encuentros estratégicos que fomenten sinergias y alianzas entre empresas de diversos rubros.
- **Capacitación Ejecutiva Especializada:** Impulsar la formación directiva continua para adaptarse a las demandas de un mercado globalizado.

La visión de CONMIEP es clara: fomentar un crecimiento sostenible, asegurar la profesionalización del sector y lograr una articulación global entre sus miembros, manteniendo un enfoque inclusivo, moderno y altamente competitivo.

Objetivos Estratégicos de la Nueva Etapa Institucional

La confederación inicia esta nueva etapa con objetivos estratégicos definidos que buscan un impacto tangible en la comunidad empresarial peruana y latinoamericana:

- 1. Fortalecimiento Empresarial:** Proveer herramientas y recursos que aumenten la resiliencia y competitividad de las medianas y pequeñas empresas.
- 2. Reconocimiento del Talento:** Visibilizar y premiar la labor de líderes y equipos que impulsan la economía del país.
- 3. Impulso a la Formación Directiva:** Asegurar que los líderes empresariales peruanos estén a la vanguardia de las prácticas globales.
- 4. Construcción de Puentes de Desarrollo:** Servir como un enlace vital entre el sector privado nacional e internacional, abriendo mercados y oportunidades de inversión.



Rut Huamán

Abogada – Magíster en Gobierno y Gestión Pública
– Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas

Liderazgo social y compromiso con las poblaciones vulnerables del Perú

La Viceministra de Poblaciones Vulnerables impulsa políticas inclusivas desde el Ministerio de la Mujer, fortaleciendo programas para niños, adolescentes, adultos mayores, personas con discapacidad y familias en riesgo, en coordinación con el Gobierno de Transición del presidente José Jeri.

El Perú atraviesa una etapa donde la gestión social exige humanismo, firmeza y resultados. En ese marco, Rut Huamán, actual Viceministra de Poblaciones Vulnerables, viene consolidando una presencia activa dentro del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP), articulando esfuerzos para garantizar protección, atención y oportunidades a los sectores con mayor riesgo y brechas históricas.

Con formación jurídica y especialización en gestión pública, Huamán fortalece la agenda social desde un enfoque técnico y humano, impulsando acciones orientadas a niñez, adolescencia, adultos mayores, víctimas de

violencia, comunidades rurales y personas con discapacidad, promoviendo articulación territorial y programas de respuesta más rápida en favor del ciudadano.

Su labor aporta al proceso de fortalecimiento institucional

del Gobierno de Transición liderado por el presidente José Jeri, priorizando la protección de derechos, la reducción de vulnerabilidades y el acceso oportuno a programas sociales que permitan mejorar la calidad de vida de millones de peruanos.

“Trabajar por quienes más lo necesitan no es solo una función pública, es una responsabilidad moral con el país”. Rut Huamán.

Retos Y Prioridades 2025 -2026

1. Programa nacional Crecer seguro.
2. Estrategia nacional de proyecto de vida para adolescentes.
3. Teleasistencia para personas adultas mayores en situación de riesgo.
4. Fortalecimiento de la rectoría del Sistema Nacional de Voluntariado
5. Fortalecimiento de los Centros de Desarrollo Integral de las Familias – CEDIF.
6. Articulación de atención integral a familias de personas con discapacidad en situación de vulnerabilidad.

La gestión de Rut Huamán representa una etapa renovada para la política social del Perú, con visión humana, enfoque territorial y compromiso directo con quienes más necesitan la presencia del Estado.

Ex Presidente de Bolivia

Jaime Paz Zamora



Por: Juan Cruz Castiñeiras

Jaime Paz Zamora político boliviano que se desempeñó como Presidente de Bolivia desde 1989 hasta 1993. Actualmente sigue activo en la política y es el líder del partido Movimiento de la Izquierda Revolucionaria (MIR).

¿Qué nos puede decir de que algunos sectores de la derecha boliviana denunciaron fraude cuando ganó su hijo, Rodrigo, la segunda vuelta?

Hay una cierta élite que se acostumbraron a ejercer el poder económico y político en algunas regiones que consideran que ese poder está en peligro con la victoria de Rodrigo. La manifestación democrática de estas elecciones fue transparente.



¿Qué puede decirnos de la victoria de Rodrigo Paz Pereira?

Él fue un candidato inteligente que analizó donde estaban los votos necesarios para ganar y ese electorado era el que votaba al MAS pero estaba desilusionada con el gobierno de Luis Arce. En esta segunda vuelta muchos electores optaron por el voto a Rodrigo. Hubo poca abstención electoral.

¿Qué país va a recibir tu hijo?

El país tiene grandes problemas por la pésima administración que hizo el MAS. Existió una enorme corrupción que desarticuló la institucionalidad. Esperemos que haya justicia y sean juzgados los que le hicieron mal al país.

¿Qué nos puede decir del compañero de fórmula de su hijo el hoy Vicepresidente Edman Lara?

Hizo buenas declaraciones ni bien resultó Vicepresidente electo. La estrategia del adversario aconsejado de su asesor ecuatoriano fue víctima de una campaña sucia pero lo hicieron más conocido a nivel internacional.

¿Cómo será la relación de su hijo con las comunidades bolivianas en el exterior?

Tiene que ser una relación de primera. Él tiene la voluntad de acercamiento a la colectividad boliviana en todo el mundo especialmente con la colectividad boliviana en Argentina que es muy numerosa.

4. Actualización del mensaje aprista: volver a hablarle al pueblo creador

El aprismo nació como un movimiento de trabajadores manuales e intelectuales, y en la actualidad estos trabajadores son los emprendedores, las micro y pequeñas empresas que sostienen el país.

Las MYPEs representan:

- 98% del tejido empresarial,
- 70% del empleo privado,
- 40% del PBI del Perú.

Y lo logran, muchas veces, sin apoyo real del Estado.

Por ello, un Estado Aprista Promotor serio, moderno y descentralizado podría:

- Generar más de 600 mil empleos formales en tres años.
- Elevar la productividad nacional en 20% anual.
- Impulsar exportaciones y divisas.
- Modernizar regiones enteras mediante programas de tecnología, capacitación y financiamiento justo.

Porque apoyar a la microempresa no es caridad: ES ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO, como enseñó Haya cuando habló del “pan con libertad” y de la necesidad de construir un Perú productivo y justo.



Mirar hacia el futuro: la juventud aprista y peruana

El Perú tiene una juventud vibrante, creativa y deseosa de transformar la patria.

Es deber del aprismo incorporarla al proceso productivo mediante:

- Formación en tecnología,
- Capacitación en manufactura y oficios técnicos,
- Escuelas de gestión empresarial,
- Espacios de participación política y social.

Con la energía juvenil y la experiencia aprista, el Perú puede dar un salto cualitativo hacia un desarrollo inclusivo y democrático.



Reflexión final: el reto de volver a ser alternativa

El aprismo tiene hoy la oportunidad de reencontrarse con su grandeza.

Pero para ello necesita:

- Liderazgos competentes, honestos y probados.
- Un partido unido y doctrinariamente sólido.
- Un mensaje económico y social claro para emprendedores y jóvenes.
- Equipos profesionales que inspiren confianza.

La candidatura de Enrique Valderrama, tal como está planteada, exhibe más debilidades que fortalezas. No basta la voluntad; el Perú exige capacidad, experiencia y credibilidad. Si no se rectifica el rumbo, esta candidatura puede profundizar la distancia entre el partido y el pueblo peruano.

El PAP solo volverá a ser opción nacional cuando recupere su mística, su ética social, su disciplina histórica y su compromiso con los emprendedores y la juventud.

Ese es el desafío y, al mismo tiempo, la esperanza.

Solo así el aprismo podrá reencontrarse con su destino: ser la fuerza que conduzca al Perú hacia un futuro de justicia social, libertad económica y fraternidad democrática.



India se presenta cada vez más como un contrapeso democrático frente a China, pero enfrenta retos estructurales como la desigualdad, la contaminación y la precariedad laboral.

Perspectiva 2026: Se proyecta como uno de los pilares del G20 y como actor clave en el equilibrio geopolítico de Asia, siempre que mantenga su cohesión interna y consolide una estrategia regional coherente.

Japón y Corea del Sur: innovación bajo amenaza

Japón y Corea del Sur han reforzado sus alianzas bilaterales con Estados Unidos, frente a la presión militar y diplomática de China y Corea del Norte.

En Japón:

- Crecimiento moderado de 1.2%.
- Problemas persistentes por el envejecimiento de la población y baja natalidad.
- Liderazgo en energías limpias e industria robótica.
- Mayor inversión en defensa (mayor presupuesto militar desde la posguerra).

En Corea del Sur:

- Fuerte crecimiento en exportaciones de semiconductores y baterías.
- Tensión social por brecha generacional y alta competitividad.
- Amenazas de Corea del Norte, que realizó 3 pruebas de misiles en lo que va del año.

Perspectiva 2026: Ambos países seguirán siendo centros de innovación tecnológica global, pero dependerán de la estabilidad regional y de su capacidad para manejar riesgos geopolíticos y demográficos.

Conflictos regionales: el Indo-Pacífico, Taiwán y el Mar del Sur de China

La región asiática continúa siendo uno de los principales focos de tensión geopolítica global. Durante 2025, se han intensificado los ejercicios militares, las disputas territoriales y los conflictos diplomáticos:

- Taiwán ha reforzado su alianza militar con EE. UU., ante crecientes ejercicios de intimidación por parte de China.
- En el Mar del Sur de China, Filipinas, Vietnam y Malasia han elevado el tono frente a la expansión marítima china, con incidentes navales incluidos.
- En el Himalaya, las escaramuzas fronterizas entre India y China siguen latentes.
- Corea del Norte ha retomado pruebas de misiles de largo alcance, generando alertas en Corea del Sur y Japón.

Perspectiva 2026: El riesgo de una escalada no convencional o de “accidentes estratégicos” sigue presente.

Sudeste Asiático y Asia Central: entre crecimiento, autoritarismo y digitalización

Países como Vietnam, Indonesia, Tailandia y Filipinas han tenido un crecimiento económico importante en 2025, con inversiones en manufactura, energías renovables y tecnología. A su vez, enfrentan desafíos por:

- El avance del autoritarismo digital (control de internet, censura algorítmica).
- El impacto del cambio climático (inundaciones, tifones, sequías extremas).
- La presión entre alinearse con China o EE. UU. en sus estrategias de desarrollo.

En Asia Central, Kazajistán y Uzbekistán han profundizado sus relaciones con China y Rusia.

Perspectiva 2026: Estos países jugarán un rol crucial en la reconfiguración de cadenas de valor globales y en la defensa de un modelo regional de desarrollo híbrido: pragmático, digital y multilateral.

Conclusión

Asia define el presente y moldea el futuro

Asia no es homogénea, ni predecible. En 2025 ha demostrado ser el centro de poder económico, tecnológico y estratégico del siglo XXI, pero también un espacio de profundas contradicciones y tensiones sin resolver.

Las claves para el 2026 estarán en:

- La estabilidad de China en su transición de modelo económico.
- El liderazgo de India en diplomacia y comercio.
- La resiliencia de las democracias asiáticas frente al autoritarismo digital.
- La prevención de conflictos regionales mediante diálogo multilateral.
- La sostenibilidad ambiental y demográfica en una región altamente vulnerable.

En un mundo en transición, lo que ocurra en Asia no solo afectará a sus habitantes, sino que marcará el ritmo de la economía, la seguridad y la tecnología global en los años por venir.



CHINA 2025–2026

Balance y perspectivas del liderazgo de Xi Jinping en la nueva etapa del poder asiático

En el 2025, Xi Jinping ha consolidado su condición de líder más poderoso de China desde Deng Xiaoping, completando su tercer mandato consecutivo al frente del Partido Comunista Chino (PCCh) y del Estado. La combinación de control político, ambición geoestratégica y liderazgo tecnológico ha marcado un año clave en el avance del modelo de “modernización con características chinas”.

Pero a pesar del poder acumulado y de los avances estructurales en infraestructura y tecnología, el año ha estado marcado también por desafíos económicos, tensiones internacionales y presiones sociales contenidas.

Este artículo presenta un balance crítico del 2025 bajo la administración de Xi Jinping y una proyección del 2026, con implicancias tanto para China como para el orden mundial.

Poder político: centralización absoluta y control sin disidencia

El 2025 ha reafirmado la política de concentración de poder en torno a Xi Jinping, con el fortalecimiento de su figura en todos los órganos del Estado y del Partido.

- Se ha profundizado la purga de altos funcionarios por “corrupción” o “deslealtad política”, con más de 50 cuadros del PCCh sancionados o destituidos.
- Los órganos de control ideológico han incrementado la vigilancia sobre universidades, medios, plataformas digitales y redes sociales.
- La doctrina de “pensamiento Xi Jinping sobre el socialismo con características chinas” ha sido incorporada a todos los niveles del sistema educativo.

Organizaciones de derechos humanos han alertado sobre la reducción del espacio cívico, la represión de activistas y la situación en Xinjiang y Hong Kong.

Perspectiva 2026: El modelo se sostiene sobre un delicado equilibrio entre prosperidad y represión. Mientras los indicadores económicos acompañen, es probable que el liderazgo no enfrente amenazas internas reales. Pero el descontento, aunque soterrado, sigue acumulándose.

Economía: entre la desaceleración y la reinvención estratégica

El PIB de China creció un 4.6% en 2025, según el FMI, por debajo de las metas oficiales, pero superior al promedio global. El país transita una fase de desaceleración estructural, tras décadas de crecimiento acelerado.

Factores que explican esta desaceleración:

- Caída del sector inmobiliario y alto endeudamiento local.
- Reducción de exportaciones por tensiones comerciales y relocalización de cadenas de suministro.
- Envejecimiento poblacional y disminución de la fuerza laboral activa.
- Disminución del consumo interno por pérdida de confianza de la clase media.

Sin embargo, China ha buscado reinventarse a través de un modelo de “seguridad económica nacional”, que prioriza:

- Innovación tecnológica local (IA, 6G, semiconductores).

- Autosuficiencia energética y alimentaria.
- Expansión de la Nueva Ruta de la Seda como instrumento de influencia internacional.

Datos relevantes (2025):

- Deuda local acumulada: más del 280% del PIB.
- Tasa de desempleo urbano juvenil: 17%.
- Inversión estatal en ciencia y tecnología: +12% respecto al año anterior.

Perspectiva 2026: El desafío será reactivar el consumo interno sin abandonar la austeridad fiscal, y fortalecer el tejido empresarial nacional sin perder competitividad frente a India, EE.UU. o el Sudeste Asiático.

Política exterior: presión contenida y diplomacia asertiva

La estrategia exterior china en 2025 ha combinado cooperación comercial, presión diplomática y reafirmación militar, especialmente en Asia-Pacífico y África.

- En Taiwán, se intensificaron los vuelos militares y ejercicios navales en zonas cercanas, aunque sin cruzar el umbral del conflicto armado.
- En el Mar del Sur de China, la presencia naval se ha incrementado, lo que ha generado incidentes con Filipinas y Vietnam.
- La Iniciativa de la Franja y la Ruta (BRI) ha entrado en una nueva fase, con inversiones más selectivas y mayor escrutinio por parte de los países receptores.

China también ha fortalecido su alianza estratégica con Rusia e Irán, presentándose como contrapeso al eje occidental, pero evitando involucrarse de forma directa en conflictos abiertos.

Perspectiva 2026: La política exterior de Xi se enfocará en mantener su influencia sin escalar a la confrontación directa. Pero la tensión con EE. UU. por tecnología, defensa y Taiwán podría escalar si no se establecen canales diplomáticos permanentes.

4. Sociedad: avances materiales, tensiones invisibles

China ha logrado notables avances en términos de infraestructura, reducción de pobreza extrema y conectividad digital. Millones de ciudadanos viven hoy en mejores condiciones que hace una década. Sin embargo, el modelo enfrenta tensiones internas:

- El crecimiento urbano ha desbordado servicios públicos en muchas ciudades intermedias.
- El acceso a vivienda es cada vez más difícil para los jóvenes.

- Las brechas rurales-urbanas persisten, a pesar de los programas de desarrollo local.

- La represión a minorías étnicas y religiosas ha sido objeto de denuncias en foros internacionales.

Mientras tanto, el gobierno ha promovido una ideología de armonía colectiva, con fuerte presencia en medios, educación y plataformas digitales, para neutralizar el pensamiento crítico.

Perspectiva 2026: El principal reto será mantener la cohesión social sin flexibilizar el control político. Esto requerirá mejorar las condiciones materiales, pero también ofrecer espacios simbólicos de participación, aunque limitados.

Tecnología y control digital: vanguardia global con vigilancia total

China continúa liderando sectores clave como la inteligencia artificial, vigilancia biométrica, robótica, energía renovable y telecomunicaciones avanzadas. Las grandes empresas tecnológicas chinas han reforzado su peso global, pese a las restricciones de Occidente.

- La red 6G experimental ya está en fase piloto en ciudades como Shenzhen.
- Se han ampliado los usos de la moneda digital estatal (e-CNY).
- El sistema de “crédito social” sigue aplicándose en zonas urbanas, con incentivos y sanciones según el comportamiento ciudadano.

Perspectiva 2026: China consolidará su modelo de innovación autoritaria, que combina eficiencia tecnológica con vigilancia política. Esto plantea un debate ético global sobre los límites entre desarrollo digital y libertades individuales.

Conclusión

El 2025 ha sido un año de consolidación estratégica, pero también de contención interna para la administración de Xi Jinping. Bajo su liderazgo, China no solo busca ser una superpotencia económica, sino también un modelo político alternativo al liberalismo occidental.

El 2026 marcará un punto de inflexión: si China logra evitar una crisis económica profunda, contener tensiones sociales y evitar conflictos regionales, su proyección global será aún mayor. Pero si los desequilibrios internos se profundizan, el mito de la armonía podría empezar a resquebrajarse.

En cualquier escenario, Xi Jinping y su modelo seguirán siendo una pieza central del tablero internacional, que el mundo y América Latina en particular no puede dejar de observar con atención crítica y estratégica.

EUROPA EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE

Balance del 2025 y perspectivas del 2026 en un continente entre la contención y el cambio

Europa cierra el año 2025 con una sensación ambivalente: ha logrado evitar crisis mayores, pero no ha podido resolver las tensiones estructurales que arrastra desde hace más de una década. La región ha convivido con presiones externas como la guerra en Ucrania y las disputas comerciales con China y Estados Unidos y con tensiones internas marcadas por la inflación persistente, la inseguridad energética y el auge de movimientos euroescépticos y nacionalistas.

El continente ha demostrado resiliencia institucional y una relativa estabilidad macroeconómica, pero las diferencias entre el norte y el sur, entre el oeste y el este, se han ampliado. Este artículo hace un repaso de los principales temas que han marcado a Europa en 2025 y lo que se proyecta para 2026.

Economía: resiliencia con señales de fatiga

Europa ha evitado una recesión técnica en 2025, pero su crecimiento ha sido modesto y heterogéneo. Según datos de Eurostat, el Producto Bruto Interno (PBI) de la eurozona creció apenas 0.9% en el acumulado del año. Alemania, motor económico del continente, enfrentó una contracción de -0.4%, mientras que países como España y Portugal crecieron por encima del 1.5%, sostenidos por el turismo y la inversión en infraestructura digital.

La inflación ha bajado con respecto al pico de 2022-2023, pero sigue siendo una preocupación. En septiembre de 2025, la inflación



anual en la eurozona se situó en 3.6%, empujada por los precios de la energía y los alimentos. El Banco Central Europeo mantuvo una política monetaria restrictiva, con una tasa de referencia del 4.25%, afectando la inversión y el crédito.

El desempleo se mantiene en torno al 6.4% en promedio, con importantes diferencias entre países. Grecia, España e Italia siguen con tasas superiores al 10%, mientras que Alemania, Países Bajos y República Checa presentan niveles menores al 5%.

Las perspectivas para 2026 apuntan a un año de estabilización

moderada, condicionado por la evolución del conflicto en Europa del Este, las tasas de interés y el desempeño del comercio global.

Geopolítica y defensa: Europa frente a una guerra prolongada

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha entrado en una etapa prolongada y desgastante. Si bien Ucrania ha logrado sostener parte de su territorio con apoyo occidental, las líneas de frente se han estancado y los costos económicos y humanitarios siguen aumentando.

La Unión Europea (UE) ha mantenido su apoyo político y militar a Ucrania, pero ha tenido que equilibrarlo con las presiones internas por el gasto público y la inseguridad energética. Países como Polonia y los Bálticos han reforzado sus capacidades defensivas, mientras que Alemania ha incrementado su presupuesto militar a un récord del 2.2% del PBI.

A nivel institucional, la UE ha avanzado en consolidar su política exterior común, aunque con límites. El ingreso de Ucrania al



bloque sigue en evaluación, al igual que el de Moldavia y los Balcanes Occidentales.

Las relaciones con Estados Unidos siguen siendo estrechas, pero la reelección de Donald Trump ha generado tensiones por su presión para que los europeos aumenten su contribución a la OTAN y asuman mayor responsabilidad en seguridad regional.

Para el 2026, Europa tendrá que enfrentar una decisión clave: avanzar hacia una defensa común y una política exterior más autónoma, o seguir dependiendo del equilibrio impuesto por Washington.

Democracia, migración y extremismo político

La estabilidad democrática europea se ha visto desafiada por el ascenso de partidos nacionalistas, euroescépticos y autoritarios en varios países. En 2025, las elecciones en Países Bajos, Austria e Italia confirmaron el avance de fuerzas que cuestionan la integración europea, el multiculturalismo y las políticas climáticas.

En Francia, el gobierno ha enfrentado protestas sociales masivas por la reforma del sistema de pensiones y nuevas leyes migratorias, mientras que en Alemania crece

el debate interno sobre el papel del país en el conflicto ucraniano y la sostenibilidad de su modelo energético.

El tema migratorio sigue siendo una fuente de tensiones. En 2025, más de 180,000 personas cruzaron el Mediterráneo central hacia Europa, según la Organización Internacional para las Migraciones (OIM). La falta de un pacto migratorio común y las diferencias entre países del norte y del sur han debilitado la respuesta europea.

Las perspectivas para 2026 incluyen la posibilidad de que nuevos partidos de derecha radical ingresen al Parlamento Europeo, lo que pondría en jaque políticas clave sobre integración, medio ambiente y derechos humanos.

Innovación, transición verde y desigualdad digital

Uno de los temas prioritarios para Europa en 2025 ha sido la inversión en transición energética y digitalización. El llamado Pacto Verde Europeo ha continuado, con énfasis en reducir emisiones, promover energías renovables y fortalecer la autonomía energética frente a Rusia.

Sin embargo, muchos países han enfrentado resistencias sociales y económicas a las medidas de descarbonización, especialmente en sectores como el transporte, la agricultura y la industria pesada. Las protestas de agricultores en Bélgica, Alemania y Francia durante 2025 reflejaron el conflicto entre políticas climáticas ambiciosas y realidades productivas tradicionales.

En el plano digital, la UE ha avanzado en la regulación de la inteligencia artificial y la protección de datos, con la entrada en vigor de la Ley de IA (AI Act). No obstante, la brecha tecnológica entre países y regiones sigue siendo un desafío estructural.

Para el 2026, se espera que el eje estratégico europeo se centre en cerrar las brechas digitales, fortalecer el modelo de economía verde y mejorar la cohesión social mediante inversión en innovación con justicia territorial.

Conclusión

Europa cierra el 2025 con más preguntas que certezas. Aunque ha logrado evitar fracturas mayores, enfrenta múltiples tensiones: una guerra sin resolución clara, presiones migratorias, desigualdad territorial, populismos en ascenso y un entorno internacional menos estable.

El 2026 será un año clave para que el proyecto europeo recupere su capacidad de liderazgo interno y externo, construya acuerdos sostenibles entre sus Estados miembros y reafirme su papel en un mundo en transformación. El futuro del continente dependerá no solo de su capacidad económica, sino de su habilidad para fortalecer la democracia, proteger derechos y ofrecer estabilidad con equidad.

LA ADMINISTRACIÓN TRUMP 2025



Balance de su primer año de retorno al poder y perspectivas para el 2026

La historia política de Estados Unidos ha tenido muchos capítulos inusuales, pero pocos tan polarizantes y disruptivos como el regreso de Donald J. Trump a la presidencia en enero de 2025. Tras ganar una reñida elección en noviembre de 2024 frente a Joe Biden, el expresidente republicano volvió a la Casa Blanca con un discurso de “reconstrucción nacional”, bajo el lema “Reclaim America”.

El primer año de su segundo mandato ha sido marcado por tres constantes: una narrativa de confrontación ideológica, una agenda económica nacionalista y una redefinición de las alianzas internacionales. El 2025 ha sido un año de afirmación política para sus bases, pero también de preocupación creciente entre aliados tradicionales y opositores internos.

Este artículo ofrece un balance objetivo de sus políticas clave, sus impactos hasta la fecha, y las perspectivas para el 2026, tanto a nivel interno como global.

Política interna: poder con contrapesos

Desde su regreso, Trump ha enfrentado un Congreso dividido: mayoría republicana en la Cámara de Representantes, pero control demócrata (por estrecho margen) en el Senado. Esta configuración ha limitado su margen de acción legislativa, pero no su capacidad ejecutiva.

En 2025, su administración se ha enfocado en:

- Desmantelar políticas climáticas y migratorias del gobierno Biden.
- Impulsar una agenda económica proteccionista y de recorte tributario.

- Fortalecer al poder judicial con nuevas nominaciones de corte conservador.

Encuesta Gallup – Octubre 2025:

- Aprobación general: 43%
- Aprobación entre republicanos: 87%
- Aprobación entre independientes: 35%

Si bien sus políticas mantienen fuerte respaldo en sectores conservadores, la polarización continúa profundizándose, afectando la gobernabilidad a mediano plazo.

Economía: empleo en crecimiento, pero con riesgo inflacionario

Uno de los puntos fuertes de la administración Trump en 2025 ha sido el repunte del empleo, en parte por las medidas de estímulo industrial y la renegociación de contratos federales con proveedores locales.

Resultados económicos del primer año:

- **Desempleo:** bajó a 3.8%, el nivel más bajo desde 2019.
- **PIB (Q3 2025):** crecimiento de 2.7%, impulsado por manufactura y consumo interno.
- **Inflación acumulada anual:** 5.2%, aún elevada, pero menor que en 2022–2023.

Las políticas de recorte tributario para empresas, incentivo a la relocalización industrial (reshoring) y restricción a productos importados han generado tensión comercial, especialmente con China y la Unión Europea.

Las señales para 2026 son mixtas: mientras algunos sectores industriales muestran vigor, los riesgos fiscales y las tensiones monetarias podrían presionar la economía en el mediano plazo.

Inmigración y frontera: control con consecuencias humanitarias

Uno de los pilares ideológicos del trumpismo ha sido la “seguridad fronteriza”. En 2025, se intensificó la vigilancia en la frontera sur con México, se reinició la construcción de muros físicos en sectores estratégicos y se reinstauró la política de “Permanecer en México” para solicitantes de asilo.

Datos clave (U.S. Customs and Border Protection):

- **Detenciones en frontera sur (enero–septiembre 2025):** 1.4 millones

- **Deportaciones ejecutadas:** +22% respecto al mismo periodo de 2024

- **Casos judiciales de asilo pendientes:** superan los 800,000

Organizaciones internacionales y ONGs han denunciado violaciones a derechos humanos, detenciones prolongadas de menores y condiciones precarias en centros de retención. No obstante, Trump ha capitalizado políticamente el tema, presentándolo como parte de su cruzada por “proteger a los estadounidenses”.

Para el 2026, se espera que la retórica migratoria se radicalice aún más, especialmente si se proyecta una campaña republicana para consolidar el poder en las elecciones legislativas de medio término.

Política exterior: aislacionismo estratégico y tensiones globales

El enfoque de política exterior de Trump 2025 ha retomado su línea “America First”, retirando a EE. UU. de espacios multilaterales y priorizando relaciones bilaterales bajo condiciones favorables al interés nacional.

Acciones destacadas:

- Retiro definitivo de los compromisos del Acuerdo de París.

- Reducción del financiamiento a organismos como la ONU y OMS.

- Aumento del presupuesto militar y fortalecimiento de la OTAN solo bajo presión aliada.

La relación con China ha empeorado, con una nueva escalada arancelaria. Con Latinoamérica, la relación se ha centrado en acuerdos bilaterales de seguridad y migración, con menor interés en procesos democráticos o de cooperación multilateral.

En el plano militar, su administración ha sido ambigua frente a la guerra en Ucrania y el conflicto en Medio Oriente, priorizando el no involucramiento directo y exigiendo que los aliados asuman más responsabilidades financieras.

Para el 2026, analistas advierten que la creciente inestabilidad global podría exigir respuestas más firmes por parte de Washington, lo que pondría a prueba el modelo unilateralista de Trump.

¿Qué esperar del 2026?

La agenda del segundo año de gobierno estará marcada por:

- La batalla por el control del Congreso en las elecciones de medio término (noviembre 2026).

- La implementación de una nueva reforma migratoria restrictiva.

- La consolidación de su influencia en el sistema judicial federal.

- Una posible reforma fiscal regresiva que podría reducir impuestos a grandes empresas y eliminar programas sociales.

A nivel internacional, se espera una mayor confrontación con potencias como China, Irán y Rusia, mientras se reduce el peso diplomático de EE. UU. en temas ambientales, de salud global y cooperación humanitaria.

Conclusión

El 2025 ha demostrado que el trumpismo no es una anomalía pasajera, sino un fenómeno estructural, respaldado por una parte considerable del electorado estadounidense. Su gobierno no ha sido caótico como en su primer mandato, pero sí profundamente ideologizado, disruptivo y polarizante.

El 2026 será un año de definición: ¿consolidación del modelo o reacción del centro moderado?

En cualquier escenario, el mundo seguirá observando con atención cada movimiento del país más influyente del planeta, cuyas decisiones seguirán teniendo impactos directos en la política, la economía y la estabilidad global.

RUSIA 2025–2026

Putin, poder sin Fisuras en medio de Guerra, Sanciones y Ambición Geopolítica

El año 2025 ha confirmado lo que muchos analistas anticipaban: Vladimir Putin ha consolidado, tras más de dos décadas en el poder, un régimen de control político casi absoluto, incluso en condiciones de guerra, sanciones internacionales y crisis económica interna. Tras las elecciones presidenciales de marzo, donde fue reelegido sin competencia real, Putin encara el 2026 como el eje de un modelo de poder vertical y nacionalista, pero también como líder de una Rusia cada vez más dependiente del conflicto y la represión.

Este artículo presenta un balance crítico y documentado del 2025, así como una proyección realista de los desafíos internos y externos que enfrentará el Kremlin en 2026.

Continuidad autoritaria: elecciones sin sorpresa, oposición anulada

En marzo de 2025, Vladimir Putin fue reelegido con más del 87% de los votos, en un proceso ampliamente cuestionado por la comunidad internacional. Los principales candidatos opositores fueron inhabilitados, detenidos o autoexiliados, y la cobertura mediática fue absolutamente favorable al oficialismo.

La represión interna ha continuado su expansión:

- Se han aprobado nuevas leyes que penalizan la “difamación del Estado” y la “propaganda occidental”.
- Miles de ciudadanos han sido detenidos por expresar opiniones críticas en redes sociales.
- Organizaciones de derechos humanos independientes fueron



declaradas “agentes extranjeros” y disueltas.

Freedom House (2025): Rusia es clasificada con 16/100 puntos en su índice de libertad global, colocándola entre los regímenes más autoritarios del mundo.

Perspectiva 2026: La represión se mantendrá como herramienta de control político, con posibles medidas más radicales si el malestar social aumenta por efectos económicos o desgaste bélico.

La guerra en Ucrania: estancamiento estratégico, costos crecientes

El conflicto con Ucrania, que entró en su cuarto año en 2025, sigue siendo el epicentro del relato patriótico del Kremlin, pero también un lastre creciente para la economía y la imagen internacional de Rusia.

Situación actual:

- El frente de batalla se mantiene congelado en el este de Ucrania, con ofensivas esporádicas sin avances significativos.
- Rusia ha consolidado el control militar y administrativo sobre las regiones ocupadas de Donetsk, Lugansk, Zaporíyia y Jersón, aunque sin reconocimiento internacional.
- Las bajas militares acumuladas superan los 150,000 soldados, según estimaciones occidentales, aunque el gobierno ruso no publica cifras oficiales.
- La militarización de la economía ha absorbido recursos que antes se destinaban a salud, educación o infraestructura.

A pesar del desgaste, el Kremlin sigue promoviendo la narrativa de

“defensa existencial” frente a la OTAN y Occidente, reforzando el patriotismo como escudo contra la crítica interna.

Perspectiva 2026: El conflicto podría continuar como una “guerra de baja intensidad prolongada”, sin resolución clara, a menos que surjan presiones internas o mediaciones externas con incentivos reales para ambos bandos. Putin parece apostar al cansancio internacional, más que a una victoria total.

Economía rusa: adaptada, pero no blindada

Las sanciones económicas impuestas por Occidente desde 2022 han impactado de forma significativa, aunque no han colapsado la economía rusa. El gobierno ha redirigido su comercio hacia China, India y países aliados, buscando reducir su dependencia de Europa y EE. UU..

Indicadores económicos 2025 (Banco Central de Rusia y FMI):

- **PIB:** crecimiento de 1.3% (apoyado en gasto militar y exportaciones energéticas).

- **Inflación anual:** 7.9%, especialmente alta en alimentos y productos importados.

- **Rublo débil,** pero estable por controles cambiarios y reservas estatales.

- **Desempleo oficial:** 3.8%, aunque con fuerte informalidad laboral y caída de salarios reales.

La economía rusa se ha vuelto más cerrada, menos diversificada y cada vez más dependiente de la exportación de petróleo, gas, armas y materias primas, lo cual la hace vulnerable a caídas de precios o nuevos embargos.

Perspectiva 2026: Si bien el país ha demostrado capacidad de adaptación, no hay perspectivas de crecimiento sostenido. El modelo actual es funcional al poder político, pero

inviabile a largo plazo sin reformas profundas que el régimen no está dispuesto a realizar.

Política exterior: del aislacionismo a la multipolaridad militarizada

A nivel internacional, Rusia ha profundizado su distanciamiento de Occidente y ha redoblado su apuesta por una diplomacia de confrontación selectiva y cooperación con autocracias.

Acciones clave de 2025:

- Fortalecimiento del eje estratégico con China, Irán, Corea del Norte y Siria.

- Expansión de relaciones militares y energéticas con África y algunos países de América Latina.

- Intensa actividad cibernética y campañas de desinformación en Europa y Estados Unidos.

- Propuesta de un nuevo sistema de pagos alternativo al SWIFT, junto al bloque BRICS.

Pese a su aislamiento del G7 y la Unión Europea, Rusia busca presentarse como líder de un orden multipolar, donde las reglas occidentales no sean la norma.

Perspectiva 2026: Se espera un mayor enfrentamiento indirecto entre Rusia y la OTAN en escena-

rios como África o el ciberespacio.

Sociedad rusa: entre el nacionalismo y el silencio

La población rusa ha vivido en 2025 un proceso de normalización del conflicto, promovido por el Estado a través de educación, propaganda y represión.

La censura ha limitado el acceso a medios internacionales, y las plataformas digitales están bajo estricta supervisión estatal. Al mismo tiempo, se han promovido festivales patrióticos, incentivos económicos para soldados y campañas de orgullo nacional.

Encuesta Levada Center (septiembre 2025):

- Aprobación de Putin: 78%

- Apoyo a la “operación militar especial” en Ucrania: 58%

- Nivel de confianza en medios oficiales: 61%

- Apoyo a negociaciones de paz: 47%

Perspectiva 2026: Mientras no haya crisis económica profunda ni derrotas militares visibles, es probable que la sociedad rusa siga siendo funcional al modelo autoritario. Sin embargo, el cansancio social podría acumularse silenciosamente, en especial entre los jóvenes y sectores urbanos.

Conclusión

El 2025 ha sido un año de consolidación autoritaria y resistencia internacional para Vladimir Putin. Ha logrado mantener el control interno, adaptar la economía y sostener la guerra en Ucrania, a un alto costo social, económico y humano.

El 2026 no parece augurar un cambio de rumbo. Más bien, se perfila como un año de profundización del modelo de confrontación externa y control interno, donde Rusia seguirá siendo una potencia militar con influencia global, pero cada vez más aislada de los circuitos democráticos y económicos internacionales.

El futuro de Rusia y del orden mundial dependerá, en buena medida, de hasta dónde está dispuesto Putin a sostener su modelo y cuánto podrá soportar la sociedad rusa antes de reclamar otro destino.

El calendario político de América Latina durante el 2025 ha estado marcado por procesos electorales decisivos, donde el hartazgo social, la fragmentación partidaria, el peso de la desinformación digital y la desconfianza hacia las élites han sido elementos comunes. Al mismo tiempo, se perfilan elecciones presidenciales claves para el 2026 en países como Perú, República Dominicana, México (ya celebrada a mediados de año) y Venezuela (en duda por condiciones democráticas mínimas), que podrían redefinir los equilibrios ideológicos en la región.

Este artículo analiza los resultados electorales más relevantes del 2025, y plantea las perspectivas para el 2026, en un contexto donde la democracia electoral resiste, pero cada vez con más desafíos de legitimidad, representación y sostenibilidad institucional.

Balance electoral 2025: elecciones, tensiones y mensajes sociales

Durante el 2025, se celebraron elecciones presidenciales en varios países de la región. Algunos de los casos más destacados fueron:

El Salvador

El presidente Nayib Bukele fue reelegido de forma abrumadora (más del 85%) tras una reforma constitucional cuestionada. La campaña giró en torno a su estrategia de “mano dura” contra las pandillas. Aunque ha logrado reducir drásticamente los homicidios, organismos internacionales alertan sobre la erosión de libertades civiles, falta de independencia judicial y uso electoral del poder punitivo.

AMÉRICA LATINA EN LAS URNAS

Balance político electoral del 2025 y lo que se avecina en 2026: ¿cambio de rumbo o continuidad frágil?



Paraguay

La victoria del oficialismo colorado en las elecciones de mitad de año ratificó el peso histórico de esa fuerza en la política paraguaya. Sin embargo, las bajas tasas de participación reflejan un electorado apático, que desconfía de la capacidad del sistema político para atender problemas estructurales como la corrupción, la informalidad y el acceso desigual a servicios básicos.



México

En junio, México vivió uno de sus procesos electorales más grandes, con la elección presidencial y renovación del Congreso. Claudia Sheinbaum, candidata oficialista, se convirtió en la primera mujer presidenta del país, asegurando la continuidad del proyecto de AMLO (López Obrador). No obstante, se enfrenta a una oposición fortalecida y a la presión de redefinir su liderazgo sin el carisma de su antecesor.

Uruguay

Aunque las elecciones serán en 2026, el año 2025 ha estado marcado por el desgaste de la coalición de gobierno, tensiones internas y el posicionamiento de precandidaturas tanto del oficialismo como del Frente Amplio. Las encuestas muestran un electorado dividido,

donde la seguridad, el empleo y la reforma del sistema de salud serán temas claves.

Perspectivas para 2026: elecciones con alta carga simbólica y regional

Los países que celebrarán elecciones presidenciales en 2026 son diversos en contexto, pero comparten desafíos comunes:

Perú

Como se ha analizado en artículos previos, el país llega a los comicios con alta fragmentación, baja confianza institucional y ausencia de liderazgos sólidos. El riesgo de repetir fórmulas populistas, autoritarias o clientelistas es alto si no se eleva el nivel del debate público y se vigilan los fondos de campaña y los vínculos con el crimen organizado.

Venezuela

Aunque el cronograma electoral fija comicios presidenciales para finales del 2026, no hay condiciones democráticas mínimas garantizadas. La continuidad del régimen de Nicolás Maduro depende en gran parte del apoyo de las Fuerzas Armadas, la desunión de la oposición y el contexto internacional (sanciones, petróleo y relaciones con EE. UU. y China).

República Dominicana

El actual presidente, Luis Abinader, buscará la reelección en medio de una economía estable, pero con crecientes tensiones sociales en torno al manejo migratorio con Haití, la seguridad fronteriza y los niveles de desigualdad. Será un test sobre si el oficialismo puede mantener su popularidad en un entorno de expectativas crecientes.

Uruguay

El sistema democrático uruguayo sigue siendo uno de los más sólidos de la región. Las elecciones de 2026 pondrán a prueba el desgaste de la derecha gobernante y la capacidad del Frente Amplio de presentar

una alternativa renovada con propuestas económicas claras y liderazgo fresco.

Tendencias regionales: ¿polarización o nuevas formas de representación?

A pesar de los contextos específicos de cada país, los comicios de 2025 y los previstos para 2026 revelan algunas tendencias regionales que deben observarse con atención:

- Ciudadanías más críticas, informadas y volátiles, que votan más por rechazo que por identificación ideológica.
- Colapso de partidos tradicionales, reemplazados por alianzas tácticas, líderes personalistas o movimientos digitales.
- Mayor protagonismo de mujeres y jóvenes, tanto en candidaturas como en demandas sociales.



- Uso intensivo de redes sociales y plataformas digitales, que permite llegar a más votantes, pero también facilita la desinformación, los discursos de odio y la manipulación algorítmica.

- Presencia del crimen organizado y dinero ilegal en campañas, especialmente en países con débil fiscalización o territorios con baja presencia estatal.

¿Qué esperar del 2026?: oportunidades y amenazas democráticas

El 2026 puede marcar una nueva etapa para la región si los procesos electorales logran:

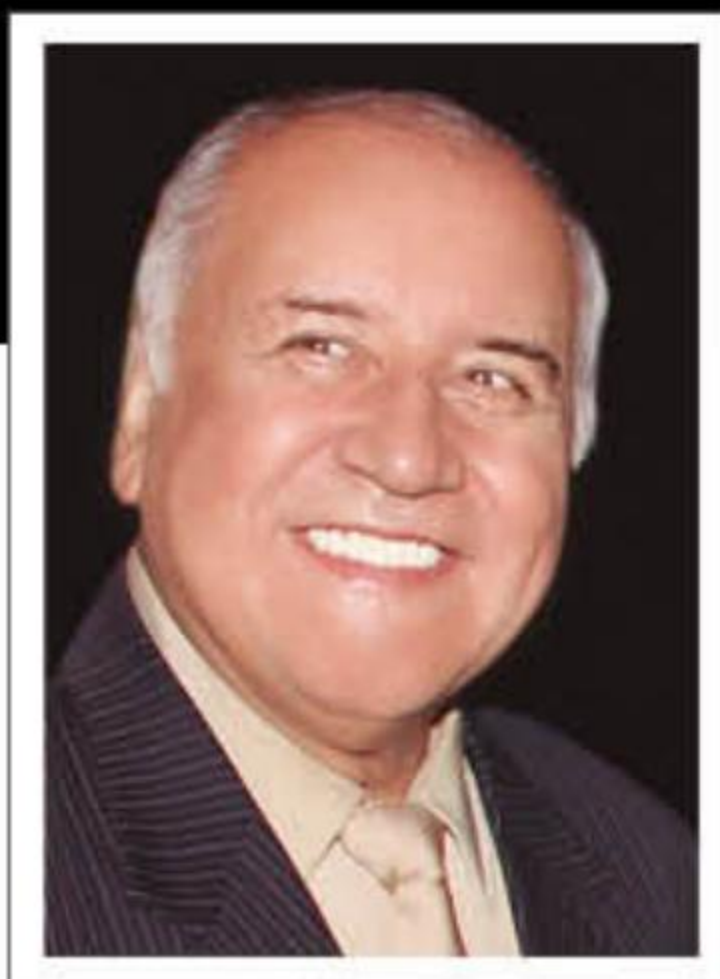
- Elevar el nivel del debate público, con propuestas viables y visión de país.
- Fortalecer la institucionalidad electoral, evitando presiones de gobiernos, poderes fácticos o actores externos.
- Impulsar reformas políticas y constitucionales, que den estabilidad sin erosionar derechos.
- Combatir el abstencionismo y la indiferencia, promoviendo una participación ciudadana activa, informada y crítica.

Pero también existe el riesgo de que las elecciones sean espacios formales sin contenido democrático real, usados por elites para preservar sus privilegios o por outsiders para instaurar regímenes de fuerza.

Conclusión

Las elecciones en América Latina, más allá de los resultados puntuales, son reflejo de una región que aún busca consolidar una democracia inclusiva, eficiente y legítima. El balance del 2025 muestra una ciudadanía cansada, pero aún activa; y el 2026 plantea el desafío de canalizar ese hartazgo en propuestas concretas, no en aventuras autoritarias ni en regresos vacíos.

Desde la Revista Justo Medio, invitamos a mirar los procesos electorales como oportunidades para redefinir los contratos sociales y no solo como eventos de cambio de autoridades. La democracia no se agota en las urnas, pero comienza por defender su integridad allí.



SECCIÓN DIPLOMÁTICA

Director: ORLANDO TAFUR DEL ÁGUILA
tafurorlando@hotmail.com

Turquía

102° Aniversario de la República

La Embajadora de la República de Turquía en Perú, Serra Kaleli, y su esposo, ofrecieron una recepción diplomática con motivo del 102° aniversario de la proclamación de la República de Turquía.

El evento, celebrado el pasado miércoles 29 de octubre, congregó a destacadas personalidades del ámbito político, diplomático, empresarial y cultural del país. Entre los asistentes se encontraba el Ministro de Relaciones Exteriores del Perú, Embajador Hugo de Zela, junto a miembros del cuerpo diplomático acreditado en Lima, autoridades gubernamentales y representantes de diversos sectores.

Durante la velada se resaltaron los profundos lazos de amistad y cooperación que unen a Turquía y Perú. La relación bilateral, basada en el respeto mutuo, el intercambio cultural y la consolidación de los vínculos económicos y diplomáticos, fue un punto central de la conmemoración.

En su discurso, la Embajadora Kaleli evocó el legado de Mustafa Kemal Atatürk, fundador de la República de Turquía, y subrayó los valores de progreso, democracia y modernidad que han guiado a la nación turca desde 1923.

La celebración reafirmó el compromiso de ambas naciones de continuar impulsando el diálogo, la colaboración y una mayor integración entre sus respectivos pueblos.

Embajador Hugo de Zela, saluda a la Embajadora de la República de Turquía en Perú, Serra Kaleli,





Embajador
de Israel
Eran Yuvan.

Asistentes a reunión por 67 años
del establecimiento de relaciones
diplomáticas entre el Perú e Israel.

Embajador de Israel Eran Yuvan Resalta posibilidades de cooperación entre Israel y el Perú

Al recordarse 67 años del establecimiento de relaciones diplomáticas entre ambos países.

Eran Yuvan, excelentísimo embajador de Israel en el Perú, destacó las importantes posibilidades de cooperación que se vislumbran entre su país y el Perú, en agricultura, gestión de recursos hídricos, industria tecnológica, entre otros campos.

Señaló que las relaciones entre el Perú e Israel constituyen un ejemplo vivo de amistad entre ambos países, a pesar de la distancia geográfica que los separa.

El Embajador Yuvan hizo estos comentarios en el curso de una

ceremonia que se llevó a cabo en la Municipalidad de Lima, con motivo de la celebración del 67 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre ambos países.

Asimismo, hizo referencia a la reciente firma de un memorando de entendimiento sobre cooperación en materia de seguridad digital y ciberseguridad, hito que profundiza los 67 años de cooperación y amistad entre ambos países.

El diplomático se refirió también a la situación internacional de su país en defensa de la paz y reclamó la entrega de los rehenes israelíes asesinados por Hamás.

En el curso de la reunión la Teniente Alcaldesa de la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML) Fabiola Morales Castillo, en representación del Alcalde Renzo Reggiardo Barreto, dio la bienvenida a los asistentes y puso en relieve la amistad que une al Perú e Israel.

Explicó las características de la ciudad, convertida en un crisol donde conviven peruanos de todas las regiones del país, los valores y la fe que distingue al pueblo peruano e israelí.



Congresista Milagros Jauregui de Aguayo, Teniente Alcaldesa Fabiola Morales Castillo, Embajador de Israel Eran Yuvan y congresista Javier Padilla Romero.

Rumanía

Celebrando su Día Nacional

La embajadora de Rumania en Perú, Excelentísima Sra. Camelia Ion-Radu, organizaron un magno evento el 1 de diciembre para conmemorar el Día Nacional de su país. El evento tuvo lugar en el jardín de la sede diplomática.

La ceremonia congregó a miembros del cuerpo diplomático acreditado en Lima, autoridades y personalidades del ámbito político, cultural, científico y educativo, además de la comunidad rumana residente en el país.

La celebración destacó por su programa artístico, que incluyó la actuación del Coro Psaltico "Sf. Inochentie de la Probota" de Rumania y la Banda Sinfónica de la Institución Educativa Privada De La Cruz del Perú.

En sus palabras, la embajadora Ion-Radu resaltó el "vínculo histórico de amistad y cooperación" entre ambas naciones, haciendo un llamado a "seguir construyendo puentes de entendimiento y fortaleciendo la alianza que une nuestras culturas y valores compartidos".



Dra. Antuanette Zuloeta, Embajadora de Rumania Excelentísima Sra. Camelia Ion-Radu y Marco Antonio Arrunátegui.



SECCIÓN DIPLOMÁTICA



Khaled Alnumaimi , Eric Anderson y Ibrahim Salem Alalawi, Embajador de los Emiratos Árabes Unidos.



Eric Anderson, Ibrahim Salem Alalawi, Embajador de los Emiratos Árabes Unidos y Fernando Rospigliosi y Maricarmen Alva.



Emiratos Árabes Unidos

54° Aniversario de su fundación

El embajador de los Emiratos Árabes Unidos (EAU) en Perú, Ibrahim Salem Al Alawi, fue el anfitrión de una gran recepción en el Grand Salón del Swissôtel, para conmemorar el 54° aniversario de la fundación nacional de su país.

El evento, que reunió a altas autoridades gubernamentales, congresistas, representantes de la Cancillería, miembros del cuerpo diplomático y amigos de la embajada, se desarrolló en un ambiente de fraternidad y celebración.

Durante la ceremonia, el embajador Alawi destacó que este Día Nacional se celebra bajo el lema “Unidos”, en sintonía con la declaración de 2025 como el “Año de la Comunidad” por parte de Su Alteza el jeque Mohammed bin Zayed Al Nahyan.

Los asistentes disfrutaron de un almuerzo de gala que incluyó una cuidada selección de gastronomía típica emiratí. El momento cumbre de la jornada fue el corte de una torta gigante, símbolo de unidad y generosidad, compartida entre todos los invitados.



Amin Chaoudri, Embajador Marruecos y Hassan Mohammed Alansari, Embajador del Reino de Arabia Saudita.

Cristian Ramírez, Choi Jong Uk, Embajador de Corea y Tsuyoshi Yamamoto, Embajador de Japón.

SECCIÓN DIPLOMÁTICA

Bélgica

Día del Rey

El Embajador de Bélgica en Perú, Yannick Minsier y su embajada celebraron el Día del Rey, con una reunión protocolar que se llevó a cabo el 13 de noviembre, a la que asistieron diversas autoridades, miembros del cuerpo diplomático, amigos de la comunidad belga y socios comerciales, quienes disfrutaron del magno evento en un ambiente de alegría y cooperación.

Durante su discurso, el Embajador Minsier destacó las prioridades belgas y la fortaleza de las relaciones bilaterales, entre Bélgica y el Perú.

Janet Chávez Ruíz esposa del embajador Yannick Minsier, Embajador de Bélgica, Fernando Rospigliosi, Walter Martínez Laura, Ministro de Justicia.



Flora Venegas, embajadora de Costa Rica y Ibrahim Salem Alalawi, Embajador de los Emiratos Árabes Unidos.



Hernando Torres Fernández, Camelia Ion-Radu Embajadora de Rumanía y Alexandra Vacaru.

Tailandia

Celebración a lo Grande

El embajador del Reino de Tailandia en Perú, excelentísimo Sr. Pisanu Sobhon, celebró a lo grande el Día Nacional de su país. Este día conmemora el aniversario del nacimiento del difunto rey Bhumibol Adulyadej (Rama IX), también conocido como el “Padre de la Nación”, y se celebra simultáneamente como el Día Nacional y el Día del Padre en Tailandia.

En esta ocasión, estuvieron presentes autoridades, miembros del cuerpo diplomático y amigos cercanos, quienes disfrutaron de la velada.



Pisanu Sobhon, Embajador del Reino de Tailandia con Vishvas Sapkal acompañado del Embajador de la India.



SECCIÓN DIPLOMÁTICA



Paul Garnier, Embajador de Suiza; Nathalie Kennedy, Embajadora de Francia y Ahmed Hamdi Bakr Mohamed, Embajador de Egipto.



Nelcy Heidinger, Renate Kobler Embajadora de Austria y Embajador, Félix Denegri Boza.

Austria

Fiesta Nacional

El 26 de octubre se celebra la Fiesta Nacional de Austria. Su embajadora, Renate Kobler, acreditada en el país, ofreció una recepción en el salón de su embajada, ubicada en San Isidro.

Austria está situada en el corazón de Europa y presenta diversos tipos de clima, paisaje y vegetación. Debido a su situación geográfica, constituye desde tiempos inmemoriales un punto de intersección de las vías de comunicación entre las grandes zonas económicas y culturales del continente.

La embajadora tuvo palabras de agradecimiento a los presentes, entre quienes se encontraban miembros del cuerpo diplomático acreditados en el Perú, autoridades gubernamentales, altos funcionarios de la Cancillería, amigos de la comunidad austriaca, entre otros.

República Checa

Conmemora su creación

El 28 de octubre, la República Checa celebra su Día Nacional. Este día se conmemora la creación de Checoslovaquia, que tuvo lugar en el año 1918, tras la caída de la Monarquía Austro-Húngara como consecuencia de los acontecimientos de la Primera Guerra Mundial.

Por este motivo, el Embajador de la República Checa, Josef Hlobil, ofreció una amena recepción en la Residencia de su embajada.

El embajador agradeció a los asistentes, entre quienes se encontraban los miembros del cuerpo diplomático acreditados en el Perú, compatriotas, representantes de prensa y altos funcionarios de la Cancillería.

Josef Hlobil Embajador de República Checa, y congresista Roselli Amuruz.



César Coloma y Ruth Shady.

Eduardo Benavides y Clemente Baena Soares Embajador de Brasil.





Manuel Yompián soplando la velita de la torta rodeado de su familia y amistades. Javier Castañón, amigo cercano del homenajeado interpreta el Happy Birthday.

Manuel Yompián ¡Feliz Cumpleaños!

Nuestro querido amigo y empresario, Manuel Yompián Martínez, celebró un nuevo natalicio rodeado de familiares, amistades y los miembros del grupo "Amigos Vip" la tarde del 7 de diciembre.



La elegante celebración tuvo lugar en su residencia de Las casuarinas, ofreciendo una gran recepción. La velada inició con la presentación del mariachi, que creó una atmósfera festiva y emotiva. Tras culminar su repertorio, el mariachi cedió el momento estelar del Happy Birthday a Javier Castañón, amigo cercano del homenajeado, quien interpretó la canción de manera especial y muy apreciada por todos los asistentes.

Luego, un grupo musical continuó amenizando el evento con interpretaciones en vivo y variedad musical que abarcó éxitos de ayer, hoy y siempre. Los invitados disfrutaron además de un exquisito buffet, cuidadosamente preparado para la ocasión, y de dos barras completas de cócteles y tragos, que ofrecieron una variedad de



Elegantes damas, Miembros del "Grupo Vip" y Amigos cercanos disfrutaron de la velada.

opciones para todos los gustos, convirtiéndose en uno de los atractivos más comentados de la tarde.

El evento cerró en un ambiente de camaradería, gratitud y celebración, marcando un cumpleaños especial para el homenajeado y todos los presentes.

Manuel Yompián es un conocido y destacado empresario peruano, figura clave detrás de la popular cadena de tiendas Yompián. Lideró la venta de electrodomésticos, motos y otros artículos en Perú durante los años 70 y 80, y es recordado por su icónico lema: "Donde ganan los que van", dejando un legado importante en el comercio minorista del país.





Antuanette Zuloeta, el agasajado Manuel Yompian y Marco Antonio Arrunátegui.

Para esta ocasión, nuestro presidente del directorio, expresó su amistad con unas palabras dedicadas al homenajeado.

Querido Manuel Yompian:

En este día especial quiero saludarte con el cariño y respeto de siempre, recordando nuestra amistad forjada en el trabajo, los sueños compartidos y las grandes iniciativas que marcaron nuestra historia personal y empresarial.

Celebro tu vida y tu espíritu emprendedor, y no puedo dejar de recordar con orgullo aquel momento en que, junto a mi persona, a mi compadre el General Orlando Tafur, a nuestro querido amigo Roger Amuruz (que en paz descanse) y a Julio Salazar, fundamos y creamos la Filosofía del Grupo de Amigos VIP en mi restaurante de Surco: Pizza Bela.

Fue el inicio de una hermandad basada en la lealtad, la amistad y la visión compartida.

Que este nuevo año de vida te traiga salud, prosperidad, proyectos exitosos y muchos momentos de felicidad junto a los tuyos.

¡Feliz cumpleaños, querido amigo y hermano de vida!

Con gran aprecio,

Marcó Antonio Arrunátegui Cevallos



Embajador Elard Escala y su esposa Cristina.



Rosselli Amuruz su esposa Paul García, Manuel Yompian y Yessica Dulanto.



Marco Antonio Arrunátegui y Ex Canciller Miguel Ángel Rodríguez Mackay.



Homenaje a Graciela Loya

Villa Cosentino fue escenario de una noche de distinción

En un ambiente de elegancia y celebración, la exclusiva Villa Cosentino acogió una velada especial dedicada a honrar la vida y trayectoria de Graciela Loya, destacada figura del ámbito social y empresarial. El evento reunió a familiares, amigos, invitados especiales y representantes de diversos sectores, quienes se dieron cita para celebrar su legado y afecto.

Entre luces cálidas, arreglos cuidadosamente dispuestos y música, la ceremonia destacó por su atmósfera sofisticada y emotiva. El diseño del evento combinó elementos modernos con detalles tradicionales, creando un ambiente ideal para una noche que buscó reflejar la esencia y personalidad de la homenajeada.

La Villa Cosentino, conocida por su arquitectura imponente y su estilo contemporáneo, se convirtió en el escenario perfecto para una gala que elevó los estándares de distinción y celebración. La organización del evento destacó por su impecable presentación, logrando una experiencia memorable para todos los asistentes.

Esta velada no solo representó un homenaje, sino también un testimonio del cariño y respeto que Graciela Loya inspira en su entorno. La noche concluyó con un ambiente de gratitud y alegría, reafirmando el valor de reconocer a quienes dejan huella a través de su vida y acciones.



El periodista Raúl Porras Barrenechea y su relación con el “El Peruano”

Ceremonia de conmemoración de los 200 años del Diario Oficial El Peruano

En el marco de las celebraciones por el Bicentenario del Diario Oficial El Peruano, el Instituto Raúl Porras Barrenechea (IRPB) fue sede de una ceremonia e inauguración de la exposición bibliográfica en honor de dicha conmemoración, que rememoró el legado que el maestro dejó como periodista en el medio de comunicación oficial del Estado peruano.

El evento se llevó a cabo el jueves 30 de octubre, en las instalaciones del instituto, ubicado en Miraflores. El Director Ejecutivo, Embajador Luis Mendivil -Canales y el Magíster Félix Alberto Paz Quiroz, Director del Diario Oficial “El Peruano”, encabezaron el solemne acto resaltando la importancia de la publicación diaria de “El Peruano” como medio oficial noticioso del gobierno nacional, así como la labor periodística, que en su época, realizó el maestro Porras Barrenechea a través de sus páginas.

“Este es un merecido homenaje, que desde el IRPB ofrecemos a esta bicentenaria institución periodística como es el Diario Oficial ‘El Peruano’”, expresó Mendivil-Canales, quien asimismo manifestó que “debo resaltar el permanente esfuerzo desplegado por este diario en destacar la vida del insigne maestro Porras, hechos que han quedado registrados entre sus páginas y que ahora podemos apreciar”.

Por su parte, el Director del Diario Oficial “El Peruano”, Félix Alberto Paz Quiroz, señaló que





“las palabras y frases siempre serán pocas para pretender definir la dimensión histórica, política y académica del maestro Raúl Porras Barrenechea” y agregó además que “es un honor conmemorar en su casa un hecho histórico que todos los peruanos debemos valorar: el Bicentenario del diario Oficial “El Peruano”, el periódico de circulación más antiguo de América y que forma parte de la memoria oficial del Estado peruano”, señaló Paz Quiroz.

El ponente invitado, Embajador Juan Álvarez-Vita, hizo un interesante repaso en torno a la historia del Diario Oficial “El Peruano” desde que fue fundado por El Libertador Simón Bolívar y cuya primera edición fue impresa en 1825. Fue desde 1999 que el diario aparece en el mundo virtual, asimismo, el Diario Oficial El Peruano forma parte de la Empresa Peruana de Servicios Editoriales (Editora Perú S.A.), al igual que la Agencia Andina.

Es preciso recordar que en la revista Variedades, del Diario Oficial “El Peruano”, el maestro sanmarquino Porras Barrenechea escribió desde septiembre de 1922 hasta 16 de abril de 1932 crónicas de la época, según cita el libro “El Joven Porras Barrenechea: Periodismo, Historia y Literatura (1915-1930)”, del escritor peruano Gabriel García Higuera.

Sobre la exposición bibliográfica de Raúl Porras Barrenechea y “El Peruano”

Luego de las respectivas ponencias, se inauguró la exposición bibliográfica “Raúl Porras Barrenechea periodista y su relación con el Diario Oficial ‘El Peruano’”, interesante muestra física y visual del material periodístico, en el que se pone de relieve significativos pasajes de la vida, obra y legado del maestro dados a conocer en las históricas publicaciones del diario Oficial “El Peruano”, que celebra de esta manera su Bicentenario, sobresaliendo su oficialización como integrante de la Comisión de Reconstitución de la Biblioteca Nacional del Perú (1943), su nombramiento como Ministro de Relaciones Exteriores del Perú (1958), la declaración de su casa como monumento histórico artístico (1980), así como la edición impresa N°1 del diario Oficial “El Peruano”, en su lanzamiento denominado “El Peruano Independiente”, un 22 de octubre de 1825; así como también la sección “Testigo y protagonista”, en donde destacan momentos claves de la historia de “El Peruano” desde su creación hasta el 2025.

El Instituto Raúl Porras Barrenechea (IRPB), Centro de Altos Estudios e Investigaciones Peruanas de la UNMSM, continúa su labor de resaltar la riqueza académica, cultural e histórica de uno de los más importantes intelectuales del siglo XX.





El 13 de noviembre, en el Centro Aeronáutico del Perú, tuvo lugar una amena reunión de los amigos de siempre. Los asistentes compartieron un delicioso almuerzo, evocando anécdotas, vivencias y recuerdos. En la foto aparecen: Sentados: Coronel Luis Ávila, Mayor General Abel Contreras, Mayor General Enrique Quiroga, Mayor General Orlando Tafur, Coronel Jorge Chávez. Parados: Comandante José Arévalo, Mayor General Fernando Kahn, Mayor Lord Suárez, Coronel Johnny Juárez, Coronel Giancarlo Solari, Coronel Jorge Ampuero, Coronel Elmer Del Águila, Mayor Javier Luna, Coronel José Lazo, Coronel Álvaro Guerra y Coronel Herbert Vilca.



Con un brindis, el 22 de noviembre se llevó a cabo la presentación del primer libro de nuestro estimado amigo, el Dr. Alfonso Enríquez Palao, en el local de la Asociación de Generales y Almirantes de las Fuerzas Armadas (ADOGEN).

Durante el evento, posaron para una fotografía conmemorativa: General EP Ángel Augusto Sosa Guerra, Dr. José Palomino Manchego, General FAP Fernando Kahn Arce, Dr. Orlando Tafur Documet, Dr. Alfonso Enríquez Palao, Gral. FAP Orlando Tafur del Águila, Daniel Becerra Arteta, Carla Cicala Riva de Tafur y Elsa Adela Documet Reyna de Tafur.



“El Despertar de la Amazonía”

El Centro de Convenciones Augusto Ferrero Costa acogió la presentación del libro “El despertar de la Amazonía”, una obra fundamental escrita por Javier Edmundo Reátegui Rosselló y publicada por el Fondo Editorial de la Universidad San Ignacio de Loyola (USIL).

La obra propone un enfoque integral y soluciones viables para abordar las problemáticas de la región amazónica peruana. Reátegui Rosselló plantea una ruta clara para transformar el vasto potencial de la Amazonía en bienestar para millones de peruanos, identificando la educación, la inversión y la inclusión como pilares fundamentales para lograr este objetivo.

El libro analiza la urgente necesidad de:

Fortalecer las instituciones locales.

Promover una educación de calidad.

Mejorar la infraestructura.

Generar empleos "verdes" que combinen el desarrollo económico inclusivo con la sostenibilidad ambiental, asegurando un futuro próspero para las comunidades amazónicas.



General PNP Hector Jhon Caro, el autor de libro Javier Edmundo Réategui Roselló y General FAP Orlando Tafur del Aguila.



“El Gorrión de la Paz 2025”

La poeta Martha Morán Salazar organizó la ceremonia de entrega de la condecoración “El Gorrión de la Paz 2025”. Este galardón, creado y patentado por Morán ante Indecopi (Partida Registral N° 00251/2007), busca reconocer las altas cualidades humanas y el aporte profesional de individuos que contribuyen a la paz y al desarrollo de los pueblos.

La solemne ceremonia se desarrolló el sábado 8 de noviembre en un conocido hotel miraflorentino e incluyó la entonación del Himno Nacional de Finlandia y del Perú, y contó con la distinguida participación del Excelentísimo Cónsul de Finlandia, Herbert Nyqvist, quien es miembro de “El Gorrión de la Paz” y de la organización Morán.

Durante el evento, se confirió el galardón a dos personalidades destacadas:

Dr. Walter Mezzich Guerrero: Médico cirujano especializado en cardiología, tórax y hemodiálisis, reconocido por más de cinco décadas de servicio a los pacientes con marcada ética profesional.

Donald Portocarrero Celis: Experto en Marketing, Publicidad y Periodismo, corresponsal extranjero que actualmente reside en California, Estados Unidos.

Asistieron a este importante suceso el cuerpo médico, familiares, amigos y diversos medios de comunicación, quienes fueron testigos del reconocimiento a la trayectoria y contribuciones de los homenajeados.



ARROZ CON LECHE



Agradable y suave al degustar



Por: Maripili Gómez-Restrepo*

Los llevaré mágicamente al sutil pasado culinario, remontándonos en la historia del delicioso Arroz con Leche.

El arroz con leche es el broche de oro de innumerables eventos gastronómicos peruanos y un postre de antaño que ha resistido el paso del tiempo. Su historia es un fascinante recorrido que se remonta al pasado culinario, revelando un origen inesperadamente árabe.

Llegada al Perú Virreinal

Según las Crónicas del Inca Garcilaso de La Vega (Cusco 1539-

1616), este popular dulce llegó al Perú desde Andalucía, España, a mediados del siglo XVI. Su arribo estuvo ligado a la travesía de medio millar de esclavos y esclavas moriscas, procedentes del norte de África, quienes se embarcaron en los grandes galeones españoles.

Tras largas travesías marítimas y una escala en Cartagena de Indias, Colombia, desembarcaron en el puerto del Callao, Lima. Las mujeres, tras ser revisadas, seleccionadas y, en ocasiones, puestas en cuarentena en Pachacamac, fueron vendidas o asignadas a familias con abolengo de la Lima Virreinal o a los quehaceres domésticos de conocidos conventos como Santo Domingo, La Encarnación, Santa Clara y Santa Catalina.

Manos Morenas

Estas mujeres trajeron consigo un invaluable aporte a la cocina y repostería peruana. Gracias a ellas, ingredientes aromáticos como el clavo de olor, la canela, la nuez moscada, el anís estrella, el jengibre, el laurel y el romero se integraron a la sazón local, elementos que perduran en nuestras cocinas hasta hoy.

Con sus recetas, rápidamente conquistaron los paladares más

exigentes del clero y las familias benefactoras. Postres como el arroz con leche, los alfajores, el manjar, el suspiro y el arroz zambito se convirtieron en manjares codiciados en la sociedad limeña de la época.

De las Tertulias Virreinales al Pregón Popular

A mediados del siglo XVI, en el auge de la Lima Virreinal, “Ciudad de los Reyes”, el arroz con leche ya se servía como postre oficial y distinguido tras las succulentas comidas de las tertulias.

Posteriormente, pasó al consumo popular, recorriendo las plazas de la mano de las dulceras y los pregoneros, quienes con cánticos animaban a la venta. Un pregón memorable rezaba: “Azúcar, Clavo y Canela, pa’ rechinar la muela”. Ya en el siglo XIX, alrededor de 1800, en los solares de Barrios Altos, el postre se lucía en curadas ollas de barro, acompañando tardes de jarana.

Historia Republicana

El postre incluso tuvo su momento de gloria presidencial. Durante el gobierno de Augusto B. Leguía (1908-1912; 1919-1930), en un periodo de auge económico, se celebró un gran banquete por el Aniversario Patrio. Se cuenta que el arroz con leche, uno de los favoritos del mandatario, fue servido con honores en copas de cristal de Bohemia, fascinando a los diplomáticos y asistentes.

Hoy, el arroz con leche sigue teniendo un gran protagonismo en la distinguida gama de postres peruanos. Es admirado por su sutil textura, su blancura y su sabor finamente agradable al paladar, sin olvidar los toques amables y aromáticos de la canela que le dan el punto final.

Agradecemos a esas manos morenas por su gran aporte y herencia repostera, un legado que seguimos disfrutando.

*Gastrónoma / mapyperu@gmail.com / maripili_gr

De Houston al Éxito

La sorprendente ruta del peruano Jorge Berrios, que abrió camino para miles de migrantes.



Por: Mercedes Fernández

Jorge, si reflexionas sobre tus inicios, ¿qué fue lo que te sostuvo cuando todo parecía en contra?

Lo que me sostuvo fue la necesidad de sacar adelante a mi familia y recordar siempre de dónde venía. En mis primeros meses en Estados Unidos pasé hambre, dormí en el piso y acepté cualquier trabajo. Pero un gesto sencillo me marcó para siempre. Un compatriota, al verme necesitado, llenaba mi bandeja con más papas fritas cada vez que pedía una hamburguesa de un dólar. Ese acto de bondad me enseñó que un gesto pequeño puede cambiar un destino.



Desde Estados Unidos, el empresario peruano Jorge Berrios ha levantado un imperio en la industria de purificación de agua y ha creado espacios para que otros emprendedores latinos crezcan con él. Su historia, lejos de centrarse en cifras, es un testimonio de resiliencia, fe y compromiso comunitario.

Ese recuerdo se convirtió en mi motor. Nunca olvidé que todos empezamos desde abajo y que, cuando uno logra avanzar, tiene la responsabilidad de ayudar a otros. La vida siempre da vueltas.

¿Cuándo sentiste que apostar por el mercado latino había sido el camino correcto?

Lo sentí cuando la comunidad empezó a confiar en mi trabajo. Muchos decían que los latinos no invertirían en purificación de agua, pero yo veía otra realidad. Veía a familias trabajadoras, preocupadas por su salud y dispuestas a mejorar su calidad de vida. Al inicio toqué puertas solo y, poco a poco, confirmé que lo esencial era tratarlos con respeto y brindar información clara. Con el tiempo formé un

equipo y comprobé que existía un mercado sólido y leal. Más que el crecimiento de la empresa, me convenció la fuerza con la que los latinos responden cuando se les brinda una oportunidad real.

Hoy eres CEO de Aquaworld Systems, reconocida número uno en ventas por Puronics en Norteamérica. ¿Tu intuición rindió frutos?

La experiencia confirmó lo que intuía desde el principio. Cuando fundé Aquaworld Systems sabía que entraba a un mercado competitivo, pero también sabía que los latinos merecían productos de calidad. Ver cómo la comunidad adoptó nuestros sistemas y los recomendó fue la prueba de que ese camino tenía sentido. Lo que realmente marcó la diferencia

fue comprobar que, cuando se les ofrece algo serio y transparente, los latinos no solo confían, sino que impulsan cualquier proyecto con una enorme determinación.

Hablas mucho sobre propósito. ¿Cuál dirías que ha sido el tuyo al construir tu empresa y tus proyectos?

Transformar vidas. Ese ha sido siempre mi propósito. En Aquaworld he visto llegar personas sin nada, con miedo, sin dominio del idioma, y hoy son propietarios de casas, autos y responsables de sus propias historias de éxito.

Para mí, el éxito no se refleja en números, sino en cómo puedes impactar la vida de quienes confían en ti. Ver crecer a mi gente es ver multiplicada mi propia historia.

Uno de tus proyectos más ambiciosos es Berrios Plaza, un centro comercial destinado a emprendedores latinos en Houston. ¿Cómo nació esa idea?

Compré un terreno grande pensando en convertirlo en las oficinas principales de mi empresa. Pero al

observar a mi alrededor sentí que podía hacer algo más significativo, crear un espacio donde otros emprendedores pudieran levantarse. Así nació Berrios Plaza, que hoy reúne talleres, gimnasios, tiendas, academias y pequeños negocios familiares. No es solo un centro comercial; es un ecosistema donde la gente trabaja, prospera y siente que sus sueños sí pueden hacerse realidad.

¿Te gustaría replicar alguno de tus proyectos en el Perú?

Sí, definitivamente. Me gustaría traer mis productos, abrir operaciones y generar empleo para mis compatriotas. Ya he invertido en bienes raíces en Chiclayo y en el norte, porque nunca he cortado mi vínculo con la tierra donde crecí. Creo que invertir en el Perú no solo es una decisión empresarial, sino una forma de agradecerle a mi país.

Como peruano en el exterior, ¿cómo observas la situación del país desde fuera?

Veo un país con enorme potencial, pero también con obstáculos que

podrían superarse. La inseguridad es uno de los problemas que más desalienta la inversión. Pese a ello, tengo fe en que llegará un momento en que los peruanos exigirán los cambios necesarios. Somos trabajadores y creativos; solo necesitamos un entorno que valore ese esfuerzo.

¿Qué les dirías a los jóvenes que hoy están empezando desde cero, como alguna vez tú lo hiciste?

Que crean en ellos mismos. El miedo no puede paralizar. También es fundamental elegir bien el entorno, las personas con las que te rodeas pueden impulsarte o frenarte.

Llévense esto siempre, si te juntas con tres personas exitosas, tú serás la cuarta. Pero si te rodeas de quienes están perdidos o atrapados en malos hábitos, ese será el camino al que te arrastren. Cada elección de compañía define tu destino.

¿Te ves algún día participando en política desde el Perú?

No por ahora. Mi misión sigue en el ámbito empresarial, donde puedo generar empleo y transformar vidas. Quizá más adelante, cuando me jubile, considere participar en la política local de mi tierra, Chiclayo. No lo descarto, porque siento que podría aportar desde la experiencia. Pero cada cosa llega cuando tiene que llegar.

Finalmente, ¿qué representa para ti llevar la bandera peruana fuera del país?

Es un orgullo y una responsabilidad. Cada logro que tengo, lo siento como un logro compartido con todos los peruanos que sueñan y luchan.

Siempre llevo al Perú en el alma. Donde voy, intento demostrar que los peruanos podemos destacar con disciplina, fe y pasión.



“El éxito no se refleja en números, sino en cómo puedes impactar la vida de quienes confían en ti. Ver crecer a mi gente es ver multiplicada mi propia historia”.

AMANDA PORTALES

La excelencia artística del folklore celebró a lo grande sus bodas de diamante, 60 años cantándole al Perú y al mundo



Por: Lic. Silvia Marisol
Quispe Bautista
C.p.p. 3284



El 22 y 23 de noviembre el Gran Teatro Nacional de Lima se vistió de gala para celebrar los 60 años de vida artística de Amanda Portales con su espectáculo “Arte Puro” que reunió música, danza, memoria y tradición en un solo escenario.

El gran espectáculo fue auspiciado por el Ministerio de Cultura del Perú y licenciado por APDAYC, lo que subrayó su valor cultural y artístico.

Amanda realizó un recorrido completo por su repertorio más querido, acompañada de músicos, bailarines y una puesta en escena sin precedentes.

Reconocida en todo el país por su activo rol como promotora del folclor andino, lo que le ha permitido cantar en diversos escenarios y en idiomas autóctonos como quechua y aimara.

Amanda es una de las pioneras de este género a nivel internacional cuya carrera se inició a los tres años de edad. A los cinco recibió la autorización del juez de menores para presentarse en un coliseo o en un teatro, a través de su carné de artista folclórica con el número 057.

Ella adquirió varias distinciones como cantante femenina peruana: Cápac Tika cantando del Cusco, a Flor Collavina cantando música de Puno, a Flor Amanda, Amanda del Mantaro o Amanda de los Andes cantando el folklor del Centro del Perú y finalmente a Amanda Portales que es su nombre artístico y nombre de pila.

Nace “La Novia del Perú”

Su consagración llegó en 1984, cuando el reconocido periodista Antonio Muñoz Monge la vio cantar en un elegante traje

“Estoy totalmente agradecida a Dios por protegerme y darme fuerza, salud y vitalidad para seguir adelante. Me parece un sueño celebrar mis 60 años. Estoy muy nerviosa porque este es un hecho histórico y de profundo significado para mí”.

Amanda portales



blanco y la bautizó como: La Novia del Perú”, un título que se convirtió en parte de su identidad artística y cultural para siempre. La Excelencia Artística lo reconoció la Decana de América, la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, en el 2004

Este nombre no solo refleja su elegancia y delicadeza, sino también su pureza vocal, su respeto por el traje tradicional y su capacidad de transmitir emoción con cada interpretación.

Fue una de las primeras cantantes peruanas en interpretar en Grecia y la Unión Soviética.

En 2001 fue nombrada Embajadora del Folclor Peruano por la Municipalidad de Lima.

En el 2006 fue reconocida por el gobierno peruano con el Orden al Mérito por Servicios Distinguidos en Grado de Comendador por

ser una reconocida intérprete del folklor peruano.

Su versatilidad a la hora de cantar le ha permitido incursionar en diversos géneros y compartir escenario con Grandes artistas de fama internacional como: Eva Ayllón, Manuelcha Prado, Francesco Petrozzi, Cecilia Barraza, Karla, Saywa, Damaris, Pelo D'Ambrosio, Zenobio Dagha Sapaico, Doris Ferrer y entre otros.

Homenaje Institucional

Globe Visión, Líderes USA, Silver Channel y la Agencia de Comunicaciones Nuestro Perú y el consorcio de medios de comunicación, rinden homenaje a la trayectoria inquebrantable de Amanda Portales y acompañarán esta histórica celebración en el Gran Teatro Nacional.

Este reconocimiento destaca su voz, su disciplina, su legado y su amor incommensurable por el Perú.

HOLLYWOOD

En Transición

Balance 2025 y perspectivas 2026 de la producción cinematográfica global



POR: GIAN CARLO ARRUNÁTEGUI VARILLAS: Director de Arte, Cine y Espectáculos en EEUU

En los últimos años, Hollywood ha enfrentado uno de los periodos más complejos y transformadores de su historia moderna. La combinación de cambios tecnológicos, disrupciones en los modelos de distribución, conflictos laborales y transformaciones culturales profundas ha reconfigurado tanto lo que se produce como cómo se consume cine.

El año 2025 no fue la excepción. Lejos de consolidarse tras el impacto postpandemia, la industria ha mostrado signos de reconfiguración más que de recuperación, con cifras dispares, apuestas arriesgadas y un futuro aún incierto.

1. Producción: entre la cautela presupuestal y la búsqueda de originalidad

Según cifras del Motion Picture Association (MPA), en 2025 se produjeron aproximadamente 575 películas en Estados Unidos, una caída del 12% respecto a 2022 y 2023, pero superior al bajón que dejó la huelga de guionistas y actores en 2023-2024. Sin embargo, el presupuesto promedio por película disminuyó en un 18%, reflejando una tendencia hacia producciones medianas con menor riesgo financiero.



Las grandes productoras como Disney, Warner Bros. Discovery y Paramount redujeron su número de lanzamientos anuales y concentraron sus esfuerzos en franquicias ya establecidas o en colaboraciones internacionales. En contraste, los estudios independientes y platafor-

mas de streaming apostaron por propuestas más autorales, de bajo costo y con fuerte contenido social o identitario.

Tendencia emergente: el retorno parcial a las salas de cine, con blockbusters selectivos, frente a

una saturación del streaming que ya no garantiza la rentabilidad prometida hace unos años.

2. Éxitos y fracasos en la taquilla: el blockbuster ya no es suficiente

Aunque el 2025 tuvo éxitos comerciales notables como "Avatar 3: The Seed of Awakening", "Fantastic Four" (MCU) y la nueva entrega de "Jurassic World: Extinction", el modelo del blockbuster enfrenta una crisis de saturación y fatiga de audiencia.

Varios lanzamientos millonarios fracasaron en la taquilla, como los reboots de sagas que no lograron conectar con nuevas generaciones.

En contraste, películas de mediano presupuesto como "The Algorithm" (thriller distópico sobre inteligencia artificial), "American Dust" (drama político con enfoque ambiental) y "Simulacrum" (sátira sobre redes sociales) sorprendieron tanto en crítica como en ingresos.

Cifras clave (Box Office Mojo, hasta octubre 2025):

- Recaudación total global: \$25,800 millones (aún por debajo de los \$42,000 millones pre-COVID).
- 6 de las 10 películas más taquilleras pertenecen a franquicias.
- Solo 2 películas originales (sin IP previa) superaron los \$500 millones globales.

El público global exige más calidad, menos repetición y mayor diversidad temática.

3. Inteligencia artificial, ética creativa y propiedad intelectual

Uno de los debates más intensos del 2025 ha girado en torno al uso de inteligencia artificial (IA) en guiones, efectos visuales, reconstrucción de voces e incluso recrea-

ción de actores fallecidos. Aunque los sindicatos han impuesto límites y cláusulas de consentimiento digital, la tecnología avanza más rápido que la regulación.

La IA generativa ha sido utilizada para acelerar procesos de postproducción y doblaje, pero también ha sido criticada por reemplazar puestos laborales, borrar la autoría humana o manipular la memoria cultural. El debate no es solo técnico, sino profundamente ético.

En julio de 2025, el Congreso de EE. UU. discutió la "AI Fair Use and Creative Rights Act", que busca regular el entrenamiento de algoritmos con contenido protegido por copyright.

Para el 2026, el reto será claro: innovar sin deshumanizar, y crear sin plagiar.

4. Diversidad, inclusión y narrativas globales

A pesar del retroceso conservador en sectores políticos de EE. UU., la industria ha seguido apostando aunque lentamente por narrativas más diversas, con protagonistas de color, historias de comunidades migrantes, y contenidos con enfoque de género y derechos humanos. Además, la colaboración con cinematografías internacionales ha ganado fuerza: Netflix, Amazon y Apple TV+ invirtieron en coproducciones con India, Corea del

Sur, Brasil y México, reconociendo que el mercado global ya no solo consume Hollywood, sino que crea para sí mismo.

El desafío pendiente es evitar la "diversidad tokenizada" o superficial, y construir historias verdaderamente representativas, complejas y respetuosas de la pluralidad cultural.

5. Perspectivas 2026: ¿hacia una nueva etapa de reinención?

El 2026 aparece en el horizonte como un año bisagra. La industria enfrenta simultáneamente:

- Una audiencia exigente, que ha aprendido a curar su propio contenido.
- Un modelo económico en crisis, que ya no puede sostener solo franquicias y plataformas.
- Una revolución tecnológica, que amenaza con reemplazar lo humano si no se regula con sabiduría.
- Una presión ética, para que el cine deje de ser solo entretenimiento y recupere su poder social, cultural y educativo.

Si Hollywood escucha, reflexiona y se adapta, puede renacer con fuerza. Si insiste en fórmulas gastadas, podría perder su lugar como centro cultural global, ante industrias emergentes más frescas, arriesgadas y conectadas con su tiempo.

➤ Conclusión

Hollywood ya no es lo que fue, pero eso no es necesariamente una mala noticia. El 2025 ha sido un año de ajustes, tensiones y búsquedas. El cine del 2026 será lo que el mundo quiera ver, sí, pero también lo que la industria se atreva a imaginar con ética, creatividad y responsabilidad social.

La gran pantalla no ha muerto. Solo está buscando una nueva historia que valga la pena contar.

Dr. Jesús Ochoa, orgullo peruano en el Tumi de Oro USA

Con enorme orgullo y profunda gratitud, comparto con ustedes que he sido distinguido con el Premio Tumi de Oro USA, uno de los reconocimientos más importantes otorgados a peruanos en Estados Unidos.

Este galardón honra no solo mi trayectoria profesional, sino también el compromiso que, junto a mi equipo, hemos asumido durante más de tres décadas para elevar la odontología peruana a estándares internacionales.

La ceremonia organizada por la Asociación de Empresarios Peruanos en EE.UU. Fue una noche especial, en la que se reunieron líderes empresariales, académicos y representantes de nuestra comunidad. Recibir este premio, símbolo de peruanidad, esfuerzo y perseverancia, ha sido profundamente emotivo para mí.

“Este reconocimiento lo comparto con mi familia, mi equipo de Multident y con cada paciente que ha confiado en nuestro trabajo. Es el reflejo de años de dedicación, disciplina e innovación.”

Un sueño que se convirtió en propósito

Hace más de 30 años inicié un sueño: transformar la odontología en el Perú. Hoy, la Corporación Multident cuenta con 40 sedes en operación, convirtiéndose en una de las redes odontológicas más grandes del país. Mi propósito siempre ha sido ofrecer una atención humana, cercana y respaldada por la mejor tecnología y estándares internacionales.

En el ámbito académico, he tenido el privilegio de dictar más de 200 conferencias internacionales sobre odontología, gestión y liderazgo. Asimismo, he recibido distinciones como:

Fellow de la American Society for Dental Aesthetics y diplomado por la American Board of Aesthetic Dentistry.



Fellow y Regent de la International Academy for Facial and Dental Esthetics.

Reconocimientos empresariales como “Empresa Peruana del Año”, por innovación y liderazgo en salud.

Un compromiso que continúa

Este premio no es un punto de llegada, sino un nuevo impulso para seguir sirviendo, innovando y educando. Sueño con seguir inspirando a nuevas generaciones de profesionales y emprendedores a creer en su talento, trabajar con pasión y llevar el nombre del Perú al mundo.

Agradezco sinceramente este reconocimiento y reitero mi compromiso de seguir construyendo, junto a todos ustedes, una odontología más humana, moderna y trascendente.

“Este reconocimiento lo comparto con mi familia, mi equipo de Multident
y con cada paciente que ha confiado en nuestro trabajo.
Es el reflejo de años de dedicación, disciplina e innovación.”

TUMI USA AWARD

Ganador del premio a la Excelencia
XXX Tumi USA Award 2025

OUTSTANDING PROFESSIONAL AWARD



Dr. Jesus Ochoa



¡Vive una experiencia inolvidable!



HOSPEDAJE:

Hotel Madre Perla

Se encuentra en la parte baja del Castillo.

Hotel Camelot

Con vista al mar, está ubicado en la parte alta del castillo.

Entrevista: Luis Fernando Viquez Mejo

Juan Francisco Barreto Podesta, Gerente Castillo de Chancay Telf: 764-2274 Cel: 944 574 092
• Precio de entrada adulto. Lunes a Domingo S/ 30.00 • Precio de entrada niños 3 a 10 años. S/ 15.00

Revistas.PeruRadio.net.pe